

ДРАМА РОССИЙСКОГО СТАНКОСТРОЕНИЯ

стр.48

ЭКСПЕРТ

стр.
13

18–24 ФЕВРАЛЯ 2013 № 7 (839)

ISSN 1812-1896



13007

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 Р

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

ЗАПРЕТ ЧИНОВНИКАМ
ИМЕТЬ
ЗАГРАНСЧЕТА

ОФШОРНЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ



СЕМЕЙНЫЙ
ПСИХОЛОГ
О ПРОБЛЕМЕ
УСЫНОВЛЕНИЯ

стр.66

стр.42 МОЖНО ЛИ
ЗАРАБОТАТЬ,
ИНВЕСТИРУЯ
В ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТЫ

ЭКСПЕРТ
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

**НАСТОЯЩИЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ
ДЛЯ НАСТОЯЩИХ МУЖЧИН***

ТОЛЬКО
20
ФЕВРАЛЯ

СДЕЛАЙ ПОДАРОК СЕБЕ,
ДРУГУ ИЛИ КОЛЛЕГЕ



ВЫ МОЖЕТЕ ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ
НА ЖУРНАЛ «ЭКСПЕРТ» СРОКОМ НА 6 МЕСЯЦЕВ
С 50-ПРОЦЕНТНОЙ СКИДКОЙ **ЗА 546 РУБЛЕЙ**

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1393
PODPISKA@EXPERT.RU | ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ: WWW.EXPERT.RU

18 марта в журнале

ЭКСПЕРТ

Спецдоклад
**«Инжиниринг и промышленное
строительство»** Автор: Ольга Рубан

20 страниц профессиональной аналитики

Анализ общей ситуации на рынке промышленного проектирования и строительства

Характеристика основных игроков

Особенности российского и опыт зарубежных рынков инжиниринговых и проектных услуг

Трудности при строительстве крупных объектов и возможности для преодоления этих трудностей

Сценарии развития бизнеса на примерах успешно реализованных проектов

Дефицит квалифицированных кадров, как препятствие для развития отрасли

По вопросам спонсорской поддержки проекта и размещения рекламы
обращаться к **Виктории Паник**: panik@expert.ru, 8 (495) 510-56-45 (1139)

Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛТО

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О ШАЛЯПИНЕ

10

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

13

САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ И РАЗВИТИЕ

ЕСЛИ БУДЕТ ПРИКАЗ

15

Запрет госслужащим иметь зарубежные счета и финансовые активы должен изменить не только приоритеты чиновничества с внешних на внутренние, но и атмосферу в обществе, сделав ее более здоровой и нетерпимой в отношении злоупотреблений правящего класса

РУССКИЙ БИЗНЕС

УСТОЙЧИВАЯ ВЕРТИКАЛЬ

19

Крупнейшие игроки рисового рынка — AF-Group и «Ангстрем» — объединились, создав вертикально интегрированный холдинг. Для них это лучший способ борьбы с качелями ценовой конъюнктуры

НА ГАЗИРОВКУ УЖЕ НЕ ХВАТИТ

20

Законы, касающиеся малого бизнеса, зачастую делают его существование невозможным, потому что никто не знает, кто он — мелкий предприниматель России

ПРОСТО ТЕХНИКА

24

Компания «Ашан» запустила новый розничный формат — магазин бытовой техники и электроники «Электродисконт». Он станет частью новой стратегии компании, связанной с развитием специализированных дисконт-магазинов

«Роснефть» и ExxonMobil договорились о будущей работе на шельфе российской части Северного Ледовитого океана. Территорию Красноярского завода комбайнов продадут под коммерческую застройку. В последних числах февраля будет приватизирован пермский аэропорт Большое Савино

26

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

НОВАЯ ИНДУСТРИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ЕВРОПЫ

28

Сильная, обновленная и усовершенствованная индустриальная база позволит реальному сек-

тору экономики возглавить экономическое восстановление Европы

ОГЛЯНИТЕСЬ ВОКРУГ

29

КРИЗИС В ПОМОЩЬ

30

Дисбаланс в экономическом развитии между богатым юго-востоком Англии и остальной Британией начинает сглаживаться. Во многом благодаря кризису

ТЕХНОЛОГИИ ВЫТЕСНЯЮТ МОДУ

32

Постоянно открывать новые магазины, вкладываться в продвинутые логистические технологии — это способ удержаться на стагнирующем рынке одежды. Так считают в компании Mango, самой динамичной сегодня в сегменте быстрой моды

АЗИАТ ИГРАЮЩИЙ

36

Игровой бизнес в Азии процветает, и с каждым годом отставание Приморья, которое решено развивать как один из игровых центров России, становится все очевиднее

ОПТИМАЛЬНЫЙ ПОДХОД

40

Министерство обороны США потратило миллиард долларов на неработающую компьютерную программу

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

ЛУЧШЕ БЫТЬ ПРОГРАММИСТОМ, ЧЕМ ИНВЕСТОРОМ

42

Инвестиции в интернет текут мощным потоком, однако может оказаться, что этот рынок уже вошел в стадию передела сформированного за десятилетие спроса и сверхдоходов тут ждать неоткуда

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

СТАНОК ДЛЯ НОВОГО УКЛАДА

48

Российское правительство приняло программу развития станкостроения. Чтобы ее выполнить, придется повторить революционные изменения, которые произошли в мире двадцать лет назад не только в технической, но и в организационной сфере

В Германии начали проектировать гиперзвуковой пассажирский самолет, способный за 90 минут облететь половину земного шара. Человечество опять стремится на Марс

55

КТО ПОЛЗАЕТ В РЕАКТОРЕ

56

Компания «Диаконт» не вполне типичный пример инновационной компании, застолбившей себе ниши на отечественном и мировом высокотехнологических рынках и штурмующей многомиллиардный сегмент промышленного оборудования

ПОЛИТИКА

ПОНАЕХАЛИ ТУТ

60

Британские власти планируют серьезно ужесточить миграционные правила, чтобы ограничить въезд иностранцев на острова

ВЕРНИТЕ МИККИ МАУСА

62

После северокорейского ядерного испытания Запад еще раз убедился в бесполезности давления на КНДР. Все, что ему остается, — стимулировать внутренние перемены в стране

ОБЩЕСТВО

ДОРОГОЙ САМООБМАН

66

Решение проблемы сиротства в России упирается в отсутствие развитого сообщества профессионалов, способных работать с неблагополучными семьями и с детьми, взятыми из детских домов. Существующая система опеки эту задачу не решает и, независимо от размеров ее финансирования, консервирует сложившиеся тенденции

КУЛЬТУРА

СНЕСТИ НЕЛЬЗЯ ИСПОЛЬЗОВАТЬ

72

Чтобы сохранить архитектурное наследие российских городов, государство вынуждено находить общий язык с частными инвесторами. Отработанных схем взаимодействия пока не существует, но власть и бизнес делают серьезные шаги навстречу друг другу

«ЧЕМ МЕНЬШЕ ПАФОСА, ТЕМ ЛУЧШЕ»

76

В прокат выходит «Охота» — новый фильм Томаса Винтерберга, самого известного датского режиссера после Ларса фон Триера и соучредителя знаменитого манифеста «Догма 95»

КНИГИ

78

HI-END

80

ИНДИКАТОРЫ

92

Германия: ХИМИЯ И ФАРМАЦЕВТИКА

93

на улице правды

СЛАВНЫЙ ВНУК, МЕЦЕНАТ, ПРАОТЦЕВ ЦАРСТВЕННЫХ

96

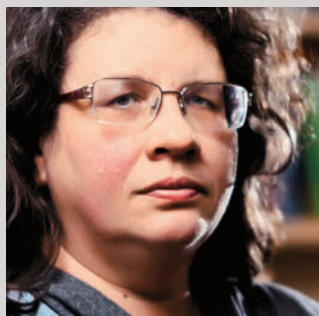
ЛЮДИ НОМЕРА



ЭНРИК КАЗИ

«Мы больше не сотрудничаем с крупными китайскими производствами, мы ищем там, в Камбодже и в Турции небольшие мастерские. После кризиса таких мастерских появилось очень много. Их преимущества — доступные цены, мобильность, возможность заказывать мелкие партии. Сотрудничество с ними позволило нам почти на треть сократить производственные издержки».

34



ЛЮДМИЛА ПЕТРАНОВСКАЯ

«Программа привязанности — она не про любовь-морковь, она про выживание. Ребенок, который не находится в ситуации привязанности, это ребенок, который каждую минуту своего существования испытывает смертный ужас. Не грусть и одиночество, а смертный ужас. И он, как может, с этим ужасом справляется».

66



ТОМАС ВИНТЕРБЕРГ

«Недавно веду ребенка в детский сад, варежки у него на такой веревочке, пропущенной под курткой, через плечи. А воспитательница мне говорит: “Какой кошмар, ведь эта веревка может его задушить, снимите ее немедленно!” Я перепугался и снял, а потом думаю: секундочку, что за бред, с какой стати эта веревка кого-то начнет душить?»

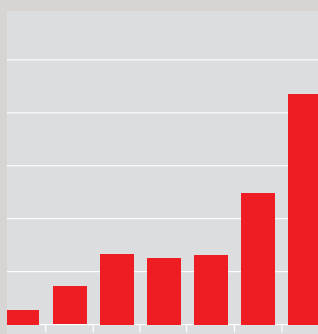
76

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



При нынешних темпах на обновление станочного парка России потребуются порядка 30 лет. После принятия программы модернизации предприятий ОПК затраты на металлорежущее оборудование в стране выросли с 1,2 млрд долларов в 2010 году до 1,3 млрд в 2011-м. Но даже трехкратного роста трат оказывается недостаточно.

48



Один из парламентариев-тори Филип Холлобуун заявил, что, по его подсчетам, в страну всего за два года приедут 425 тыс. румын и болгар. Но больше всего в Британии опасаются не представителей титульных для восточноевропейских стран национальностей, а цыган, которые живут в Восточной Европе в условиях бедности и дискриминации.

60



По всей видимости, Ким Чен Ын решил опираться не на военных (как делал его отец), а, по примеру Ким Ир Сена, на партийных бюрократов, которые обычно куда более восприимчивы к ветру перемен, чем генералы. Поэтому через некоторое время после начавшихся кадровых перестановок, возможно, стоит ожидать возобновления приостановленных реформ.

62

ТЕЛЕКАНАЛ
ЭКСПЕРТ

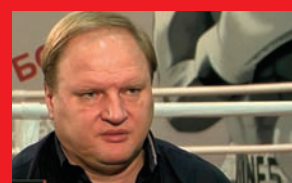
СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ



Гость в студии телеканала «Эксперт» — Владимир Плигин, депутат ГД, о том, много ли в «Единой России» настоящих либералов и почему появился на свет «Либеральный манифест»
http://expert.ru/2013/02/8/news-18_30/



Гость в студии телеканала «Эксперт» — Алексей Волков, директор по маркетингу Национального бюро кредитных историй, об итогах прошлого года на рынке кредитования и о перспективах роста
http://expert.ru/2013/02/13/news-14_30/



«Искусство бизнеса»: известный российский промоутер Владимир Хрюнов раскрывает тайны профессии
<http://expert.ru/2013/02/12/iskusstvo-biznesa/>



ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»