

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Самарская государственная сельскохозяйственная академия»

**О. И. Курлыков**  
**А. Г. Волконская**  
**Е. С. Казакова**

# **Антикризисное управление**

*Учебное пособие*

Кинель 2018

УДК 338.24  
ББК 65.32 я7  
К93

*Рецензенты:*

д-р экон. наук, доцент, зав. кафедрой «Государственное и муниципальное управление» ФГБОУ ВО Кубанского ГАУ им. И. Т. Трубилина

*Е. Н. Белкина;*

канд. экон. наук, профессор, зав. кафедрой «Экономическая теория и экономика АПК» ФГБОУ ВО Самарской ГСХА

*А. А. Пенкин*

**Курлыков, О. И.**

**К93** Антикризисное управление : учебное пособие / О. И. Курлыков, А. Г. Волконская, Е. С. Казакова. – Кинель : РИО СГСХА, 2018. – 127 с.

**ISBN 978-5-88575-538-2**

В учебном пособии излагаются основные понятия и современная концепция антикризисного управления организацией, функционирующей в условиях рыночной экономики. Рассматриваются состав и подходы к пониманию антикризисного функционирования предприятия в кризисной ситуации. Анализируются источники, причины и проявление кризисов во всём разнообразии взаимосвязанных тенденций развития организации. Рассматривается человеческий фактор антикризисного управления.

Учебное издание предназначено для студентов экономического факультета, обучающихся по направлениям подготовки 38.03.01 Экономика, 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, 38.04.01 Экономика.

УДК 338.24  
ББК 65.32 я7

**ISBN 978-5-88575-538-2**

© ФГБОУ ВО Самарская ГСХА, 2018

© Курлыков О. И., Волконская А. Г., Казакова Е. С., 2018

## ПРЕДИСЛОВИЕ

В учебном пособии представлены как традиционные методы и инструменты антикризисного регулирования в контексте переосмысления их использования в условиях современной экономической нестабильности, так и новые идеи и методики с учетом их адаптации к условиям внешней и внутренней предпринимательской среды российской экономики. Авторы рассматривают широкий спектр теоретических и практических вопросов, позволяющих оценить и принять управленческие решения по руководству менеджерами предприятия в разных экономических условиях. Вниманию читателей предложены формы, методы и инструменты регулирования экономических процессов; зарубежные и отечественные модели прогнозирования банкротства предприятий; опыт антикризисного управления в развитых странах; финансовая диагностика предприятия в зависимости от направления деятельности и др. Обозначены современные проблемы функционирования российских предприятий в условиях нестабильности мировой экономики, роста политической напряженности и обострения борьбы за ресурсы на международной арене и предложены возможные пути их решения.

Целью учебного пособия «Антикризисное управление» является формирование системы компетенций в области управления для формирования навыков владения методами и процедурами антикризисного управления в сложных экономических условиях, в условиях рыночной нестабильности на основе, прежде всего, накопленного в России опыта, а также результатов зарубежной практики в данной сфере.

Процесс изучения «Антикризисного управления» направлен на формирование следующих компетенций (в соответствии с ФГОС ВО и требованиями к результатам освоения ОПОП):

- способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
- способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия,