

**Издатель** – ООО «Эс-Си-Эм Консалтинг»  
**Учредитель** – Национальная логистическая ассоциация

### СОСТАВ НАУЧНО-РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

**Уваров С.А.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок и товароведение» Санкт-Петербургского государственного экономического университета (**главный редактор**).  
**Проценко О.Д.** – д.э.н., профессор, декан Института менеджмента и маркетинга Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (**научный редактор**).  
**Гатторна Джон** – доктор, адъюнкт-профессор Бизнес-школы UTS (г. Сидней, Австралия).  
**Дыбская В.В.** – д.э.н., профессор, заведующая кафедрой «Логистика» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»  
**Кржизаняк Станислав** – доктор, директор по научным исследованиям Института логистики и складирования (г. Познань, Польша).  
**Лукинский В.С.** – д.т.н., профессор, руководитель департамента логистики Санкт-Петербургского филиала Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»  
**Мак-Киннон Аллан** – доктор экономики, профессор, руководитель департамента логистики Университета логистики Кюна (г. Гамбург, Германия).  
**Сергеев В.И.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»  
**Сапронов А.А.** – Генеральный директор, АО «Первая Грузовая Компания»  
**Хафер Гебхард** – доктор технических наук, профессор, ректор Института прикладных наук «bbw Hochschule» (г. Берлин, Германия).  
**Штраубе Франк** – доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой «Логистика» Института технологий и менеджмента Технического университета (г. Берлин, Германия).  
**Эльберт Ральф** – доктор экономики, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и логистика» Технического университета (г. Дармштадт, Германия).  
**Выпускающий редактор**  
**Левина Т.В.** – к.э.н., доцент кафедры логистики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

**Publisher** – SCM Consulting LLC  
**Founder** – National Logistic Association Russia

### EDITORIAL COUNCIL

Dr.sc.oec **Sergey A. Uvarov**, Professor, Head of «Supply Chain Management and Product Distribution» Department in Saint-Petersburg State Economic University, Saint-Petersburg, Russian Federation (**Chief Editor**)  
Dr.sc.oec. **Oleg D. Protcenko**, Professor, Dean of Institute of Management and Marketing in Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration Moscow, Russian Federation (**Scientific Editor**)  
**Dr. John Gattorna**, Adjunct Professor in UTS Business School, Sydney, Australia; Adjunct Professor in S P Jain School of Global Management, Dubai – Singapore – Sydney Dr.sc.oec **Valentina V. Dybskaya**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation  
Dr. **Stanislaw Krzyzaniak**, member of ECBL Counsel, Scientific Deputy Director for Research of Institute of Logistics and Warehousing, Poznan, Poland  
Dr.sc.Tech. **Valeriy S. Lykinskiy**, Professor, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of University, campus in Saint Petersburg, Russian Federation  
Dr.sc.oec. **Alan C. McKinnon**, Professor, Head of «Logistics» Department in the Kühne Logistics University, Hamburg, Germany  
Dr.sc.oec **Victor I. Sergeev**, Professor, Head of «Supply Chain Management» Department in National Research University Higher School of Economics , Moscow, Russian Federation  
**Alexander A. Saprakov**, CEO Joint Stock Company Freight One, Moscow, Russian Federation  
Dr.-Ing. **Gebhard Hafer**, Professor, Rector of bbw University of Applied Sciences (bbw Hochschule), Berlin, Germany  
Dr.-Ing. **Frank Straube**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department of Institute of Applied Sciences in Berlin Technical University, Berlin, Germany  
Dr.sc.oec. **Ralf Elbert**, Professor, Head of Management and Logistics Department of Darmstadt Technical University, Darmstadt, Germany  
**Executive Editor: Tamara V. Levina**, Cand of Ec. Sc., Assistant Professor of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

### АДРЕС РЕДАКЦИИ

125319, РФ, Москва, ул. Черняховского, д.16

Chernyakhovskogo str.16 , Moscow, 125 319, Russia

**Web:** <http://lscm.ru>

**tel. / fax (495) 772-95-90**

**E-mail:** [info@mclog.ru](mailto:info@mclog.ru)

Ответственность за достоверность информации в рекламных объявлениях несут  
рекламодатели. Все права на материалы, опубликованные в номере,  
принадлежат журналу «Логистика и управление цепями поставок».  
Перепечатка материалов допускается только с письменного разрешения редакции.

**С января 2008 г. журнал  
Логистика и управление цепями поставок включен в список ВАК**

Зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати,  
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.  
Регистрационный номер ПИ № 77-17 137 от 26 декабря 2003 г.  
Цена договорная.

## СОДЕРЖАНИЕ

СТР.

**ЛАХНО Ю.В.***Управление переработкой одежды в устойчивых цепях поставок***LAKHNO Y.V.***Recycling of clothes in sustainable supply chains*

3

**ЗУБАКОВ Г.В., КУЧКАРОВ З.А., ПРОЦЕНКО И.О.***Методологические вопросы формирования организационной структуры цифровой платформы транспортной отрасли***ZUBAKOV G.V., KUCHKAROV Z.A., PROTSENKO I.O.***Methodological aspects of organizational chart development for transport industry digital platform*

10

**ДЫБСКАЯ В.В., ВИНОГРАДОВ А.Б., ФЕЛЬ А.В.***Логистическая координация при формировании сети распределения***DYBSKAYA V.V., VINOGRADOV A.B., FEL A.V.***Logistics coordination in course of a distribution network development*

15

**ДОМНИНА С.В., ДУЙСЕНБАЙ Д.Т., ЗАБОЕВ А.И.***На пути к общему рынку транспортных услуг ЕАЭС - в фокусе внимания услуги автомобильного транспорта России и Казахстана***DOMNINA S.V., DUISENBAY D.T., ZABOEV A.I.***Towards the EEU transport services common market – Russian and Kazakhstan road transport services is the focus of attention*

24

**КОРОЛЕВА Е.А., КОРОБКОВА М.Н., МАЙОРОВ Н.Н.***Формирование алгоритма выполнения технологических операций в морском порту***KOROLEVA E.A., KOROBKOVA M.N., MAYOROV N.N.***Formation of algorithm for performance of technological operations in the sea port*

31

**ЕРМОЛИНА М.В., ЗАХОДЯКИН Г.В.***Сравнительный анализ принципов распределения ограниченного количества запаса в логистической сети***ERMOLINA M.V., ZAKHODYAKIN G.V.***Comparative analysis of limited stock distribution principles in logistics network*

39

**ГЕРАСИМОВА М.М., МЕДВЕДЕВ С.О., МОХИРЕВ А.П., РУКОМОЙНИКОВ К.П.***Оптимизация материальных потоков лесозаготовленного предприятия на основе теории графов***GERASIMOVA M.M., MEDVEDEV S.O., MOKHIREV A.P., RUKOMOJNICKOV K.P.***Material flow optimization of a logging enterprise based on graph theory*

50

**БРОДЕЦКИЙ Г.Л., ШИДЛОВСКИЙ И.Г.***Оптимизация запасов при аренде мест хранения с учетом отсрочек оплаты заказа и задержек в получении выручки***BRODETSKIY G.L., SHIDLOVSKIY I.G.***Inventory optimization factoring in deferred order payments and obtaining revenue delays at rental storage*

58

# ПОДПИСКА

Индекс 20797

# SUBSCRIPTION

Index

**Каталог «Урал-пресс»**  
<http://www.ural-press.ru/>

- Печатная версия

**Объединенный каталог  
«Пресса России.  
Газеты и журналы»**  
<https://www.pressa-rf.ru/>

- Электронная версия
- Печатная версия

**«Пресса По Подписке»**  
<https://www.akc.ru/>

- Электронная версия
- Печатная версия

**Интернет-каталог  
«Российская периодика»**  
<http://www.arpk.org/>

- Печатная версия

**РУКОНТ** <http://lib.rucont.ru>

- Электронная версия