

65.32

РУ2

ЭЛЕКТРОННО-  
ИНФОРМАЦИОННЫЙ  
ОТДЕЛ

ДАР ОТ  
РЕКТОРА

На правах рукописи

Костин Евгений Юрьевич

**УПРАВЛЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЕМ  
И ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА АГРОФИРМ**

(на материалах Орловской области)

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
15. экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – АПК и сельское хозяйство

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Орел – 2004

ОГАУ  
БИБЛИОТЕКА  
6/и

пред  
Орлс

65.321 в Костин Е.Ю.

ре «Организация  
неджмента в АПК»  
тврситета.

организации  
ю волын  
аграрных еских наук, профессор  
доктора  
специальности  
и члене  
еских наук, профессор  
колай Яковлевич  
тических наук, доцент  
на Валентиновна

дарственный аграрный  
К.Д. Глинки

2004 г. в 10 часов на  
20.05.2002 в Орловском  
е по адресу: 302028, г.

омиться в библиотеке  
университета.

Бро2004 г.

доктор экономических наук,  
профессор

Н.И. Прока

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Рыночные трансформации аграрного сектора экономики России сопровождаются болезненным переходом организаций АПК от сельскохозяйственного производства к агробизнесу. В период структурных преобразований АПК основой эффективной деятельности является постоянное развитие и совершенствование производственного потенциала хозяйствующих субъектов в рамках рыночных управленческих стратегий его рационального формирования, эффективного использования и своевременного обновления.

В условиях проникновения интеграционных процессов во все сферы агробизнеса, конкурентные преимущества имеют мощные интегрированные формирования – агрофирмы и агрохолдинги, объединяющие и использующие возможности различных секторов АПК в замкнутом производственном цикле, что требует раскрытия сущности и особенностей развития производственного потенциала таких организационных структур.

Общекономическая и социальная значимость вопросов целевого назначения, внутреннего состава, качества и синергетического эффекта от использования всех элементов производственного потенциала требует их решения за счет научно-обоснованных рекомендаций, что и определяет актуальность исследования.

**Состояние изученности проблемы.** Значительный вклад в разработку методологических подходов и методических приемов исследования проблемы развития производственного потенциала предприятий внесли Л.И. Абалкин, А.И. Анчишкин, В.М. Архипов, А.И. Воропаев, Е.П. Ефимов, А.П. Зинченко, Е.Ф. Злобин, Н.Я. Коваленко, В.И. Кремянский, П.А. Кульвиц, В.В. Милосердов, Л.Д. Ревуцкий, К.К. Чалбаев, А.В. Чаянов, А. М. Югай и другие.

Вместе с тем многие аспекты данной проблемы изучены недостаточно и остаются дискуссионными, а степень разработанности вопросов стратегического управления процессами рационального формирования и эффективного использования производственного потенциала в условиях агробизнеса не в полной мере соответствует требованиям современной экономической науки, что предопределило выбор объекта и предмета настоящего исследования и повлияло на постановку его цели и задач.

**Цель и задачи исследования.** Цель исследования заключается в разработке комплекса организационно-экономических рекомендаций по

рациональному формированию и эффективному использованию производственного потенциала агрофирм в рамках эффективного механизма стратегического управления.

Реализация поставленной цели потребовала решения ряда задач, отражающих логику исследования:

- раскрыть экономическую сущность и уточнить современное определение производственного потенциала;
- обосновать и расширить признаки классификации элементов производственного потенциала;
- изучить теоретические основы и особенности формирования и использования производственного потенциала агрофирм;
- дать научную оценку агрофирмам, как стратегической альтернативе развития агробизнеса;
- исследовать современный уровень состояния производственного потенциала агрофирм;
- выявить резервы увеличения синергетической потенциалоемкости и потенциалоотдачи;
- обозначить концептуальные подходы к совершенствованию управления производственным потенциалом агрофирмы в современных условиях;
- конкретизировать состав и структуру нормативной базы управления формированием и использованием производственного потенциала;
- определить оптимальные параметры формирования производственного потенциала агрофирмы растениеводческой направленности.

**Объектом исследования** является производственный потенциал агрофирм, входящих в состав холдинговой компании ОАО «Орловский агрокомбинат» Орловской области.

**Предметом исследования** явилась система организационно-экономических отношений, определяющих направления развития производственного потенциала и особенности его функционирования в рамках перспективных форм хозяйствования - агрофирм.

**Теоретической и методологической основой исследования** выступает системный подход к познанию экономических и социальных процессов в их неразрывном единстве и взаимосвязи, научные труды отечественных и зарубежных экономистов-классиков, современных ученых в области аграрной экономики, фундаментальные экономические законы и

категории, рекомендации и разработки научно-исследовательских учреждений, нормативные и законодательные акты, регламентирующие изученную проблему.

В процессе исследования применялись следующие методы: монографический; диалектический; абстрактно-логический; расчетно-аналитический; графический; расчетно-конструктивный; экономико-статистический.

В качестве информационной основы использовались данные Госкомстата РФ и Орловской области, данные годовых отчетов агрохолдинга ОАО «Орловский агрокомбинат», областного управления сельского хозяйства и продовольствия, нормативно-справочные материалы.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

- уточнена экономическая сущность категории «производственный потенциал организаций АПК», дано авторское определение этого понятия, обозначены взаимосвязь и взаимодействие его элементов на основе обобщения и углубления теоретических положений, касающихся трансформации производственного потенциала;
- обоснована перспективная рыночная форма хозяйствования – агрофирма, способная, в отличие от других субъектов агробизнеса, посредством приоритетных стратегий наиболее эффективно управлять развитием производственного потенциала;
- усовершенствована методическая база комплексной оценки результатов трансформационных изменений составляющих производственного потенциала, позволяющая определить уровень рациональности формирования, оценить эффективность использования и обозначить базовые направления его обновления;
- систематизировано управление производственным потенциалом агрофирм, предусматривающее децентрализацию принятия и внедрения управленческих решений, направленных на увеличение его синергетической потенциалоотдачи и потенциалоемкости;
- выявлены современные тенденции формирования и использования производственного потенциала в интегрированных формированиях на основе разработанного методического подхода определения величины и оценки эффективности;
- разработаны и предложены основные положения механизма эффективного управления производственным потенциалом, целенаправленно воздействующего на все стадии его функционирования с целью получения потенциально возможного экономического эффекта от