

# ЭКСПЕРТ

30 МАЯ – 5 ИЮНЯ 2011 № 21 (755)

ISSN 1812-1896



11021

9 771812 189009



РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

## МОДЕРНИЗАЦИЯ В РУЧНОМ РЕЖИМЕ

стр.17

Агентство стратегических инициатив поддержит новые проекты и компании

Инвесторы нашли «Яндекс» стр.32

Сценарии выборов-2012 стр.64

Что добило советскую экономику стр.44





NEW  
THINKING.  
NEW  
POSSIBILITIES.\*

# EQUUS\*\*

## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ РОСКОШЬ



**Николай Гоголь, президент конноспортивного клуба «Отрада»:**

Езжу на Equus как пассажир — на заднем сидении. Очень нравится. Готов авторитетно заявить, что по сравнению со многими одноклассниками, Equus выигрывает по степени комфорта — подвеска просто замечательная. Кроме того, это бесшумный, но при этом весьма динамичный автомобиль. Впечатляет уровень оснащения. В единственной комплектации есть буквально все: от встроенного электромассажера до музыкальной системы высочайшего уровня.

[www.hyundai.ru](http://www.hyundai.ru)





\*\*\*



РЕКЛАМА. Товар сертифицирован.



Тест-драйв Hyundai Equus можно пройти в Галерее Hyundai по адресу: Москва, ул. Тверская д. 4, а также в дилерском центре РТР-АВТО по адресу: Новорижское шоссе 5-км от МКАД



\*Новое мышление, новые возможности. \*\*Экус. \*\*\*Официальный дистрибьютор Hyundai Motor Co. — компания ООО «Хендэ Мотор СНГ» — предоставляет гарантию производителя до 5 лет или 120 000 км пробега (в зависимости от того, что наступит раньше) на механизмы двигателя и детали коробки передач за исключением навесного оборудования, учитывая ограничения, изложенные в сервисной книжке. Данная гарантия распространяется исключительно на импортные автомобили, ввезенные на территорию РФ компанией ООО «Хендэ Мотор СНГ» после 1-го апреля 2009 г. Датой начала гарантии является дата передачи автомобиля официальным дилером первому покупателю.



# Содержание

ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РЯБЦОВ

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О НЕУМЕСТНОЙ НАСТОЙЧИВОСТИ

14

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

17

НЕ УПУСТИТЕ ШАНС

### ПРОРЫВ ПО ЦЕНТРУ

19

Стратегическая ставка на развитие партнерства среднего бизнеса и государства должна преобразить страну и экономически, и политически

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ПОСЛЕДНИЕ ИНВЕСТИЦИИ В ЕВРОПЕ

28

«Газпром» вкладывает средства в европейскую инфраструктуру хранения и распределения газа, с опаской поглядывая на Еврокомиссию, которая в любой момент может запретить российской компании любые инвестиции

«МЫ БИЛИ В ОДНУ ТОЧКУ»

32

Составляющие успеха IPO «Яндекса» — рыночная конъюнктура и энергия создателей

«ХОТИМ, ЧТОБЫ РЫНОК НАС ПОНЯЛ»

36

Известный девелопер Борис Кузнец намерен построить город-спутник для среднего класса в Подмосковье. Главным его отличием от большинства подмосковных микрорайонов должна стать комфортная социальная среда. Как отреагирует на уникальный проект рынок, пока неясно

«ВЫМПЕЛКОМ»

ИЗБАВЛЯЕТСЯ ОТ РОССИЯН

41

Александр Изосимов во второй раз уходит с поста главы «Вымплеккома». Он провел сложную сделку по объединению операторов связи на трех континентах, но дальше строить бизнес не захотел

В Тульской области состоялся технический запуск строительного комплекса по производству мороженого «Инмарко», он входит в состав международного концерна Unilever. В Ульяновске будет построен новый станкостроительный завод, инвестором выступит немецкий концерн Gildemeister AG. Совет директоров «Русгидро» одобрил размещение доэмиссии акций для покупки 40% акций «Иркутскэнерго», на вырученные от доэмиссии средства «Русгидро»

планирует приобрести контрольный пакет акций в РАО «Энергетические системы Востока»

42

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПРЕЛЮДИЯ К ШОКУ

44

К середине 1980-х советская экономика растеряла динамизм и эффективность, но сохраняла приемлемую внешнюю и внутреннюю сбалансированность. Решения 1985–1988 годов не оставили от этой сбалансированности и следа, сделав неизбежной гиперинфляцию и резкое падение реальных доходов граждан

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

БИРЖЕВЫЕ ВЫСКОЧКИ

50

Как ММВБ увеличивала количество акций на торгах, что стало заменой IPO и почему выстреливают акции, попадающие на торги с внебиржевого рынка

ФСФР разрешила обращение акций «Фосагро» за рубежом, что открывает компании прямой доступ к IPO, запланированному на июнь. С 1 июня РТС запускает фьючерсы и опционы на индекс волатильности RTSVX. Федеральная служба по финансовым рынкам России установила факт манипулирования котировками ценных бумаг

55

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

СТРЕЛЬБА ИННОВАЦИОННОЙ ОЧЕРЕДЬЮ

58

Бывший оборонный завод, способный доводить сырые идеи до уровня промышленного изделия, помогает частному бизнесу создавать инновационные продукты и запускать их в серийное производство

## ПОЛИТИКА

РЕШЕНИЕ, КОТОРОЕ МОЖЕТ ПОНРАВИТЬСЯ

64

Вопреки расхожим представлениям российская политическая система достаточно гибкая. Все дело в том, чтобы уметь ею пользоваться

## ОБЩЕСТВО

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕРЕС ИЛИ КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ?

69

Несколько фактов из прошлого и настоящего «модернизации образования»

МОРАЛЬНЫЙ КОДЕКС БЮРОКРАТА

73

В теории изучение деклараций доходов и имущества должностных лиц — неплохой способ проконтролировать чиновников. На практике это оказывается лишь популистским ходом, увы, не слишком содержательным

## КУЛЬТУРА

КУЛЬТ ЛИЧНОСТЕЙ

76

64-й Каннский фестиваль доказал, что у авторского кино не только славное прошлое, но и большое будущее

РЕСПЕКТАБЕЛЬНЫЙ ЭПАТАЖ

80

В столичном Музее архитектуры открылась выставка «Австрия, давай!». Ее цель — познакомить московскую публику с современным австрийским искусством

## КНИГИ

84

## ИНДИКАТОРЫ

108

## ЛОГИСТИКА

87

## HI-TECH

93

## ФИНАНСИРОВАНИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

101

## на улице правды

ЛИФТОВОЕ ХОЗЯЙСТВО

112



## ЛЮДИ НОМЕРА



ИТАР-ТАСС

### АЛЕКСАНДР ИЗОСИМОВ

Изосимова не сильно интересует операционный менеджмент — а именно этот этап настал в новой компании VimpelCom Ltd. Надо выдавать обещанную акционерам синергию от сделки — 2,5 млрд долларов, да еще и «подтягивать» Россию. Снова впрягаться в эту лямку Изосимов не захотел. Теперь все эти непростые задачи предстоит решать команде Джо Лундера.

41



ОЛЕГ СЛЕПЯН

### АЛЕКСЕЙ КОНОВ

Во многих странах должностные лица и их родственники указывают в декларациях не только размер доходов, но и их источник. Это позволяет отслеживать ситуации, когда должностное лицо может принести выгоду организации, в которой работают его родственники. Если такая ситуация обнаруживается, должностному лицу предлагаются меры по урегулированию конфликта интересов.

62



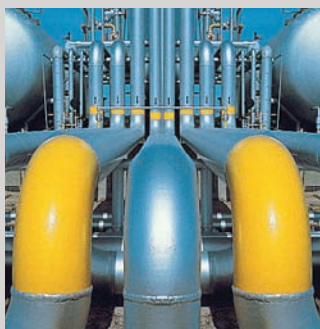
ОЛЕГ СЛЕПЯН

### МИХАИЛ ДОРОГУШИН

Нефтеносный пласт часто представляет собой узкую речку шириной всего метра два. В такой пласт бур нужно вводить под углом — так, как вводят иглу в вену. Это так называемое горизонтальное бурение. Его можно проводить только с помощью инклинометра, который точно выведет бур к нужному горизонту. Этот нетривиальный продукт создало СКБ «Вектор» Ижевского механического завода.

73

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



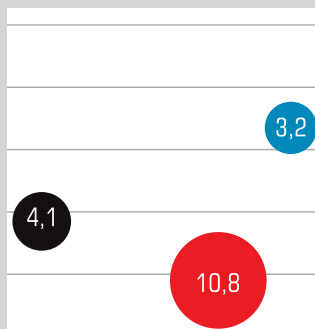
Консорциум по строительству газопровода «Набукко» сообщил, что строительство планируется начать в 2013 году, а коммерческие поставки сырья — в 2017-м. Ранее предполагалось сделать это в 2012 и 2015 годах соответственно, однако возникли проблемы с поиском ресурсной базы.

10



Чтобы добиться иммунитета к нормативам Третьего энергетического пакета ЕС (в частности, он обязывает энергокомпании отделять газораспределительную сеть от торговых операций), «Газпрому» понадобится политическая поддержка на самом высоком уровне.

28



По прогнозам «Эксперт РА», в 2011 году совокупный портфель банковских кредитов малому и среднему бизнесу вырастет на 22–27%, до 3,9–4,1 трлн рублей, при росте совокупного портфеля кредитов юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям на 20%.

101

expert.ru

ЗАХОДИТЕ НА НАШ САЙТ  
ЗА СВЕЖИМИ НОВОСТЯМИ  
И КОММЕНТАРИЯМИ

ТОЛЬКО НА САЙТЕ:



### ЕВРОПА ПРОТИВ ОСТАЛЬНОГО МИРА

Секс-скандал, большая геополитика, скелеты в шкафу... МВФ — самое интересное место на Земле



### КРОВАВАЯ ДЕМОКРАТИЯ

Ночью грузинские власти жестко разогнали митинг оппозиции, а утром по отмытой от крови дороге пошла бронетехника



### ИСКРЕННИЙ ПАРТНЕР РОССИИ

Шеф бюро НАТО в Москве: никаких тайных решений по ЕвроПРО альянс не принимает

