

УДК 658.382:658.012.4(075)
ББК 65.9(2):65.050.9(2)2я7
X15

*Печатается по решению редакционно-издательского совета
Казанского национального исследовательского технологического университета*

Рецензенты:
д-р техн. наук, проф. М. И. Фарахов
канд. экон. наук, доц. В. В. Шамсутдинова

X15 **Хайруллина Л. И.**
Менеджмент безопасности производства : учебное пособие / Л. И. Хайруллина, Ф. М. Гимранов; Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2019. – 204 с.

ISBN 978-5-7882-2779-5

Изложены современные аспекты менеджмента безопасности производства: структура и содержание системы управления безопасностью, основы организации производства и механизм управления, принципы и методы принятия решений в области безопасности труда, психология безопасной деятельности человека.

Предназначено для обучающихся по направлению подготовки 20.03.01, 20.04.01 «Техносферная безопасность», а также для студентов, изучающих дисциплину «Безопасность жизнедеятельности», специалистов служб охраны труда и промышленной безопасности производственных предприятий и организаций.

Подготовлено на кафедре промышленной безопасности.

УДК 658.382:658.012.4(075)
ББК 65.9(2):65.050.9(2)2я7

ISBN 978-5-7882-2779-5

© Хайруллина Л. И., Гимранов Ф. М., 2019
© Казанский национальный исследовательский
технологический университет, 2019

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1. Структура и содержание системы управления БЕЗОПАСНОСТЬЮ	8
1.1. Менеджмент безопасности производства. Основные понятия	8
1.2. Теория производственной безопасности. Взаимоотношения типа «человек–производство»	17
1.3. Менеджмент безопасности производства, его уровни и формы организации	24
2. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	35
2.1. Организационные структуры. Характеристики типов организации производства.....	35
2.2. Производственные структуры. Структура производственного цикла	38
2.3. Реализация производственных процессов и этапы ее выполнения	43
3. МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА ПРОИЗВОДСТВЕ.....	55
3.1. Функции управления безопасностью	55
3.2. Структура управления безопасностью	66
3.3. Правовое и организационное обеспечение мероприятий по управлению безопасностью.....	83
4. ПРИНЦИПЫ И МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В ОБЛАСТИ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА	100
4.1. Условия принятия решений по безопасности труда	100
4.2. Процесс принятия решений в области безопасности труда. Теория рационального выбора	106
4.3. Климат безопасности. Культура охраны труда	113
5. Психология безопасной деятельности человека.....	135
5.1. Причины и факторы опасного поведения людей	135
5.2. Психологические аспекты производственной деятельности.....	138

5.3. Система работы с персоналом. Профессиональный отбор.....	148
5.4. Формирование безопасного поведения в процессе трудовой деятельности.....	154
ВОПРОСЫ К ИТОГОВОМУ ТЕСТИРОВАНИЮ	165
Ответы к итоговому тестированию.....	177
Ответы на ситуации для самопроверки	180
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	185
<i>Приложение 1. Минимальная номенклатура документов, которые должны быть на любом предприятии вне зависимости от профиля производственной деятельности.....</i>	<i>188</i>
<i>Приложение 2. Нарушения в области охраны труда, ответственные должностные лица, виды и форма наказания</i>	<i>191</i>
<i>Приложение 3. Система внутреннего контроля (СВК) за выполнением требований безопасности производственного процесса.....</i>	<i>197</i>
<i>Приложение 4. Золотые правила безопасности Nordgold</i>	<i>199</i>
<i>Приложение 5. Перечень показателей безопасности</i>	<i>202</i>