

**В. Е. Николайчук**

# **ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

*Учебник*

2-е издание

Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»

Москва

2019

**УДК 330.322; 338.24; 338.45; 338.412.3; 339.6; 339.8; 622**

**ББК У40я73**

**Н63**

**Рецензенты:**

*И. В. Петенко* — доктор экономических наук (Донецкий университет управления);

*Н. В. Румянцев* — доктор экономических наук (Донецкий национальный университет).

**Николайчук В. Е.**

**Н63** Логистический менеджмент: Учебник / В. Е. Николайчук. — 2-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 980 с.

ISBN 978-5-394-01632-5

В учебнике систематизированно изложены теоретические основы управления материальными, информационными, денежными и иными потоками в сферах обращения и производства. Особое внимание уделяется вопросам формирования логистических систем на макро- и микроуровнях, методологическим аспектам логистического менеджмента на различных этапах воспроизводственного процесса.

Рассматриваются также проблемы и методы управления материальными потоками в сфере обращения на этапе заготовки материальных ресурсов и в сфере производства. Особое внимание уделяется вопросам управления поставками, регулирования запасов, технологической маршрутизации материальных потоков в производственном процессе. Все разделы содержат контрольные вопросы для самопроверки.

Для студентов, аспирантов, преподавателей вузов экономического профиля, практических работников сферы товарного обращения и коммерческих служб промышленных предприятий.

ISBN 978-5-394-01632-5

© Николайчук В. Е., 2007

## Содержание

---

Введение .....	7
Часть I. Концептуальные основы логистики .....	9
Глава 1. Социально-экономическая сущность логистики .....	9
1.1. Эволюция концепции логистики .....	9
1.2. Логистика как научное направление .....	15
1.3. Понятие термина “логистика” .....	23
1.4. Виды логистики .....	29
1.5. Развитие логистики и формирование инфраиндустрии .....	33
Глава 2. Методологические аспекты управления логистикой .....	42
2.1. Цели и задачи логистики .....	42
2.2. Основы, принципы и система обеспечения логистики .....	49
2.3. Требования и функции логистического управления .....	54
2.4. Основные подходы и методы, применяемые в логистике .....	60
Глава 3. Важнейшие категории и понятия логистики .....	74
3.1. Материальный поток и его характеристики .....	74
3.2. Информационные потоки в логистике .....	84
3.3. Логистические операции и другие понятия в логистике .....	87
Глава 4. Формирование логистических систем .....	92
4.1. Сущность логистических систем .....	92
4.2. Типы и виды логистических систем .....	98
4.3. Основные элементы и факторы, влияющие на выбор модели логистических систем .....	103
4.4. Разработка логистических систем .....	108
4.5. Логистические цепи и логистические звенья .....	121
Глава 5. Модулирование и моделирование в логистике .....	127
5.1. Модулирование логистических систем .....	127
5.2. Особенности моделирования логистических систем .....	131
Глава 6. Внутрисистемный логистический менеджмент .....	144
6.1. Организационно-правовое обеспечение логистики .....	144

6.2. Функции и формы организации логистического управления .....	149
6.3. Интеграция логистики с основными управленческими функциями предприятия .....	163
6.4. Контроль и оценка рисков в управлении логистикой .....	166
6.5. Совершенствование управления логистикой .....	172
 Глава 7. Логистические особенности процесса планирования .....	176
7.1. Сущность планирования с позиций концепции логистики .....	176
7.2. Стратегическое и текущее планирование в логистике .....	186
7.3. Роль логистики в управлении процессами проектирования .....	196
 Часть II. Функциональная логистика .....	209
 Глава 8. Заготовительная логистика .....	209
8.1. Сущность заготовительной логистики .....	209
8.2. Управление поставками на заготовительном этапе .....	216
8.3. Логистический подход к управлению запасами материальных ресурсов .....	239
 Глава 9. Производственная логистика .....	298
9.1. Интеграция и специализация процессов на предприятии .....	298
9.2. Сущность производственной логистики .....	303
9.3. Основные подходы в управлении материальными потоками в производственной логистике .....	319
9.4. Создание гибких производственно-логистических систем .....	326
9.5. Транспортно-складская подсистема в производственной логистике .....	348
9.6. Буферизация запасов и дислоцирование ресурсов в производственной логистике .....	364
9.7. Влияние логистики на корректировку производственной программы ..	373
9.8. Особенности информационного обеспечения в производственной логистике .....	381
 Глава 10. Распределительная логистика .....	398
10.1. Сущность распределительной логистики .....	398
10.2. Характеристика материальных потоков и управление заказами в распределительной логистике .....	404
10.3. Каналы и цепи в распределительной логистике .....	417
10.4. Управление товарными запасами в логистике .....	435
10.5. Управление поставками в распределительной логистике .....	449
10.6. Взаимосвязь и различия концепций логистики и маркетинга .....	466
 Глава 11. Управление логистическим сервисом .....	476
11.1. Значение и сущность логистического сервиса .....	476
11.2. Параметры и характеристика логистического обслуживания .....	487

11.3. Формирование подсистемы логистического сервиса .....	495
11.4. Организация оперативной доставки продукции потребителям .....	505
11.5. Роль транспорта и содержание транспортно-экспедиционных услуг в процессе организации логистического сервиса .....	511
11.6. Особенности организации логистического сервиса в строительстве .....	519
 Глава 12. Транспортная логистика .....	 533
12.1. Значение транспорта в экономике и содержание транспортной логистики .....	533
12.2. Характеристика важнейших элементов в транспортной логистике .....	544
12.3. Важнейшие логистические работы и операции на транспорте .....	567
12.4. Проблемы выбора в транспортной логистике .....	578
12.5. Планирование и маршрутизация грузопотоков в транспортных системах .....	597
12.6. Техничко-экономический инструментарий процессов управления в транспортной логистике .....	628
12.7. Роль контейнеризации и пакетирования в логистике .....	677
12.8. Тарифы и ценообразование в транспортной логистике .....	691
12.9. Государственное регулирование в транспортной логистике .....	720
12.10. Состояние и перспективы развития макрологистических транспортных процессов .....	733
 Глава 13. Системы хранения и переработки в логистике .....	 745
13.1. Роль складов в логистике и их краткая характеристика .....	745
13.2. Управление запасами в системах хранения и переработки продукции .....	756
13.3. Подъемно-транспортное оборудование и показатели его использования .....	819
13.4. Технологическое и массоизмерительное оборудование складов и показатели его использования .....	839
13.5. Основные технико-экономические показатели управления системами хранения и переработки .....	848
13.6. Управление потоковыми процессами в системах хранения и переработки продукции .....	882
13.7. Направления развития и определение эффективности мероприятий по совершенствованию складского хозяйства .....	892
 Глава 14. Создание и управление транспортно-складскими системами в логистике .....	 905
14.1. Сущность и роль транспортно-складских систем в управлении потоковыми процессами .....	905
14.2. Социальные и природные факторы, влияющие на размещение трансформационных центров .....	924

14.3. Решение задач развития и размещения трансформационных центров в транспортно-складских системах .....	938
14.4. Обоснование экономической эффективности инвестиций на создание трансформационных центров .....	958
14.5. Зоны обслуживания трансформационных центров .....	965
Литература .....	975