

## Павел Мельник:

«Сейчас справедлива максима «Festina lente» – торопись, но не спеши»

Так считает заместитель директора по работе с корпоративными клиентами ALP Group



Основной вызов для нас – проверка моделей и подходов, которые мы развивали на протяжении нескольких лет. Их задача – максимально быстрая и точная имплементация потребностей заказчика.

Первая проверка на прочность была во время пандемии; сейчас нужно поддерживать переход на отечественные ИТ-платформы. В целом мы видим свою задачу в том, чтобы предоставить достаточный ресурс специалистов на каждый проект, обеспечить тестирование и развёртывание систем в соответствии с требованиями клиента, предложить инструменты прямого взаимодействия между заказчиком и исполнителем на каждом этапе проекта.

2022 год подтвердил то, о чем мы говорили уже давно: российские разработки по многим направлениям могут успешно заменить зарубежные продукты.

Ключом же здесь является квалификация интегратора, который должен правильно подобрать все компоненты решения (платформенный и инфраструктурный софт, железо, прикладной уровень), соединить все доступные сегодня технологии и полностью протестировать готовое решение (с точки зрения его защищенности, производительности и устойчивости), и выполнить миграцию так, чтобы не поставить под удар стабильность бизнеса заказчика.

Мы сделали выбор в пользу отечественных платформ много лет назад и целенаправленно наращивали свои компетенции в этом направлении. Сейчас мы чувствуем себя абсолютно уверенно в том, что можем предложить оптимальное решение для перехода на отечественное ПО практически в любой ситуации и под любые функциональные задачи – от автоматизации работы HR-служб и производственно-сбытовой деятельности до финансового учета и корпоративного управления.

Сейчас справедлива максима «Festina lente» – торопись, но не спеши. Выберете подрядчика, оцените ресурсы, протестируйте технологический стек, выработайте программу миграции данных, двигайтесь поэтапно, оставляя для себя возможность отступить на шаг назад.

Все эмоции из-за покинувших российский рынок зарубежных вендоров уйдут на второй план и начнется нормальная планомерная работа по комплексной миграции на отечественные платформы. Иллюзий по поводу возможного обхода блокировок и лицензионных ограничений будет все меньше, а потребности организаций в надежных информационных системах останутся. К счастью, у российской ИТ-отрасли есть, что предложить корпоративным заказчикам. Мы видим, как отечественные поставщики и интеграторы активизируют свои разработки, и уже в ближайшее время ожидаем появления новых высокотехнологичных отечественных продуктов, в том числе, в таких значимых сегментах, как ИБ, системы бизнес-анализа на базе AI/ML, в инфраструктурном ПО и других. **БИТ**

Продолжение темы читайте на стр. 18



Включен в Российский индекс научного цитирования [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

Главный редактор – генеральный директор  
Галина Положевец, [chief@samag.ru](mailto:chief@samag.ru)

Руководитель экспертного совета журнала  
«Системный администратор»  
Алексей Бережной, [aberezhnoy@samag.ru](mailto:aberezhnoy@samag.ru)

Главный бухгалтер  
Надежда Кан, [buch@samag.ru](mailto:buch@samag.ru)

Юридический отдел  
Владимир Столяров, [stolyarov@samag.ru](mailto:stolyarov@samag.ru)

Распространение  
[subscribe@samag.ru](mailto:subscribe@samag.ru)

Дизайн-макет  
Михаил Лебедев  
Художник  
Марина Рязанцева

Реклама  
[reklama@samag.ru](mailto:reklama@samag.ru)

Редакционная коллегия  
Марина Аншина, председатель правления  
Союза ИТ-директоров России  
Алексей Лагутенков, эксперт по инновационным  
направлениям в ИТ  
Сергей Плуготаренко, директор Ассоциации  
электронных коммуникаций  
Борис Славин, д.э.н., основатель экспертной  
сети EXPINET.RU, член правления Союза  
ИТ-директоров России

Издатель  
ИД «Положевец и партнеры»

Адрес редакции  
128017, г. Москва, 3-й пр-д Марьиной Рощи,  
д. 40, стр. 1, этаж 3, офис 322  
Тел.: (499) 277-12-45, (499) 277-12-41  
Сайт журнала: [bit.samag.ru](http://bit.samag.ru)

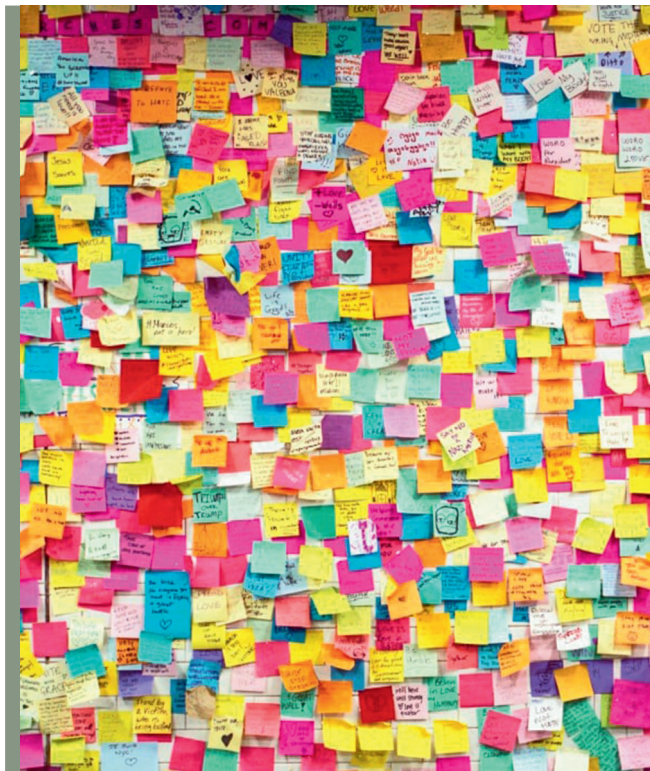
Отпечатано в типографии  
«Группа компаний alina»  
Москва, ул. Истринская, д. 8, к. 3  
Общий тираж 10000 экз.

Все права на материалы принадлежат журналу  
«БИТ. Бизнес & Информационные технологии».  
Перепечатка и использование материалов  
в любой форме, в том числе и в электронных СМИ,  
без разрешения запрещена. При использовании  
материалов ссылка на журнал «БИТ. Бизнес &  
Информационные технологии» обязательна.  
Материалы отмеченные знаком публикуются  
на коммерческой основе.  
Редакция не несет ответственности за достовер-  
ность информации в материалах, опубликованных  
на правах рекламы.



## ТЕМА НОМЕРА: ИТОГИ ГОДА

**18** **Опрос. Есть только миг между прошлым и будущим.** О 2022 годе можно говорить по-разному и о разном, долго и коротко. Определенно можно сказать только одно – этот миг из 365 дней запомнится каждому из нас. Мы попросили экспертов вспомнить самые главные итоги года в их деятельности. И ответить на пять вопросов: Ваши вызовы года – Ваши уроки года – Ваши возможности года – Ваш девиз года – Ваш прогноз на 2023 год.



## ПЕРЕЖИТЬ ФОРС-МАЖОР!

**58** **О пользе мутаций.** Всякому образованному человеку известно о пользе мутаций в биологии – если бы эволюция развивалась последовательно и линейно, по единому неизменному плану, мы, вероятно, и сегодня не вышли бы из стадии одноклеточных. В природе качественные скачки, прорывы совершаются исключительно благодаря ОШИБКАМ – событиям непредвиденным, происходящим не по правилам, а вопреки им. Об этом рассказывает **Владимир Гаков**.

## BIT DATA

**08** **Декабрь-2022.** Когда в последний год уходящего века и тысячелетия Нобелевскую премию по физике разделили россиянин Жорес Алферов, немец Герберт Кремер и американец Джек Килби (последний за разработку интегральных схем – микрочипов), то по справедливости в списке не хватало четвертого лауреата. Но Роберту Нойсу не повезло – он умер от сердечного приступа ровно за 10 лет до того, а по статуту премии ее не вручают посмертно. Между тем интегральную схему Нойс изобрел независимо от Килби и раньше его. И как было не отметить премией другое «изобретение», на сей раз выдающегося предпринимателя – создание в 1968-м знаменитой компании Intel! На ней, образно говоря, и «выросла» легендарная Кремниевая Долина.

*Владимир Гаков*

## ТЕМА НОМЕРА: ИТОГИ ГОДА

**10** **Российский рынок труда: тренды и итоги 2022 года и прогноз на 2023 год.** 2022 год был максимально неровным и турбулентным как для российской экономики в целом, так и для рынка труда в частности. Сначала наблюдались всплески, когда кандидаты выходили в активный поиск и количество соискателей даже на редкие вакансии возрастало, и спады.

**13** **36 процентов ИТ-агентств развивают международное направление аутстаффинга.** B2B маркетплейс SkillStaff провел опрос-исследование рынка ИТ-аутстаффинга при аналитической поддержке РАЭК. По итогам опроса сформулированы итоги 2022 года и тенденции на будущий год.

**14** **Потенциал для роста.** Ассоциация РУССОФТ составила рейтинг регионов России с ранжированием регионов страны по различным критериям, отражающим условия для ведения высокотехнологичного бизнеса и для жизни ИТ-специалистов. Кроме того, впервые определены регионы с наибольшим неиспользуемым потенциалом развития индустрии разработки ПО.

## ПРОДУКТЫ И РЕШЕНИЯ

**24** **Возможности реализации 2ФА в ОС Linux.** Данный текст не является руководством по внедрению двухфакторной аутентификации в Linux на основе токенов / смарт-карт. Подобные (и весьма подробные) руководства вы сможете найти как на сайтах производителей токенов, так и операционных систем. Я хочу лишь перечислить возможные вариан-

ты реализации 2ФА, а заодно побудить ответственных за информационную безопасность предприятия решить проблемы, связанные с парольной аутентификацией.

*Андрей Игнатов*

## ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

**28** Следующая волна цифровой трансформации: что нужно знать?. Мы все являемся свидетелями того, как вторая волна цифровой трансформации или так называемая «цифровая трансформация 2.0» набирает обороты. Чем она отличается от основной версии и чего вам следует ожидать? Как это может повлиять на вашу цифровую стратегию и на каких главных приоритетах следует сосредоточиться?

*Роман Швыдун*

**32** Цифровизация валют может переформатировать всю экономику. В начале 90-х годов Китай открыл свои границы для международного бизнеса, которому была выгодна дешевая и послушная рабочая сила. Его экономика стала расти невиданными темпами. Однако Китай не только пользовался иностранными инвестициями, но и поощрял отечественный бизнес производить собственные товары, даже если они были похожи на известные международные марки. Для иностранных компаний такая восточная хитринка была не в новинку, через аналогичное копирование в свое время прошли и Япония, и Южная Корея, и им даже помогали в этом.

*Борис Славин*

**34** Прогноз ландшафта открытия того исходного кода в 2023 году. Цифровая трансформация остается очень важной темой для развивающихся предприятий. В условиях сохраняющейся экономической неопределенности предприятия понимают, что в 2023 году они должны делать больше с меньшими затратами.

*Идит Левин*

## ИТ-УПРАВЛЕНИЕ

**36** Что разработчики любят в своей работе, а что им не нравится. Ни одна работа не идеальна, даже в области разработки программного обеспечения. Спросили 13 разработчиков, что они любят и ненавидят в своей работе. Вот что они нам сказали.

## УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ

**40** Семь тенденций корпоративной стратегии в области данных. Надежная, актуальная стратегия управления данными имеет основополагающее значение для долгосрочного успеха вашего предприятия. В свете текущих изменений она, вероятно, нуждается в серьезном обновлении.

*Джон Эдвардс*

**43** Мейнстримом 2023 года будут большие данные. Лучшие команды по обработке данных будут расти и приобретать все большее значение.

**46** Что принесет новый год в области аналитики больших данных? Мир наводнен данными, и скорость их создания увеличивается. Вам не нужен хрустальный шар, чтобы понять это.

*Алекс Вуди*

## ПЕРЕЖИТЬ ФОРС-МАЖОР!

**50** Бизнес в полоску. Когда деловое соперничество братьев-партнеров доходит до критической точки, фирму ждет неизбежный разлад, а в перспективе – развод и раздел имущества. А как поделить бренд? Как оказывается, для бизнеса это не всегда фатально, – когда на месте одного бренда возникают два новых, конкурирующих друг с другом, потребителю от того одна польза. Кому как плохо – выбирать между кроссовками Adidas и кроссовками Puma?

*Владимир Гаков*

**51** Бизнес сумасшедшего. Вообще-то сумасшедшей была вся жизнь Говарда Хьюза – как и его бизнесы. Один из богатейших людей своего времени и самый знаменитый «свихнувшийся миллиардер» в истории, Говард Хьюз любое свое начинание рассматривал как возможность установить новый рекорд.

*Владимир Гаков*

**52** Восстание (акционерных) масс. Качество, надежность немецких машин не нуждаются в рекламе, достаточно просто произнести: Porsche, Mercedes, Audi, Volkswagen, BMW. Однако, на фоне всех перечисленных лишь последняя компания может похвастать длиной своей ассортиментной линейки.

*Владимир Гаков*

**53** Игра в рыночную экономику. История о простом американце-изобретателе, нашедшем нетривиальное решение по выходу из собственной, личной «великой депрессии».

*Владимир Гаков*

**54** Канон самурая. Основатели японской компании Canon для завоевания сначала национального, а затем и мирового рынка использовали старую самурайскую военную тактику. Вступив в единоборство, самурай старался выяснить не только слабые стороны противника, но и понять, какие приемы тот считает своим ударным «ноу-хау». После чего – также в процессе боя – находил удачные контрприемы, нейтрализующие «фирменные» удары противника. Это приводило врага в замешательство и в конечном итоге – к поражению.

*Владимир Гаков*

**55** Миллионы на грошах. Создателю знаменитой сети дешевых магазинов Фрэнку Вулворту удалось совершить, казалось бы, невозможное: сколотить десятки миллионов буквально на грошах. Совершив несколько «маленьких революций» в искусстве розничной торговли – тут и введенное им понятие «стокового товара», и оптимизация выбора места для торговой точки, и практика сезонных и праздничных распродаж. Не говоря уж о сущей мелочи: обыкновенном ценнике!

*Владимир Гаков*

**56** Как товар назовешь... Когда в 1863 году в Германии была открыта фабрика по выпуску синтетических красок, ее владельцы вряд ли поверили бы, что за без малого два века их детище превратится в одного из мировых лидеров на рынке химии и фармацевтики – компанию Bayer AG.

*Владимир Гаков*

**57** Красота – это страшная сила. Известная женщинам всего мира американская компания Avon по-своему уникальна. Она была основана более 130 лет назад мужчиной, однако штат ее состоял, в основном, из американских домохозяек, тогда, кстати, даже не имевших права голоса. Иначе говоря, на работу по продаже косметики и парфюмерии привлекались потенциальные покупатели этих товаров.

*Владимир Гаков*