

ЭКСПЕРТ

28 ФЕВРАЛЯ — 6 МАРТА 2011 № 8 (742)

ISSN 1812-1896



11008

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

Дестабилизация Ливии угрожает хаосом всему Магрибу

КОНЕЦ ДЖАМАХИРИИ

стр.15

КОНЕЦ ДУОПОЛИИ
BOEING И AIRBUS

стр.32

БУДУЩЕЕ
МОБИЛЬНОЙ
СВЯЗИ

стр.44

ПОЧЕМУ ДОРОЖАЕТ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ

стр. 38

ВСПЫШКА НАСИЛИЯ

стр.64

В КАБАРДИНО-БАЛКАРИИ



ВОСТОРГ РАСШИРЯЕТ ГРАНИЦЫ ВОЗМОЖНОГО.

Восторг искушает свободных духом стать искателями приключений. Лучший в своем классе двигатель нового BMW X3 впечатляет своей мощностью и эффективностью. Его смелый характер добавит ярких эмоций в каждую поездку. Куда бы Вы ни отправились, новый BMW X3 готов к доступу в Интернет, оснащен электронной почтой и органайзером. Восторг ни в чем Вас не ограничивает. Особенно в Ваших желаниях. Испытайте настоящий Восторг — пройдите персональный тест-драйв у Вашего официального дилера BMW. Узнайте о программах кредитования BMW Bank, предложениях BMW Trade-in и программе корпоративных продаж BMW по телефону Службы клиентской поддержки BMW **8 (800) 2003 269** и на **www.x3.bmw.ru**

НОВЫЙ BMW X3.



Новый BMW X3

www.x3.bmw.ru



С удовольствием
за рулем



BMW EfficientDynamics

X3 xDrive20d

5.6 л/100 км | 184 л.с.

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

ОБ ОТМЕНЕ КЕЛЕЙНОСТИ

12

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

15

ПРОИГРЫВАЮТ ВСЕ

ЛИВИЙСКИЙ РУБИКОН

17

До ливийских беспорядков еще были шансы на то, что революции в арабском мире пройдут в мягкой форме. Теперь же стало очевидно: хаос практически неизбежен

РУССКИЙ БИЗНЕС

ПЛАСТИКИ ПО РЕЦЕПТУ

22

Совместные проекты российской компании «Куйбышеввазот» и голландского концерна DSM могут оказаться предвестниками вторжения западных химических концернов на российский рынок

Объявлены финалисты национальной премии в области печатных СМИ «Искра-2010». Основным поставщиком металла для АвтоВАЗа вновь станет НЛМК. В России появятся аутлеты. Подписано соглашение о строительстве в Ульяновской области завода по производству композитов

36

ПОРА ПОДУМАТЬ О ПОТРЕБИТЕЛЯХ

38

Требуется срочная корректировка правил и параметров функционирования оптового рынка электроэнергии и мощности.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

С АЙПАДА В ТВИТТЕР ОТПРАВЛЯЛ

44

Социальные сети и смартфоны взорвали трафик мобильного интернета. Но хорошо заработать на этом операторы не сумели

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ИЗ ИНТЕРНЕТА — В КАССУ

52

Госдума рассматривает проект закона о Национальной платежной системе. Реформированию

Английские физики сумела получить магнетричество — стабильные токи магнитных монополей

63

ПОЛИТИКА

ТОЛЬКО ЧАСТЬ ОТВЕТА

64

Кабардино-Балкария экономически самая успешная из северокавказских республик. Но это еще не гарантирует ей мира

КУДРИН, ПОЛИТТЕХНОЛОГ И PUBLIC PHILOSOPHER

66

Новая тактика министра финансов — дозированная и подконтрольная «делегитимация» политической оболочки государства для спасения бюджетно-нефтяного движка

КАНЦЛЕРУ НИЧТО НЕ ПОВРЕДИТ

72

Разгромное поражение консервативной немецкой партии ХДС на земельных выборах в Гамбурге — еще один признак разочарования немцев в политике партии канцлера Меркель

ОБЩЕСТВО

НЕСТАНДАРТНЫЙ ЗАКОН

74

Чтобы широкое обсуждение нового закона об образовании стало по-настоящему продуктивным, надо поменять процедуру этого обсуждения

КУЛЬТУРА

ПО-ИСПАНСКИ ГОВОРЯ

76

В испанской столице прошла тридцатая ярмарка современного искусства ARCO, специальным гостем которой стала Россия



ДО ПОСЛЕДНЕГО ШАМПИНЬОНА

24

От бизнеса Надежды Копытиной, одного из самых ярких предпринимателей поколения 90-х, практически ничего не осталось

СВЕКЛОВОДЫ ГОТОВЯТСЯ К РЕВАНШУ

26

На волне благоприятной конъюнктуры в российской сахарной отрасли началась модернизация. Ожидается, что к концу этого года по производству сахара мы сможем выйти на уровень продовольственной безопасности

ИГРА НА ВЫЛЕТ

32

Сразу три компании приступили к созданию новых магистральных самолетов, способных конкурировать с Airbus и Boeing. Гранды мирового авиастроения в ответ резко увеличили выпуск существующих моделей и тоже начали разработку новых

подлежит вся сфера электронной коммерции: от терминалов до покупки товаров и услуг в интернет-магазинах

ВЕРНЕМ «Р» НА МЕСТО

54

В разговорах о БРИК иностранцы часто выбрасывают букву «Р», оставляют Россию за дверью клуба инвестиционно привлекательных стран. Наша задача — вернуть ее туда, считает заместитель председателя Внешэкономбанка Петр Фрадков

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

СОБАКА ПОКА НА СЕНЕ

58

С точки зрения модной концепции открытых инноваций корпорация, традиционно ведущая собственные НИОКР в закрытом режиме, безнадежно отстала от времени

РАЗВОД НА СУДНЫЙ ДЕНЬ

80

61-й Берлинский кинофестиваль был посвящен концу света и распаду семьи

КНИГИ

84

ИНДИКАТОРЫ

92

НЕДВИЖИМОСТЬ

97

на улице правды

ДВА 80-ЛЕТИЯ

96

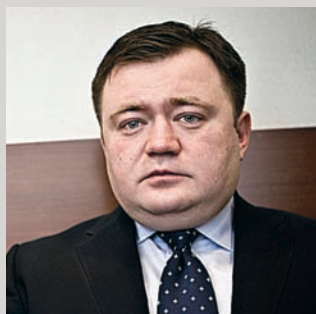
ЛЮДИ НОМЕРА



ГЛЕБ ПАВЛОВСКИЙ

В словаре модернизации ради «бурного роста промышленности» Кудрину не нравится слово «бурный». Буриями трудно управлять, их бюджет непредсказуем. Зато можно управлять подготовкой к будущим бурям, вечно откладываемым. Кудрин велит запасать ресурсы в предвидении отложенного роста. Чем руководить — инвестиционной активностью с ее бурно волнуемой денежной массой или отсрочкой инвестиций? Кудрин управляет отсрочками.

66



АЛЕКСЕЙ МАЙШЕВ

ПЕТР ФРАДКОВ

«Иметь ликвидный, активный вторичный рынок — это принципиально важно для нас. Это твоё лицо для инвестора, задел на будущие размещения. В следующий раз им не надо будет уже ничего рассказывать — достаточно одного графика котировок твоих бумаг. А несколько базовых процентных пунктов, которые ты сэкономил при размещении, в следующий раз сыграют против тебя — инвесторы не дадут тебе разместиться даже по рынку».

54



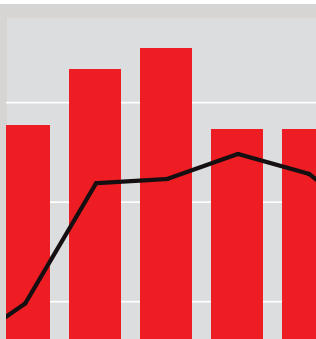
ЧИТАЙТЕ В СВЕЖЕМ НОМЕРЕ ЖУРНАЛА D-ШТРИХ



ДИВИДЕНДЫ: СКУЧНО, ЗАТО СТАБИЛЬНО

Российские эмитенты начинают подводить итоги работы за 2010 год и, самое главное, распределять дивиденды

D'



По оптимистичным прогнозам, российская сахарная промышленность в этом году сможет выдать около 4,4 млн тонн сахара, то есть почти 80% всего рынка — 5,5 млн тонн сахара в год.

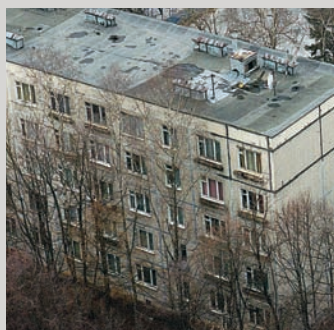
26



АРХИВ ПРЕСС-ОПУЖЫ

Апокалипсис вновь становится кинематографическим трендом — но теперь конец света наступает незаметно, исподволь, без громовых спецэффектов и высокобюджетных взрывов.

80



ПЕТЯ АНТОНОВА/АГЕНСЬСЬ ФОТОГРАФИИ, РУ

Новые правила расселения московских пятиэтажек могут вызвать подорожание новостроек экономкласса. Для расселения по формуле «метр на метр» городу потребуется большое количество малогабаритных квартир.

87



ОПЕРАЦИЯ «ФАРАОН»

Так ли опасна революция в Египте и как на ней можно заработать

D'