

# Вестник научный журнал Московского университета

Основан в ноябре 1946 г.

*Серия 21 УПРАВЛЕНИЕ  
(ГОСУДАРСТВО И ОБЩЕСТВО)*

№ 1 • 2010 • ЯНВАРЬ—МАРТ

Издательство Московского университета

Выходит один раз в три месяца

## СОДЕРЖАНИЕ

### Теория и методология управления

Зайцева Т.В. Управление развитием человеческих ресурсов организаций . . . . .	3
Снежко С.В. Неформальные отношения как социальный ресурс организации . . . . .	17
Лебедева Т.П., Михайлова О.В. Административные реформы в современных государствах: методологические аспекты . . . . .	27
Баринов Д.А. Социальная и экономическая эффективность системы обучения в организации . . . . .	49

### Современные управленческие технологии

Поляков А.А., Ключников В.О. Опционный метод управления рисками в инвестиционных ИТ проектах . . . . .	69
Пиньковецкая Ю.С. Производственная функция для решения задач управления малым бизнесом в регионах Российской Федерации . . . . .	79
Крымов С.А. Судьба жилищного строительства в условиях кризиса . . . . .	89

### Подготовка управленческих кадров

Зайцева Т.В. З-я международная летняя школа повышения квалификации преподавателей дисциплин государственного управления (Москва, МГУ имени М.В. Ломоносова, 1–5 июня 2009) . . . . .	106
Кавтарадзе Д.Н. Система интерактивных методов обучения управлению сложными системами . . . . .	111
Диковская И.А. Интерактивные методы обучения юридическим дисциплинам . . . . .	122
Леженкина Т.И. Онлайн-обучение . . . . .	134
Ли Э., Наэф В., Наэф А., Блейлок Р. Эта странная логическая доминанта — расшифровка поведения в стрессе . . . . .	140
Указатель статей и материалов, опубликованных в журнале «Вестник Московского университета. Сер. 21. Управление (государство и общество)» в 2009 г. . . . .	156

## C O N T E N T S

### **Theory and methodology of governance**

<i>Zaytseva T.V.</i> Managing Human Resources development . . . . .	3
<i>Snezhko S.V.</i> Informal relations as a social resource of organization . . . . .	17
<i>Lebedeva T.P., Mihajlova O.V.</i> Comparing administrative reforms: methodological aspects . . . . .	27
<i>Barinov D.A.</i> Social and Economical Efficiency of Organizational Training System . . . . .	49

### **Modern administrative technologies**

<i>Polakov A.A., Kluchnikov V.O.</i> Real options approach in risk management of investment projects in IT area . . . . .	69
<i>Pinkovetskaya J.S.</i> Production function for the solving tasks of small business management in the regions of the Russian Federation . . . . .	79
<i>Krymov S.A.</i> Destiny of housing development in the conditions of the crisis . . . . .	89

### **Training publik managers**

<i>Zaytseva T.V.</i> 3-rd Summer School of Advanced training for Public Administration trainers and faculty (Moscow, MSU. M.V. Lomonosov, 1–5 june 2009) . . . . .	106
<i>Kavtaradze D.N.</i> Interactive methods of education in complex systems management . . . . .	111
<i>Dikovska I.A.</i> Interactive methods of teaching of legal disciplines . . . . .	122
<i>Lezhenkina T.I.</i> Online-Learning . . . . .	134
<i>Leigh E., Naef V., Naef F., Blaklok P.</i> This Strange Dominant Logic – Decoding Behavior Under Stress . . . . .	140
Bibliography (papers and articles published in Moscow University press, volume XXI Lovernance (state and society), 2009) . . . . .	156

**УЧРЕДИТЕЛЬ:**

*Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова*

**РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:**

**А.В. СУРИН** — доктор экономических наук, декан факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова, *главный редактор*

**Ю.Ю. ПЕТРУНИН** — доктор философских наук, профессор факультета государственного управления, *зам. главного редактора*

**М.М. СИДОРОВА** — кандидат исторических наук, научный сотрудник, *ответственный секретарь*

**А.Г. БАРАБАШЕВ** — доктор философских наук, профессор, декан факультета государственного и муниципального управления ВШЭ, **В.П. ВАСИЛЬЕВ** — кандидат экономических наук, доцент, декан Высшей школы управления и инноваций МГУ им. М.В. Ломоносова, **О.С. ВИХАНСКИЙ** — доктор экономических наук, декан Высшей школы бизнеса МГУ им. М.В. Ломоносова, **А.Т. ЗУБ** — доктор философских наук, профессор факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова, **И.Б. КОТЛОБОВСКИЙ** — кандидат экономических наук, проректор МГУ им. М.В. Ломоносова, **В.Л. МАКАРОВ** — академик РАН, директор ВШГА МГУ им. М.В. Ломоносова, **И.Н. МЫСЛЯЕВ** — доктор экономических наук, профессор факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова, **М.И. ПАНОВ** — доктор философских наук, профессор факультета государственного управления им. М.В. Ломоносова, **В.П. ПУГАЧЕВ** — доктор философских наук, профессор факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова, **Л.И. СЕМЕННИКОВА** — доктор исторических наук, профессор факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова, **А.И. СОЛОВЬЕВ** — доктор политических наук, профессор факультета государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова, **А.Ю. ШУТОВ** — доктор исторических наук, профессор, декан факультета политологии МГУ им. М.В. Ломоносова

Редактор **Л.Б. Логунова**

Технический редактор **Н.И. Матюшина**

Корректоры **В.В. Конкина, В. Ветров**

**Адрес редакции:**

119992, Москва, Ленинские горы,  
факультет государственного управления, комн. 429А.  
Tel.: 939-53-32

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации  
по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации № 1551 от 14 апреля 2003 г.

Сдано в набор 03.12.2009. Подписано в печать 04.02.2010.

Формат 60×90<sup>1/16</sup>. Гарнитура Таймс. Бумага офс. № 1.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 10,0. Усл. кр.-отт. 2,55. Уч.-изд. л. 9,1.  
Тираж 255 экз. Заказ № . Изд. № 9009.

---

Ордена «Знак Почета» Издательство Московского университета.  
125009, Москва, ул. Б. Никитская, 5/7. Тел.: 697-31-28

Типография ордена «Знак Почета» Издательства МГУ.  
119992, Москва, Ленинские горы.