

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное агентство по образованию
Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
Кафедра управления и предпринимательства

ЛОГИСТИКА

Методические указания, деловые игры и ситуации

Рекомендовано
Научно-методическим советом университета
для студентов специальностей Менеджмент организации,
Бухгалтерский учёт, анализ и аудит

Ярославль 2005

УДК 339.18(076.5)
ББК У9(2)40я73
Л 69

*Рекомендовано
Редакционно-издательским советом университета
в качестве учебного издания. План 2005 года*

Рецензент
кафедра управления и предпринимательства
Ярославского государственного университета им. П.Г. Демидова

Составитель **Ю.А. Абакумова**

Логистика: Метод. указания, деловые игры и ситуации
Л 69 / Сост. Ю.А. Абакумова; Яросл. гос. ун-т. – Ярославль: ЯрГУ,
2005. – 44 с.

Предлагаемые методические указания включают задания к деловым играм, расчёты в практических работах, а также индивидуальное задание (деловая ситуация) к теме “Информационная логистика”, что поможет усвоить практические навыки в области логистики. Кроме того, для закрепления теоретической части дисциплины предлагаются вопросы к семинарам.

Предназначено для студентов, обучающихся по специальностям 061100 Менеджмент организации и 060500 Бухгалтерский учёт, анализ и аудит (дисциплина “Логистика”, блок ДС), очной, очно-заочной и заочной форм обучения.

УДК 339.18(076.5)
ББК У9(2)40я73

© Ярославский государственный университет, 2005
© Ю.А. Абакумова, 2005

Предлагаемые методические указания рекомендуются к использованию на практических занятиях по дисциплине “Логистика”. Студентам предлагается выполнить задания к двум деловым играм: “Определение потребности в бензине для парка грузовых автомобилей в условиях лимитирования горюче-смазочных материалов” и “Планирование потребности в запасных частях на ремонтно-эксплуатационные нужды”; произвести расчёты в четырёх практических работах: “Рационализация выбора поставщика”, “Логистика запасов и складирования”, “Расчёт потребности в материально-технических ресурсах” и “Организация снабжения производственных подразделений материалами”, а также предложено индивидуальное задание (деловая ситуация) к теме “Информационная логистика”. Кроме того, для закрепления теоретической части дисциплины даются вопросы к двум семинарам. В заключение изучения логистики рекомендуется тест по всем разделам дисциплины.

Деловая игра № 1.
Определение потребности в бензине
для парка грузовых автомобилей
в условиях лимитирования
горюче-смазочных материалов

Характеристика игры

В игре моделируется деятельность плановой группы отдела материально-технического снабжения (ОМТС) предприятия, имеющего собственный парк грузовых автомобилей, например автотранспортного предприятия. Выполняя расчёты потребности в бензине, плановая группа ОМТС должна увязать эту потребность с производственным планом, т.е. с запланированным объёмом перевозок. При этом расчётная потребность не должна превышать установленный для предприятия лимит расхода бензина.

Определение потребности в бензине допускает несколько вариантов плановых расчётов. Эти варианты отличаются друг от друга сложностью, объёмом вычислительных работ, а следовательно - получаемым результатом. Выбор того или иного метода расчёта потребности обусловлен традициями данного предприятия, его отношениями с вышестоящими организациями, действующей системой экономического

стимулирования, квалификацией работников, уровнем использования ЭВМ. Так, потребность в бензине может определяться:

- от достигнутого уровня отчётного года,
- от списочного числа автомобилей,
- от объёма транспортной работы,
- от объёма перевозимого груза.

Перечисленные методы определения потребности в бензине в данном случае являются правилами игры. В игре может участвовать до 7 групп (по 3 - 4 человека в каждой), представляющих отдел материально-технического снабжения.

Содержание игры

Цель игры: определить потребность в бензине для парка грузовых автомобилей в условиях лимитирования горюче-смазочных материалов. Условия достижения цели игры:

$$M \leq L,$$

где М - расчётная потребность в бензине;

Л - установленный лимит.

Средством достижения цели является рациональная организация работ.

Методические указания для участников игры

Методы определения потребности в бензине подразделяются в зависимости от ряда факторов.

1. В зависимости от числа грузовых автомобилей:

$$M = H_n \times N,$$

где H_n - норма расхода бензина в расчёте на 1 автомобиль в год, т;

N - списочное число автомобилей.

2. В зависимости от уровня расхода бензина в отчётном году:

$$M = M_0 \times K_1 \times K_2,$$

где M_0 - расход бензина в отчётном году, т;

K_1 - коэффициент изменения объёма транспортной работы в планируемом году;

K_2 - коэффициент снижения нормы расхода.

3. В зависимости от общего пробега парка грузовых автомобилей:

$$M = H_l \times \Sigma l,$$

где H_l - норма расхода бензина в расчёте на 100 км пробега, л;

Σl - общий пробег парка автомобилей, км.

4. В зависимости от объёма перевозимого груза:

$$M = H_q \times Q,$$

где H_q - норма расхода бензина в расчёте на 1 т перевозимого груза на весь планируемый период, т;

Q - объём перевозимого груза, тыс. т.

5. В зависимости от объёма транспортной работы:

$$M = H_w \times W,$$

где H_w - групповая норма расхода бензина, г/т*км;

W - общий объём транспортной работы, тыс. км.

Групповая норма расхода бензина определяется на основе линейных (индивидуальных) норм расхода по следующей формуле:

$$H_w = 10\gamma \times (H_l / q \times \dot{z}),$$

где H_l - средневзвешенная норма расхода бензина на пробег, л/100 км; определяется исходя из линейных (индивидуальных) норм расхода;

q - средневзвешенная грузоподъёмность автомобилей;

\dot{z} - коэффициент полезной работы автомобилей;

γ - плотность бензина, 0.74 г/л.

Исходные данные игры

Автотранспортное предприятие согласно договору осуществляет перевозки с трёх баз снабжения 24 предприятиям-потребителям.

1. Ресурсы баз:

база № 1 - 220 тыс. т,

база № 2 - 380 тыс. т,

база № 3 - 400 тыс. т.

2. Потребность предприятий-потребителей, тыс. т (табл. 1).

Таблица 1

№ предприятия	1	2	3	4	5	6	7	8
Потребность	18	24	37	84	94	75	45	16

Продолжение табл. 1

№ предприятия	9	10	11	12	13	14	15	16
Потребность	18	81	13	19	54	64	41	32