



ОБЛОЖКА СЕРГЕЙ ЖЕЛТО. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РИСУНОК ГЕОРГИЯ КОВЕНЧУКА

# Содержание

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### НАЙТИ ИСТИННЫЕ ЦЕЛИ

Правительство и денежные власти боятся повторения финансового кризиса 1998 года. Тогда бесконтрольное нагромождение пирамиды государственных облигаций закончилось финансовым крахом, объявлением дефолта по государственным обязательствам, падением курса рубля в несколько раз и значительным снижением уровня жизни населения. Этот кризис нанес элите сильную психологическую травму, от которой она не может избавиться до сих пор. Полученная травма удерживает власти от опрометчивых решений, заставляя остерегаться даже минимальных финансовых рисков. Но эта же травма мешает развитию, она делает власти излишне робкими, понуждает априори отвергать новые решения.



CLAUDE PARADIN

## КУЛЬТУРА

**МЫ НЕ МОЖЕМ ЖИТЬ БЕЗ «ОСКАРА»** 54  
Константин Бронзит: «Фильм может быть интересен только тогда, когда ты ставишь в нем задачи своей жизни»

## КНИГИ

## HI-END

## ИНДИКАТОРЫ

## ПОВЕСТКА ДНЯ

### разное

ОБ ИСТЕРИКЕ ПТИЦ НЕБЕСНЫХ 9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

1 ИЛИ 7 11

**НАЙТИ ИСТИННЫЕ ЦЕЛИ** 12  
Логика сжатия бюджетной и финансовой системы страны ведет не к выходу из кризиса, а в депрессию. Чтобы достичь быстрого и долгого экономического роста, нужны крупные решения, дающие десятки триллионов рублей новых инвестиций

## РУССКИЙ БИЗНЕС

**АРАБСКИЙ КАПИТАЛ ВСТАЛ НА РЕЙДЕ** 20  
Эмиратская компания DP World подписала соглашение с РФПИ о создании СП, которое инвестирует в российские порты до 2 млрд долларов. Успешная реализация этой сделки позволит прервать череду целой серии не слишком удачных вложений арабских инвесторов в нашу портовую инфраструктуру

## НАСТУПЛЕНИЕ КРОЛИКОВ

22  
В России растет спрос на мясо кролика. Это уже вызвало рост числа современных кроличьих ферм и сопутствующей инфраструктуры. Ключевой вопрос, который необходимо решить в ближайшее время, — воссоздание в стране собственных кроличьих пород

## ПАРАДОКСЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ОТ TOSHIBA

28  
Компания-легенда в сегменте бытовой электроники реструктурирует свой бизнес в пользу b2b-направлений. Генеральный директор «Тошиба Рус» утверждает, что инфраструктурная экспансия способствует курсу на импортозамещение, поскольку создает основу для современной промышленной базы России

## ВОЗВРАЩЕНИЕ РЕКИ

34  
Министерство транспорта намерено возродить былую славу речных грузоперевозок и подтверждает свои планы инвестициями в логистическую инфраструктуру

Вслед за отечественным автопромом власти решили помочь и российским судостроителям.

Минэнерго присвоило статус национального проекта работам в области создания комплекса по производству отечественных катализаторов каталитического крекинга, гидроочистки и гидрокрекинга. Ни ужесточение монетарной политики в США, ни резкое торможение экономики Китая не смогли помешать мировой золотодобывающей индустрии установить новый рекорд 36

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

**АЛЬПИЙСКАЯ УТОПИЯ** 38  
В Швейцарии впервые в мире проведут референдум о введении безусловного фиксированного платежа всем гражданам страны вне зависимости от наличия у них работы. Идея чрезвычайно затратна и имеет сомнительные этические основания, считают специалисты

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**ВИДИШЬ СПЕКУЛЯНТА? — НЕТ. — И Я НЕТ. А ОН ЕСТЬ** 40  
Рубль имеет серьезные шансы на укрепление: об этом говорят как фундаментальные, так и чисто технические факторы. Однако российский валютный рынок продолжает привлекать спекулятивный капитал, что ставит рубль в уязвимое положение

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

**СЕЛЕКЦИЯ И ОТБОР** 44  
Правительство резко раскритиковало деятельность институтов развития, но государственный подход к инновационной политике остается прежним. А менять нужно в первую очередь именно его

## ПОЛИТИКА

**СКАНДАЛЬНЫЙ РАДИКАЛ, ПРИЛИЧНЫЙ РАДИКАЛ, СНОБ И РЕВОЛЮЦИОНЕР** 46  
В Соединенных Штатах официально начались праймериз. И сразу же выяснилось, что фаворитов нет ни в одной из партий

## ОБЩЕСТВО

**ОЖИВЛЕНИЕ ГОРОДА** 49  
Изумительные по красоте проекты, «оживляющие» промышленные города, — тренд времени. Этот тренд докатился до России и может стать доминантой следующих десяти лет городского строительства

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



### КАК ПРОКАЧАТЬ МОЗГ НЕ ОТХОДЯ ОТ КОМПЬЮТЕРА

Разработали тренажеры совместно с Центром тестирования при МГУ и другими институтами. Брали уже зарекомендовавшие себя методики, адаптировали, продавали



### ПРОДАЮЩАЯ ВИТРИНА ДЛЯ ЭСТЕТОВ

Как создать интернет-витрину с дизайнами интерьеров с правильными ассортиментом и продвижением, обрабатывая по 20 тыс. запросов в год со средним чеком 60 тыс. рублей



### НИКОГДА НЕ РАБОТАЙ БЕЗ ДЕНЕГ

RND-центр в области высоких технологий. Разрабатывают на заказ устройства начиная с гаджетов и заканчивая промышленными системами. Бизнес построили на советах, которые пришли из Израиля

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



МАРИНА ОКТИРЕНКО

### КОНСТАНТИН БРОНЗИТ

«Есть ошибочное представление, что кино — это сплошное творчество. Возможно, на съемочной площадке игрового фильма это действительно так, там каждый дубль можно сделать разным, можно отойти от сценария, переставить местами актеров, декорации. Но в анимации все планируется и просчитывается заранее. Здесь 80 процентов производства, а на творчество приходится маленький кусочек, когда ты остаешься наедине с собой и можешь подумать».

54



ОЛЕГ СЕРДЕЧНИКОВ

### ХИРОАКИ ТЕЗУКА

«Использование технологий Toshiba предполагало стопроцентное импортозамещение: трансформаторы полностью собираются на заводе под Санкт-Петербургом. Электротехническая сталь, медь, специальное масло — почти все производится в России. Если говорить о парадоксах, то это один из них: с помощью технологий Toshiba в России создается база импортозамещения в электротехнике, в сфере передачи и распределения энергии».

28

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

20-дневная скользящая средняя по доллару (среднее арифметическое цены доллара за 20 торговых дней) пробила график доллара, что означает разворот тренда и укрепление рубля. Ближайшая цель для российской валюты, согласно теханализу, — 70 рублей за доллар

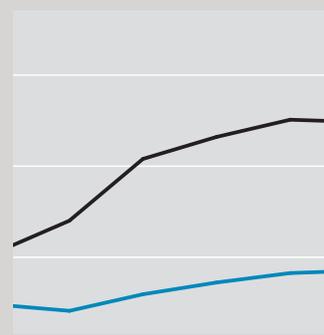
40



РИА НОВОСТИ

После реструктуризации «Мечел» быстро выберется из убытков, тем более что по итогам работы во втором квартале 2015-го компанией впервые с 2011 года была показана чистая прибыль

4



На рынке впервые с начала 2014-го наблюдается дефицит физического золота, который, судя по всему, будет только нарастать. Это не может не отразиться на ценах. Уже к концу нынешнего года они способны превысить отметку в 1,2 тыс. долларов за унцию, что предполагает почти пятипроцентную премию по отношению к нынешней цене

37