УДК 174 ББК 65.290.2;88.53 К60

Колризер, Д.

К60 Спасти заложника. Как управлять эмоциями, оказывать влияние на людей и разрешать конфликты. Практические советы от опытного переговорщика / Джордж Колризер; пер. с англ. Г. Любимовой. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014. — 336 с.

ISBN 978-5-91657-999-4

Джордж Колризер, психолог с большим опытом работы в клинике и в полиции, в прошлом специалист по ведению переговоров об освобождении заложников, а ныне профессор бизнес-школы IMD и консультант по вопросам лидерства и управления, уверен, что рано или поздно каждый из нас становится заложником.

«Быть заложником», по Колризеру, значит чувствовать себя несвободным, загнанным в ловушку. Мы часто становимся заложниками своих начальников, коллег и даже членов семьи, когда действуем в соответствии с их ожиданиями, но в ущерб себе. Иногда мы неосознанно становимся заложниками собственных мыслей, которые не позволяют нам в полной мере раскрыть свой потенциал и получать удовольствие от жизни.

Книга Колризера удивительно глубока и многогранна, как и ее автор. Это одновременно и пособие по личностной психологии, и практические советы о том, как вести переговоры и разрешать конфликты, и руководство по лидерству в бизнесе. Каждый думающий читатель найдет в ней что-то свое.

УДК 174 ББК 65.290.2;88.53

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

VEGAS LEX

© George Kohlrieser, 2006. All rights reserved

© Перевод на русский язык, издание на русском языке, оформление. 000 «Манн, Иванов и Фербер», 2014

ISBN 978-5-91657-999-4

Ä

Ä

Оглавление

предисловие	12
Введение	15
Глава 1. Не являетесь ли вы заложником, сами того	
не зная?	24
Контролировать себя необходимо	28
Бессилие губительно	30
Стокгольмский синдром и менталитет заложника	36
Противоядие — в установлении контакта	40
Заключение	43
Глава 2. К свободе — через внутреннее видение	
Фокусировка собственного «Я»	50
Куда направлен фокус «Я»-собеседника?	52
В каком эго-состоянии вы находитесь?	53
Контролируйте душевное состояние и поведение	56
Самореализующееся пророчество и фокус «Я»	58
Пусть «мысленный взор» работает	62
Заключение	65
Глава 3. Что дает глубокая эмоциональная взаимосвязь	69
Цикл эмоциональной взаимосвязи	71
Привязанность и эмоциональная взаимосвязь	76
Разлука и печаль	81
Восемь стадий «работы печали»	83
Семь признаков распада эмоциональной связи	92
Эмоциональная сторона организационных изменений	101
Заключение	103
Глава 4. Что такое «опорный пункт» с точки зрения	
психологии	106
Психологические «опорные пункты» и направленность	
фокуса «Я»	119
Люди в качестве источника безопасности	121

8 Спасти заложника

Мать в качестве психологической опоры	123
Фигура отца в качестве психологической опоры	125
Жизненные цели в качестве психологической опоры	
Боязнь неудачи и боязнь успеха	130
Психологическая опора и высокая самооценка	
Психологические опоры и жизнеспособность	
Когда психологическая опора отсутствует	
Стили привязанности и глубокая эмоциональная связь	
Заключение	145
Глава 5. Искусство управления конфликтами	148
Природа и корни конфликта	152
Насилие как экстремальная реакция на утрату	155
«Положи рыбу на стол»	159
Источники конфликта	161
Динамика здоровых отношений	164
«Конфликт интересов» и «конфликт потребностей»	167
Разрешение конфликта	169
Применение методов работы с конфликтами в бизнесе	173
Заключение	174
Глава 6. Эффективный диалог	177
Поиск правды с помощью диалога	179
Внутренний и внешний диалог	184
Блокирование диалога	187
Техники выявления блоков в диалоге	193
Принципы диалога	195
Искусство слушания	197
Диалог и здоровье	200
Заключение	206
Глава 7. Возможности переговорного процесса	209
Десять шагов переговорного процесса	212
Подходите к переговорам позитивно	217
Руководствуйтесь принципом взаимности и идите	
на уступки	227
Эффект влияния и сила убежления	230

Обретение авторитета	232
Помните: пострадать иногда не вредно	236
Заключение	
Глава 8. Управляйте эмоциями	
Как работают эмоции	241
Пять стадий эмоционального процесса	243
Пять основных эмоций	249
Мотивация	255
Ценность эмоционального интеллекта в бизнесе	258
Влияние эмоций на настроение	260
Работа с эмоциями	
Три способа снизить накал страстей	265
Амигдалярное пиратство	267
Заключение	269
	272
Глава 9. Сохраняйте разум свободным	
Глава 9. Сохраняйте разум свободным	275
Глава 9. Сохраняйте разум свободным Высокая самооценка Низкая самооценка	275 277
Глава 9. Сохраняйте разум свободным	275 277 278
Глава 9. Сохраняйте разум свободным Высокая самооценка Низкая самооценка Как можно повысить самооценку Сдержанность, вызывающая доверие	275 277 278 281
Глава 9. Сохраняйте разум свободным Высокая самооценка Низкая самооценка Как можно повысить самооценку. Сдержанность, вызывающая доверие. Помогайте себе и другим учиться всю жизнь	275 277 278 281
Глава 9. Сохраняйте разум свободным Высокая самооценка Низкая самооценка Как можно повысить самооценку Сдержанность, вызывающая доверие Помогайте себе и другим учиться всю жизнь Выбор как обретение свободы	275277278281284
Глава 9. Сохраняйте разум свободным Высокая самооценка Низкая самооценка Как можно повысить самооценку. Сдержанность, вызывающая доверие. Помогайте себе и другим учиться всю жизнь	275277278281284
Глава 9. Сохраняйте разум свободным Высокая самооценка Низкая самооценка Как можно повысить самооценку Сдержанность, вызывающая доверие Помогайте себе и другим учиться всю жизнь Выбор как обретение свободы	275277278281284288
Глава 9. Сохраняйте разум свободным Высокая самооценка Низкая самооценка Как можно повысить самооценку Сдержанность, вызывающая доверие Помогайте себе и другим учиться всю жизнь Выбор как обретение свободы Жить «в потоке»	275277281284288291
Глава 9. Сохраняйте разум свободным Высокая самооценка Низкая самооценка Как можно повысить самооценку Сдержанность, вызывающая доверие. Помогайте себе и другим учиться всю жизнь Выбор как обретение свободы Жить «в потоке»	275277281284288291294