

УДК 159.923  
ББК 88.52+84.4  
Г52

Переводчик Е. Бакушева  
Редактор Н. Нарциссова

Гладуэлл М.

Г52 Что видела собака: Про первопроходцев, гениев второго плана, поздние таланты, а также другие истории / Малкольм Гладуэлл ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2019. — 519 с. — (Серия «Альпина: психология и философия»).

ISBN 978-5-9614-2386-0

Автор мировых бестселлеров журналист *New Yorker* Малкольм Гладуэлл рассматривает самые разные вещи — деятельность разведчиков, поиск талантливых сотрудников, рецептуру кетчупа, методы дрессировки собак, инвестирование в ценные бумаги, техногенные катастрофы — под таким углом, что невольно удивляешься, как мало мы знаем, как часто заблуждаемся, как много интересного скрыто в самых обычных предметах, явлениях, людях.

Книга будет интересна широкому кругу читателей.

УДК 159.923  
ББК 88.52+84.4

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [tylib@alpina.ru](mailto:tylib@alpina.ru).*

ISBN 978-5-9614-6854-0 (серия)  
ISBN 978-5-9614-2386-0 (рус.)  
ISBN 978-0-316-07584-8 (англ.)

© Malcolm Gladwell, 2009  
© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина Паблишер», 2019

# Содержание

<b>Предисловие.....</b>	<b>9</b>
-------------------------	----------

## **Часть I. Теории, предсказания и диагнозы**

### **Несекретные секреты**

<i>Enron, разведка и вред от избытка информации.....</i>	<i>18</i>
--	-----------

### **Марри на миллион долларов**

<i>Почему проблему бездомности проще решить, чем сглаживать?.....</i>	<i>49</i>
---	-----------

### **Тяжелый случай**

<i>Маммография, военно-воздушные силы и ограниченная видимость.....</i>	<i>76</i>
---	-----------

### **Кое-что о заимствованиях**

<i>Как относиться к обвинениям в плагиате? .....</i>	<i>105</i>
--	------------

### **Как решить головоломку**

<i>Парадоксы реформы разведывательной системы.....</i>	<i>132</i>
--	------------

### **Искусство терпеть неудачу**

<i>Почему одних заклинивает, а другие впадают в панику .....</i>	<i>155</i>
--	------------

### **Взрыв**

<i>Кого следует винить в катастрофах вроде взрыва «Челленджера»? Никого, и с этим лучше смириться.....</i>	<i>176</i>
--	------------

## **Часть II. Одержимые, первопроходцы и прочие разновидности гениев второго плана**

### **Суперпродавец**

*Коммивояжер Рон Попейл,  
или История покорения американских кухонь.....* 192

### **Загадка кетчупа**

*Сегодня выпускаются десятки видов горчицы,  
так почему же кетчуп практически не меняется?.....* 226

### **Через тернии к миллиардам**

*Как ожидание катастрофы  
стало инвестиционной стратегией.....* 248

### **Естественный цвет**

*Краска для волос и история послевоенной Америки.....* 279

### **Ошибка Джона Рока**

*Чего изобретатель противозачаточных таблеток  
не знал о женском здоровье ..... 310*

### **Что видела собака**

*Как успокоить даже злобное животное  
одним прикосновением руки.....* 343

## **Часть III. Личность, характер и интеллект**

### **Поздние таланты**

*Почему мы связываем гениальность  
с ранним развитием?.....* 374

## **Шансы на успех**

*Как мы нанимаем на работу,  
если не можем сказать, кто для нее подходит? ..... 397*

## **Опасные мысли**

*Немного о психологическом профилировании преступников..... 424*

## **Миф о талантах**

*Быть может, умных людей переоценивают?..... 451*

## **Новые узы**

*О чем говорят собеседования? ..... 474*

## **Нарушители спокойствия**

*Что питбули могут рассказать нам о преступлениях ..... 497*