

# ЭКОНОМИКА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ПРАВО

Journal of Economics,  
Entrepreneurship and Law

Том 13 • № 7 • Июль 2023  
Volume 13 • Number 7 • July 2023



Первое  
экономическое  
издательство

**Journal of Economics, entrepreneurship and law** highlights the issues on intersection of economic and legal entrepreneurship aspects. The content includes papers on management, marketing, logistics, finance and personnel management and aspects of commercial and employment law.

---

**IMPRINT:**

ISSN 2222-534X [online]

DOI: 10.18334/epp

Frequency: Monthly

Media: online

---

**PUBLISHER:**

PRIMEC Publishers, Russia  
119049, Moscow, Krymsky val, 8  
+7 495 648 62 41  
<https://1economic.ru>  
[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

---

**MANAGING EDITOR :**

Elena Drobot  
[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

**Журнал «Экономика, предпринимательство и право»** посвящен экономическим и правовым вопросам в области предпринимательства. Тематика материалов включает в себя как вопросы менеджмента, маркетинга, логистики, финансов и управления персоналом, так и аспекты из области коммерческого и трудового права.

Журнал включен в Перечень ВАК (Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук).

Журнал выпускается в электронном виде. В печатном виде журнал не распространяется. Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 19,8.

## ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

---

Выходные данные:  
ISSN 2222-534X (online)  
DOI: 10.18334/epp  
Свидетельство о регистрации СМИ:  
ЭЛ № ФС 77-43245 от 23.12.2010  
Выпускается ежемесячно

## ИЗДАТЕЛЬ:

---

ООО "Первое экономическое издательство",  
Россия  
119049, Москва, ул. Крымский вал, д. 8  
+7 495 648 26 41  
<https://1economic.ru>  
[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

## ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

---

Дробот Елена Валерьевна  
[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте [www.1economic.ru](http://www.1economic.ru)

Адрес для отправки статей: [epp@1economic.ru](mailto:epp@1economic.ru)

## Editor

**ZASKO, VADIM** – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Co-Editor

**DONTSOVA, OLESYA** – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Editorial board

**AVDEEVA, EKATERINA** – Povolzhsky Institute of Management named after P.A. Stolypin of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Professor of the Chair “Corporate Economy” (Russia)

**CHERTOVA, NADEZHDA** – Northern (Arctic) Federal University named after M.V. Lomonosov, Director of the Higher School of Economics, Management and Law (Russia)

**FROLOV, VLADISLAV** – Lobachevsky University (Russia)

**KASYANENKO, TATIANA** – St. Petersburg State University of Economics, Professor of the Chair “Corporate Finance and Business Valuation” (Russia)

**KHAIROVA, SAIDA** – Siberian State Automobile and Highway Academy (SibADI), Head of the Chair “Quality and Production Systems Management” (Russia)

**KHAMISABADI, JAVAD** – PhD in industrial management (Production), Islamic Azad University, faculty of Management (Iran)

**KHAYRULLINA, MARINA** – Novosibirsk State Technical University, Dean of the Faculty of Business, Head of the Chair “Management” (Russia)

**MALIKOV, RUSTAM** – Ufa State Petroleum Technological University, Head of the Chair “Project Management and Business Economics” of the Institute of Business Ecosystems and Creative Industries (Russia)

**MATVEEV, MIKHAIL** – Kokshetau University named after A. Myrzakhmetov (Kazakhstan)

**MATVEEVA, VIKTORIA** – Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhailo Tugan-Baranovsky, Associate Professor of the Chair “International Economy” (Donetsk People’s Republic)

**MNATSAKANYAN, ALBERT** – Kaliningrad State Technical University, Director of the Institute of Finance, Economics and Management (Russia)

**PARFYONOV, ALEKSANDR** – St. Petersburg State University of Economics, Deputy Head of a Chair for Academic Affairs, Head of the Master’s Program “International Trade” Scientific Content (Russia)

**RYBKINA, MARINA** – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

**SIDORCHUK, ROMAN** – Plekhanov Russian University of Economics, Professor of the Chair “Marketing” (Russia)

**SIKHARULIDZE, DAVIT** – Ivane Javakhishvili Tbilisi State University, Professor (Georgia)

**STARODUBTSEV, GRIGORY** – Russian State University of Justice, Professor of the Chair “International Law” (Russia)

**TONYSHEVA, LYUBOV** – Industrial University of Tyumen, Professor of the Chair “Management in Sectors of the Fuel and Energy Complex” (Russia)

**ZAMIL, SALAM MOUNAM** – Professor of the Department of Economics, Faculty of Economics and Administration, Wasit University, Deputy Dean for Scientific Affairs (Iraq)

### Главный редактор

**ЗАСЬКО ВАДИМ НИКОЛАЕВИЧ** – декан факультета «Налоги и налогообложение» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

### Заместитель главного редактора

**ДОНЦОВА ОЛЕСЯ ИГОРЕВНА** – доцент департамента экономической теории Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

### Совет журнала

**АВДЕЕВА ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА** – профессор кафедры «Корпоративная экономика» Поволжского института управления им. П.А. Столыпина Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

**ЗАМИЛЬ САЛЯМ МУНАМ** – профессор кафедры экономики, факультет экономики и управления Васитского университета, заместитель декана по научной работе, доктор экономических наук, профессор (Ирак, Эль-Кут)

**КАСЬЯНЕНКО ТАТЬЯНА ГЕННАДЬЕВНА** – профессор кафедры корпоративных финансов и оценки бизнеса Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

**МАЛИКОВ РУСТАМ ИЛЬКАМОВИЧ** – заведующий кафедрой «Проектный менеджмент и экономика предпринимательства» Института экосистем бизнеса и креативных индустрий Уфимского государственного нефтяного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, доктор экономических наук, профессор (Россия, Уфа)

**МАТВЕЕВ МИХАИЛ МИХАЙЛОВИЧ** – Кокшетауский университет им. А. Мырзахметова, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Кокшетау)

**МАТВЕЕВА ВИКТОРИЯ ЮРЬЕВНА** – доцент кафедры международной экономики Донецкого национального университета экономики и торговли им. М.И. Туган-Барановского, кандидат экономических наук, доцент (Донецкая народная республика, Донецк)

**МНАЦАКАНЯН АЛЬБЕРТ ГУРГЕНОВИЧ** – директор Института финансов, экономики и менеджмента Калининградского государственного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Калининград)

**ПАРФЁНОВ АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ** – заместитель заведующего кафедрой по научной работе. Руководитель научного содержания магистерской программы «Международная торговля» Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**РЫБКИНА МАРИНА ВЛАДИМИРОВНА** – профессор кафедры гражданского и корпоративного права Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор юридических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**СИДОРЧУК РОМАН РОАЛЬДОВИЧ** – профессор кафедры маркетинга Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, доктор экономических наук, доцент (Россия, Москва)

**СИХАРУЛИДЗЕ ДАВИТ НУГЗАРОВИЧ** – профессор Тбилисского государственного университета им. И. Джавахишвили, доктор экономических наук, профессор (Грузия, Тбилиси)

**СТАРОДУБЦЕВ ГРИГОРИЙ СЕРАФИМОВИЧ** – профессор кафедры международного права Российского государственного университета правосудия, доктор юридических наук, профессор (Россия, Москва)

**ТОНЫШЕВА ЛЮБОВЬ ЛЕОНИДОВНА** – профессор кафедры менеджмента в отраслях топливно-энергетического комплекса Тюменского индустриального университета, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Тюмень)

**ФРОЛОВ ВЛАДИСЛАВ ГЕНРИХОВИЧ** – доцент кафедры экономики предприятий и организаций ННГУ им. Н.И. Лобачевского, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Нижний Новгород)

**ХАИРОВА САИДА МИНДУАЛИЕВНА** – заведующий кафедрой «Управление качеством и производственными системами» Сибирской государственной автомобильно-дорожной академии (СибАДИ), Почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Омск)

**ХАЙРУЛЛИНА МАРИНА ВАЛЕНТИНОВНА** – декан факультета бизнеса, заведующий кафедрой менеджмента Новосибирского государственного технического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Новосибирск)

**ХАМИСАБАДИ ДЖАВАД** – доктор промышленного менеджмента факультета управления Исламского университета Азад (Иран, Тегеран)

**ЧЕРТОВА НАДЕЖДА АНДРЕЕВНА** – директор высшей школы экономики, управления и права Северного (Арктического) федерального университета имени М. В. Ломоносова, Заслуженный юрист России, Почетный работник высшего профессионального образования, доктор юридических наук, профессор (Россия, Архангельск)

## Table of Contents

Volume 13 • Issue 7 • July 2023

**Ladynin A.I., Mityakov S.N.**

Analyzing the implementation of strategic decisions aimed  
at ensuring Russia's scientific and technological security ..... 2115

**Starikova M.S., Rudychev A.A., Alakhmad Alkoussa Mazhd**

Analysis of determinants of industrial systems competitiveness  
in the conditions of neo-industrial transformation ..... 2127

**Dvoryanov S.V., Kelchevskaya N.R.**

Servitization patterns in the machine building: impact of financial performance  
and size on service delivery strategies ..... 2147

**Afanasev A.A.**

Comparative analysis of the importance of domestic machine-tool construction  
in the modernization of production facilities of the USSR, the post-Soviet period  
and at the present stage of development of Russia ..... 2167

**Kolbasin A.V., Garmashova E.P.**

The state and prospects of development of the pipe industry in Russia ..... 2189

**Kostin K.B., Shanava L.A.**

Shaping an effective business model for a modern pharmaceutical MNC ..... 2205

**Kostin K.B., Gorodilov K.A., Korobkova O.D.**

How Samsung and Huawei are transforming the business strategies of today's  
multinational companies ..... 2233

**Panyshchev A.I.**

Competitiveness of condensed milk brands in the market of the city of Perm ..... 2257

**Gazizova V.R.**

How e-commerce capabilities in retail industry drive competitive advantage  
(case study of X5 Group) ..... 2273

**Goncharenko M.A., Bondarchuk A.V., Kazakova E.V.**

Brand multidimensionality: nature, content and classification ..... 2287

**Yuzyk L.A.**

Shaping the social marketing concept ..... 2305

**Udaltsova N.L.**

Business challenges and how to raise the capital to get financed ..... 2317

**Devyatkin O.V.**

Corporate bankruptcy and crises: analysis and trends ..... 2329

**Abramov V.I., Abramov I.V., Polivanov K.V., Semenov K.Yu.**

Conceptual model of a digital analytical support system  
for the remote management of an organisation's workforce ..... 2341



***Torkanovskiy E.P.***

Autarky, artificial intelligence and the corporation: from subsistence farming  
and the monopolistic concern to value chains and the ecosystem..... 2353

***Nikulina Yu.N.***

Information technology as a tool to improve the efficiency  
of the tourism organizations..... 2369

***Zbarskiy A.M., Gorbunov D.V., Ivashcheva K.A.***

The model of the innovative transport ecosystem ..... 2385

***Mitryukova K.A.***

Influence of transport infrastructure on the regional socio-economic development:  
practical significance and scientific controversy..... 2399

***Khairullina O.I.***

The evolution of agricultural policy instruments: China's experience ..... 2413

***Grachev S.A.***

Impact of urbanization on territorial development ..... 2427

***Mrachkovskiy A.E., Telyatnikova T.V., Abutalipov D.O.***

Sustainable socio-economic development of the region  
(on the example of the Omsk region of the Russian Federation  
and the North Kazakhstan region of the Republic of Kazakhstan) ..... 2445

***Tsyokhla S.Yu.***

Review of the monograph "Industrial policy of Russia  
to achieve technological sovereignty: theoretical and methodological foundations and  
practical aspects" / Alexander A. Afanasyev, M.: PRIMEC Publishers, 2023..... 2463

## Содержание

Том 13 • Выпуск 7 • Июль 2023 г.

**Ладынин А.И., Митяков С.Н.**

Анализ реализации стратегических решений  
по обеспечению научно-технологической безопасности России..... 2115

**Старикова М.С., Рудычев А.А., Алахмад Алкоусса Мажд**

Анализ детерминант конкурентоспособности промышленных систем  
в условиях неоиндустриальной трансформации ..... 2127

**Двоянов С.В., Кельчевская Н.Р.**

Паттерны сервитизации в машиностроительном секторе:  
влияние финансового состояния и размера компании  
на стратегии оказания услуг ..... 2147

**Афанасьев А.А.**

Сравнительный анализ значения отечественного станкостроения  
в модернизации производств СССР, постсоветского периода  
и на современном этапе развития России ..... 2167

**Колбасин А.В., Гармашова Е.П.**

Состояние и перспективы развития трубной промышленности России ..... 2189

**Костин К.Б., Шанава Л.А.**

Формирование эффективной бизнес-модели современной ТНК  
в области фармацевтики ..... 2205

**Костин К.Б., Городилов К.А., Коробкова О.Д.**

Трансформация бизнес-стратегий современных  
транснациональных корпораций на примере Samsung и Huawei..... 2233

**Панышев А.И.**

Оценка конкурентоспособности торговых марок сгущенного молока  
на рынке города Перми ..... 2257

**Gazizova V.R.**

How e-commerce capabilities in retail industry drive competitive advantage  
(case study of X5 Group)..... 2273

**Гончаренко М.А., Бондарчук А.В., Казакова Е.В.**

Многоаспектность бренда: сущность, содержание, классификация ..... 2287

**Юзык Л.А.**

Формирование концепции социально ориентированного маркетинга ..... 2305

**Удальцова Н.Л.**

Проблемы бизнеса и привлечения капитала для его финансирования..... 2317

### **Девяткин О.В.**

- Корпоративные банкротства и кризисы:  
анализ и тенденции..... 2329

### **Абрамов В.И., Абрамов И.В., Поливанов К.В., Семенов К.Ю.**

- Концептуальная модель цифровой системы аналитической поддержки  
дистанционного управления персоналом организации..... 2341

### **Торкановский Е.П.**

- Автаркия, искусственный интеллект и корпорация: от натурального хозяйства  
и монополистического концерна к цепочкам стоимости и экосистеме ..... 2353

### **Никулина Ю.Н.**

- Информационные технологии как инструмент повышения эффективности  
деятельности организаций индустрии туризма ..... 2369

### **Збарский А.М., Горбунов Д.В., Иващева К.А.**

- Модель инновационной транспортной экосистемы ..... 2385

### **Митрюкова К.А.**

- Влияние транспортной инфраструктуры  
на социально-экономическое развитие регионов: практическая значимость  
и научные разногласия ..... 2399

### **Хайруллина О.И.**

- Эволюция инструментов государственной поддержки сельского хозяйства:  
опыт Китая..... 2413

### **Грачев С.А.**

- Влияние урбанизации на параметры развития территорий..... 2427

### **Мрачковский А.Е., Телятникова Т.В., Абуталипов Д.О.**

- Устойчивое социально-экономическое развитие региона  
на примере Омской области Российской Федерации  
и Северо-Казахстанской области Республики Казахстан ..... 2445

### **Цёхла С.Ю.**

- РЕЦЕНЗИЯ на монографию «Промышленная политика России  
по достижению технологического суверенитета:  
теоретико-методологические основы и практические аспекты» /  
А. А. Афанасьев, М.: Первое экономическое издательство, 2023 ..... 2463