УДК 658.336.8(076)

УДК 658.336.8(076) ББК 65.290-2я73 Б43

## Автор

доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента ФГБОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет» И. П. Беликова

## Рецензент

заведующий кафедрой экономической теории и мировой экономики  $\Phi\Gamma$ АОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет» (г. Ставрополь) С. М. Горлов

## Беликова, И. П.

Б43 Управление проектами : учебное пособие (краткий курс лекций) / И. П. Беликова ; Ставропольский гос. аграрный ун-т. — Ставрополь, 2014. — 80 с.

В краткой и доступной форме освещены все основные вопросы курса лекций, предусмотренные государственным стандартом и рабочей программой по дисциплине «Управление проектами».

Пособие позволит быстро получить основные знания по дисциплине, а также качественно подготовиться к формам отчетности учебного плана.

Для студентов, обучающихся по направлению бакалавриата 080200.62 «Менеджмент» и по специальности 080507.65 — «Менеджмент организации».

УДК 658.336.8(076) ББК 65.290-2я73

Рекомендовано к изданию методической комиссией экономического факультета  $\Phi \Gamma EOV\ B\Pi O\ «Ставропольский государственный аграрный университет» (протокол № 1 от 27 августа 2013 г.).$ 

© ФГБОУ ВПО Ставропольский государственный аграрный университет, 2014

## СОДЕРЖАНИЕ

	Введение	4
1.	Понятие и сущность проекта	6
2.	Цели, задачи и признаки проекта	8
3.	Структура проекта	12
4.	Процессы управления проектом	14
5.	Типы и виды проектов	20
6.	Команда проекта	22
7.	Окружение проекта	29
8.	Организационные формы управления проектом	32
9.	Методы управления проектами	38
10.	Содержание и виды планирования проектов	42
11.	Виды организационного инструментария	49
12.	Сетевые графики	53
13.	Матрица разделения административных задач управления	56
14.	Информационно-технологическая модель управления	57
15.	Матрица ответственности	58
16.	Диаграмма Ганта	60
17.	Стоимостной анализ проекта	62
18.	Контроль и регулирование проекта	65
19.	Риски инновационных проектов	68
	Список рекомендуемой литературы	77