

# ЭКСПЕРТ

9 – 15 МАЯ 2011 № 18 (752)

ISSN 1812-1896



11018

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

стр.  
15

*Смерть террориста номер один  
не решила старых проблем  
и создала новые*

# БЕЗ БЕГЕН ЛАДЕНА



**ПОТРЕБИТЕЛИ  
ЭКОНОМЯТ НА ЕДЕ  
И СМЕТАЮТ  
АВТОМОБИЛИ**

стр.  
32

**ЯПОНЦЫ  
ОТКРЫВАЮТ  
ИННОВАЦИИ**



стр.  
46

**РОССИЙСКАЯ  
ЭЛЕКТРОНИКА:  
КАК ДОГНАТЬ  
ЛИДЕРОВ**

стр.  
54





## ОБНОВЛЕННЫЙ NISSAN X-TRAIL ГОТОВ К НЕОЖИДАННЫМ ПОВОРОТАМ

- Уникальная система полного привода ALL MODE 4x4-i
- Система помощи при подъеме и спуске<sup>1</sup>
- Самый большой панорамный люк в своем классе
- Камера заднего вида<sup>1</sup>
- Подогрев передних и задних сидений<sup>1</sup>

[www.nissan.ru](http://www.nissan.ru)

<sup>1</sup> Перечисленные опции входят не во все комплектации.

<sup>2</sup> Первичная техническая помощь на дороге, эвакуация до ближайшего дилерского центра.

**NISSAN FINANCE**  
«защищенный кредит»

Услуги по программе страхования «Защищенный кредит» предоставляются ЗАО «АЛИКО» (лицензия С №3256 77, выдана ФССН РФ) и ЗАО «ЭРГО Русь» (лицензия С №0177 78, выдана ФССН РФ).



SHIFT\_the way you move



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

СЛУЖБА ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ ☎ 8 800 200 59 90

**NISSAN ASSISTANCE<sup>2</sup>**  
ПОМОЩЬ НА ДОРОГЕ



# Содержание

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### СРОК ГОДНОСТИ ИСТЕК

В искренность американской анти-террористической доктрины перестали верить даже самые либеральные европейские обыватели. Стремление обосновать все свои акции борьбой против терроризма нивелировало само это понятие (как ранее произошло с «демократией» и «правами человека»). Вместо объединяющего стимула совместная борьба с терроризмом превратилась в разъединяющий фактор.

### ПОВЕСТКА ДНЯ

4

#### разное

О НЕСМЫКАЕМОМ КРУГЕ

12

### ТЕМА НЕДЕЛИ

#### редакционная статья

15

БЕН ЛАДЕН И СТРАТЕГИЯ ВЫХОДА

#### СРОК ГОДНОСТИ ИСТЕК

17

Устранение Усамы бен Ладена позволяет Соединенным Штатам выйти победителем из затянувшейся «войны с террором». В чем будет состоять новая американская внешнеполитическая стратегия, пока не ясно

#### ДРУГОЕ ЛИЦО ИСЛАМА

22

В ближайшие годы отношения ислама с Западом будут определять не радикалы, а умеренные, но при этом динамичные мусульманские мыслители. Проблема в том, что это совсем не гарантирует мирного развития Ближнего Востока

### РУССКИЙ БИЗНЕС

#### ВТОРЖЕНИЕ В СВЯТАЯ СВЯТЫХ

24

Один из мировых лидеров шинной промышленности французский холдинг Michelin планирует построить в России сеть заводов по восстановлению грузовых шин и благодаря этому кардинально перекроить российский рынок грузовых шин, традиционно контролируемый местными компаниями

#### ПО МАЛЫМ ГОРОДАМ — ВТОРОЙ ОЧЕРЕДЬЮ

28

«Магнит» создает федеральную сеть магазинов, торгующих непродовольственными товарами повседневного спроса. При этом ритейлер использует инфраструктуру своего продуктового бизнеса

#### ЭТА ВЕСНА ЗАМЕТНО ПОВЕСЕЛЕЕ

32

На потребительском рынке отчетливо видны два основных тренда: население экономит на товарах повседневного спроса и активно тратит накопления на покупку товаров длительного пользования, прежде всего жилья и автомобилей

#### ЧЕГО БОИТСЯ «ЯНДЕКС»

40

В проспекте эмиссии перед IPO «Яндекс» указал, что опасается политической цензуры со стороны властей и поглощения со стороны олигархов.

Утечки персональных данных он не ожидал, но она произошла

Рост на дрожжах. Новый химический холдинг. Диверсификация и антидиверсификация

?41?

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

#### ОТ ТОРГОВЛИ — К РУДНИКАМ

42

Событие года на финансовых рынках — размещение акций сырьевого трейдера Glencore. Выбор времени для IPO наводит на мысль о грядущем падении цен на сырьевые товары

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

#### ВЕСЕННЕЕ ОЖИВЛЕНИЕ

44

Рублевый рынок облигаций переживает лучшие с начала кризиса времена. Аналитики тем не менее уверены, что к концу года условия для привлечения публичного долга заметно ухудшатся

### НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

#### ЯПОНЦЫ, ОТКРЫТЫЕ МИРУ

46

Когда заработает виртуальное сердце? Как с помощью информационных технологий поднять стоимость бутылки вина? В какие части человеческого тела проникнут чипы? Ответы на все эти вопросы пытаются найти специалисты японской корпорации Fujitsu

#### ПРИСЛУШАТЬСЯ К ДЭН СЯОПИНУ

54

Пять лет назад мы сформулировали пять пунктов электронной стратегии России. Большая часть из них так и не выполнена, но первые шаги все-таки сделаны. Надо бы ускориться

### ПОЛИТИКА

#### ЖЕЛАНИЕ РАЗБРАСЫВАТЬ КАМНИ

62

Российское общество стало опасно терпимым к политическому насилию. И это станет препятствием на пути к политической свободе

### КУЛЬТУРА

#### ЗАМОК ПАУКА

64

«Цитадель» Никиты Михалкова — фильм-памятник или фильм-диагноз?

#### ВПЕРЕД, К ГОГОЛЮ!

66

Прозаик Михаил Шишкин — лауреат множества литературных премий. В этом сезоне он вновь



CHEN-CHI CHANG/AGENCY PHOTOGRAPHER RU

считается одним из основных претендентов на самые престижные награды, его недавно вышедший роман «Письмовник» вошел в лонг-лист премии «Большая книга»

### КНИГИ

72

### ИНДИКАТОРЫ

92

### АВТО

75

### БУДУЩЕЕ ПЕНСИОННОГО РЫНКА

85

### на улице правды

ЗДЕСЬ ПРЕМУДРОСТЬ

96

## ЛЮДИ НОМЕРА



ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ FUJITSU

### ДЖОЗЕФ РЕГЕР

Информация может приходить со спутника: и о погоде, и о посевах. Например, спектральный анализ цвета полей покажет, сколько в растениях хлорофилла, то есть насколько созрел урожай. Если соединить все эти данные, можно создать точный план работ на полях. И передавать его не только на компьютеры или смартфоны, а, например, оборудовать небольшими терминалами кабины трактористов. И они точно будут знать, в каком порядке убирать поля.

46



АЛЕКСЕЙ МАЙШЕВ

### МИХАИЛ ШИШКИН

Только в России место проживания автора может служить аргументом в литературных разборках! Здесь все еще царит окопная ментальность. Мир давно уже изменился, границы исчезли, а эти «критики» продолжают жить за невидимой колючей проволокой и талдычат о какой-то моей эмиграции. Само понятие эмиграции давным-давно ушло в прошлое, как телеграф или паровоз. Люди в XXI веке живут везде, по все стороны границ, и я давно живу везде. А они живут в прошлом.

66



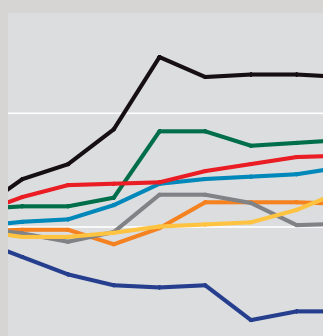
ДАНИИЛ ПРИМАК

### АНДРЕЙ ЗВЕРЕВ

У электроники есть две ветви, одна — это микроэлектронная компонентная база, а вторая — это вакуумная СВЧ-электроника. То, без чего не живет ни один радар. В наше объединение вошли разные предприятия, но законченный характер носит производство именно вакуумных СВЧ-приборов — клистронов, ламп бегущей волны и других, — и я считаю, что здесь мы где-то на лидирующих позициях в мире.

59

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Представители розницы, в первую очередь продовольственной, отмечают, что рынок уже оправился от роста цен, и торговые сети налаживают стабильную работу. Пока ритейл на докризисный уровень продаж не вышел. Но если динамика потребления сохранится на прежнем уровне, то уже к концу 2011 года ритейл выйдет на докризисные объемы продаж

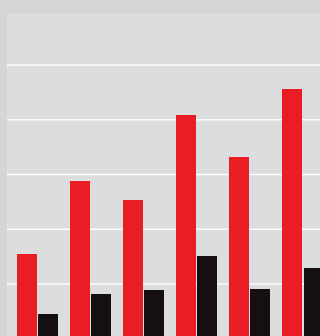
32



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

Ужесточение кредитно-денежной политики со стороны регулятора неизбежно ослабит активность эмитентов на первичном долговом рынке и будет способствовать вымыванию бондов эмитентов третьего эшелона. Если добавить к этому начало изъятия избыточной ликвидности из системы, мы получим дополнительные аргументы в пользу замедления темпов роста бондовых портфелей в активах банков

44



Уже работает серийное производство чипов в тайваньской компании TSMC и в Калифорнии на фабрике Global Foundries Inc с проектными нормами 40 нм. Уже изготавливаются микросхемы по технологии 22 нм по заказу Intel и Qualcomm. И можно ожидать, что в ближайшее время разработчики сложных систем осваивают проектные нормы в 40–45 нм

54

expert.ru

ЗАХОДИТЕ НА НАШ  
ОБНОВЛЕННЫЙ САЙТ ЗА  
СВЕЖИМИ НОВОСТЯМИ И  
КОММЕНТАРИЯМИ

ТОЛЬКО НА САЙТЕ:



### БЕН ЛАДЕН УБИТ И УЖЕ ДАЕТ ПОКАЗАНИЯ

Альтернативные версии смерти террориста номер один в «Сюжетах и мнениях»



### ЦЕНТР НА ТРИ СТРАНЫ

Международный финансовый центр расширится до границ всего Единого экономического пространства



### «МЯТЕЖНИКАМ ПРИДЕТСЯ СДАТЬСЯ»

Интервью посла Сирии в РФ: волнения в его стране инспирированы Западом