

УДК 65.011  
ББК 65.290  
Х21

Публикуется с разрешения автора

**Харниш В.**

X21 Правила прибыльных стартапов. Как расти и зарабатывать деньги / Верн Харниш; пер. с англ. Владимира Хозинского. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2012. — 280 с. — (Лучшие книги о стартапах).

ISBN 978-5-91657-254-4

Верн Харниш — признанный мировой эксперт в области развития стартапов, президент компании Gazelles, давшей миру новый термин — «компании-газели», рассказывает о проверенных временем и успешными предпринимателями принципах развития компаний, которые помогут вам не потерять деньги инвесторов, а прибыльно развивать ваш начинающий бизнес. В книге рассказано, как пройти путь от небольшой предпринимательской компании до хорошо структурированной корпорации.

Книга предназначена не только для начинающих стартаперов, но и для руководителей компаний «со стажем», которые хотят обеспечить своим компаниям стабильный рост и развитие.

УДК 65.011  
ББК 65.290

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

**VEGAS LEX**

ISBN 978-5-91657-254-4

© Verne Harnish, 2002

© Перевод на русский язык, издание на русском языке, оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2011

# Оглавление

Обзор содержания книги.....	10
Введение. Теоретический подход или практический? .....	21
1. Учимся расти.....	23
2. Нужные люди, хорошо делающие правильное дело .....	49
3. Разрабатываем одностраничный стратегический план .....	67
4. Разрабатываем и используем базовые ценности .....	85
5. Устанавливаем слаженность и нацеленность в организации .....	101
6. Определяем ежеквартальную тему .....	115
7. Разрабатываем систему обратной связи с сотрудниками .....	127
8. Разрабатываем график ежедневных и еженедельных совещаний .....	145
9. Разрабатываем брендовое обещание.....	165
10. Овладеваем искусством банковского финансирования .....	179
Приложение. Примеры .....	213
Благодарности.....	262