

научно-практический журнал

# современная КОНКУРЕНЦИЯ

2020. Том 14. № 1(77)

Издается с января 2007 года. Периодичность издания — 4 раза в год.

Национальная ассоциация обучения предпринимательству (ПАОП)  
Университет «Синергия»

ISSN 1993-7598

Журнал входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК для публикации основных результатов диссертационных исследований

## Главный редактор

### Рубин Юрий Борисович

доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент Российской академии образования,  
ректор Московского финансово-промышленного  
университета «Синергия»

## Редколлегия (редакционный совет)

### Авдашева Светлана Борисовна

доктор экономических наук, профессор,  
зам. директора Института анализа предприятий  
и рынков НИУ ВШЭ

### Клейнер Георгий Борисович

доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент РАН, академик РАЕН,  
действительный член Международной Академии  
менеджмента, зам. директора Центрального  
экономико-математического института РАН

### Князева Ирина Владимировна

доктор экономических наук, профессор,  
зам. директора Сибирского института управления  
Российской академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ

### Коваленко Александр Иванович

кандидат экономических наук, доцент,  
заместитель главного редактора журнала

### Коробов Юрий Иванович

доктор экономических наук, профессор,  
зав. кафедрой Банковского дела СГСЭУ

### Леднев Владимир Алексеевич

доктор экономических наук, профессор, первый  
проректор Московского финансово-промышленного  
университета «Синергия»

### Манев Иван

профессор кафедры менеджмента Университета Мейна,  
декан Колледжа бизнеса, государственной политики  
и здравоохранения (США)

### Моррис Майкл

профессор, декан факультета предпринимательства  
Университета Оклахомы (США)

### Осипенко Олег Валентинович

доктор экономических наук, заведующий кафедрой  
управления холдингами Института экономики бизнеса  
ТПП РФ, генеральный директор консалтинговой компании  
«Ринкон-гамма»

### Платонова Елена Дмитриевна

доктор экономических наук, профессор, заведующий  
кафедрой экономической теории и менеджмента  
ФГБОУ ВО «МПГУ»

### Светульников Сергей Геннадьевич

доктор экономических наук, профессор,  
зав. кафедрой Экономической кибернетики  
и экономико-математических методов СПбГУЭФ

### Смайлор Рэй

профессор кафедры инноваций и технологии  
Школы бизнеса им. Нили при Техасском  
христианском университете (США)

### Сушкевич Алексей Геннадьевич

кандидат экономических наук,  
начальник Аналитического управления ФАС

### Шаститко Андрей Евгеньевич

доктор экономических наук, профессор  
МГУ им. М. В. Ломоносова

### Шиндэхут Минэт

профессор кафедры предпринимательства  
школы менеджмента им. Уитмена Сиракьюсского  
университета (США)

### Широкова Галина Викторовна

доктор экономических наук, профессор,  
директор Центра предпринимательства  
Высшей школы менеджмента  
Санкт-Петербургского государственного университета

### Юданов Андрей Юрьевич

доктор экономических наук,  
профессор Финансового университета  
при Правительстве РФ,  
член Европейской ассоциации истории бизнеса

Журнал «Современная конкуренция» индексируется  
в российских и зарубежных базах научной периодики:  
eLIBRARY (РИНЦ), ВИНТИ, Ulrich's Periodicals Directory (Bowker, USA)

Учредитель и издатель: Негосударственное образовательное частное учреждение  
высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

Адрес редакции и издателя:

129090, Москва, ул. Мещанская, д. 9/14, стр. 1 (юр.)

125190, Москва, ул. Планетная, д. 36, оф. 301, 302

Тел.: +7 (495) 987-43-74 (доб. 33-04)

e-mail: edit@synergy.ru; www.moderncompetition.ru

© Университет «Синергия»

# JOURNAL OF MODERN COMPETITION

2020. Vol. 14. No. 1(77)

Published since 2007; periodicity: four times a year

Russian Association for Entrepreneurship Education (ICSB-Russian)  
Synergy University

ISSN 1993-7598

## Editor-in-Chief

### Yuriy Rubin

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Rector of Moscow University  
for Industry and Finance "Synergy",  
fellow of the International Academy of Higher Education  
Sciences, associate member of the Russian Academy  
of Education, Honorary Educator of the Russian Federation.

## Editorial Board

### Svetlana Avdasheva

Dr of Economics, Professor, deputy director  
of the Institute for Industrial and Market studies (HSE)

### Georgiy Kleiner

Dr of Economics, Professor, corresponding member  
of the Russian Academy of Sciences, Academy  
of Natural Sciences, Deputy of the International Academy  
of Management, Director of the Central Economics  
and Mathematics Institute

### Irina Knyazeva

Dr of Economics, Professor, Deputy of Siberian Institute  
of Management (Russian Presidential Academy of National  
Economy and Public Administration)

### Aleksandr Kovalenko

PhD in Economics, Associate Professor,  
Deputy-Editor-in-Chief

### Yuriy Korobov

Dr of Economics, Professor,  
Chairman of Banking Department (SSSEU)

### Vladimir Lednev

Dr of Economics, Professor, First Vice-Principal of Moscow  
University for Industry and Finance "Synergy"

### Ivan Manev

Professor of Management at the University of Maine,  
Dean of the College of Business,  
Public Policy and Health (USA)

### Michael Morris

Professor, Dean of the Faculty of Business

### Oleg Osipenko

Dr of Economics,  
General Director of «Rincon-Gamma Ltd.»  
at the University of Oklahoma (USA)

### Elena Platonova

Dr of Economics,  
Department of Economic Theory  
and Management,  
Moscow Pedagogical State University

### Sergey Svetunkov

Professor, Chairman of Department  
of Economic Cybernetics and mathematical  
economics (STPSUEF)

### Raymond Smilor

Professor of Innovation and Technology  
Business School at Texas Christian University (USA)

### Aleksey Sushkevich

Dr of Economics, Head of Analytical Department  
(Federal Antimonopoly Service, Russia)

### Andrey Shastitko

Dr of Economics, Professor  
of the Moscow State University

### Minet Schindehutte

Professor of business management school  
at Syracuse University (USA)

### Galina Shirokova

Dr of Economics, Professor,  
Director of the Center for Entrepreneurship,  
Graduate School of Management,  
St. Petersburg State University

### Andrey Yudanov

Dr of Economics, Professor of Finance University  
under the Government of the Russian Federation,  
a member of the European Association  
of Business History

The journal is included into the Russian and international scientific databases:  
eLIBRARY (Russian Science Citation Index), VINITI (Russian Academy of Sciences),  
Ulrich's Periodicals Directory (Bowker, USA)

Publisher: Moscow University for Industry and Finance «Synergy»

Publisher address: 9/14 s. 1, Meshchanskaya str., Moscow, 129090, Russia  
Editorial office address: of. 301; 36, Planetnaya str., Moscow, 125319, Russia  
Tel: +7 (495) 987-43-74 (ext. 33-04)

e-mail: [edit@synergy.ru](mailto:edit@synergy.ru); [www.moderncompetition.ru](http://www.moderncompetition.ru)

© Moscow University for Industry and Finance «Synergy»

# Содержание

---

## Практика конкуренции

*Леднев М.В., Вольнов А.В.*

Конкуренция и конкурентные стратегии на российском рынке лизинга:  
современная практика. . . . . 5

---

## Антимонопольное регулирование

*Коваленко А.И.*

Сетевой эффект как признак доминирующего положения цифровых платформ . . . . 18

---

## Конкурентоспособность бизнеса

*Алавердов А.Р., Алавердова Т.П.*

Социально ориентированная кадровая стратегия как дополнительное конкурентное  
преимущество современной организации . . . . . 38

*Чернухина Г.Н., Ермоловская О.Ю.*

Развитие человеческого капитала как фактор повышения  
конкурентоспособности предпринимательских структур в России . . . . . 48

---

## Теория предпринимательства

*Орехова С.В., Баусова Ю.С.*

К вопросу о феномене бизнес-модели. . . . . 58

---

## Предпринимательство в цифровой экономике

*Орлова Л.Н., Ильин А.Б., Сизова Ю.С.*

Предпринимательские риски в условиях цифровизации экономики  
на примере России . . . . . 76

*Горелова Т.П.*

Социальные сети: динамичное развитие каналов продаж . . . . . 86

---

## Отраслевые рынки

*Тохилов Т.И.*

Управление экономической безопасностью автотранспортной системы региона . . . . 97

*Леднев В.А.*

Предпринимательство в спорте: необходимо развивать клубную систему . . . . . 106

---

## Вопросы обучения предпринимательству

*Линьковецкая Ю.С.*

Предпринимательское образование в современных национальных экономиках:  
мнения экспертов . . . . . 118

*Шохирева Е.Г.*

Поколение Z и как удовлетворить его потребности в сфере дошкольного  
и дополнительного образования . . . . . 128

# Contents

---

## Competition practice

*Lednev M.V., Volnov A.V.*

Competition and competitive strategies in the Russian leasing market: current practice . . . . 5

---

## Antitrust regulation

*Kovalenko A.I.*

Network effect as a sign of dominating position of digital platforms . . . . . 18

---

## Business competitiveness

*Alaverdov A.R., Alaverdova T.P.*

Socially-oriented human resources strategy as an additional competitive advantage  
of the modern organization . . . . . 38

*Chernukhina G.N., Ermolovskaya O.Yu.*

The development of human capital as a factor in increasing the competitiveness  
of business structures in Russia. . . . . 48

---

## Entrepreneurship theory

*Orekhova S.V., Bausova Yu.S.*

On the Phenomenon of Business Models. . . . . 58

---

## Entrepreneurship in the digital economy

*Orlova L.N., Ilin A.B., Sizova Yu.S.*

Entrepreneurial risks in the conditions of economy digitalization o as exemplified  
by Russia . . . . . 76

*Gorelova T.P.*

Social networks: dynamic development sales channel . . . . . 86

---

## Industry markets

*Tohirov T.I.*

Economic safety management of the region's motor transport system. . . . . 97

*Lednev V.A.*

Entrepreneurship in sport: it is necessary to develop the club system . . . . . 106

---

## The issues of entrepreneurship education

*Pinkovetskaia I.S.*

Entrepreneurial education in modern national economies: expert opinions . . . . . 118

*Shokhireva E.G.*

Generations Z and how to satisfy their needs in the field of preschool  
and continuing education . . . . . 128