

# Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛПО

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О СТРАННОЙ ЛИНИИ ЗАЩИТЫ

12

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

15

БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ АРБИТР

УЗОРЫ ПЕРСИДСКОГО КОВРА

16

Неизбежное, казалось бы, становление Ирана в роли регионального лидера будет крайне непростой задачей. Тегерану придется преодолеть собственное нежелание договариваться с американцами, а также не допустить разрыва отношений с Россией

## РУССКИЙ БИЗНЕС

СУДЬБА «ТРАНСАЭРО»:

СПАСАТЕЛИ VS ЛИКВИДАТОРЫ

24

Отняв лицензию на авиаперевозки у предбанкротного «Трансаэро» и передав самые лучшие маршруты компании государственному «Аэрофлоту», правительство выбрало путь монопольного развития отрасли

РЕЦЕПТЫ КЕЙНСА, ГЭЛБРЕЙТА И ФРИДМАНА — В НАШУ ЖИЗНЬ!

26

Как ни стараются власти успокаивать общественность, обеспокоенную состоянием дел в российской экономике, общественность продолжает волноваться и требовать нормальной денежной политики и низких налогов

ПУТЬ САМУРАЯ

30

Вызовы, стоящие перед независимым средним бизнесом, не ограничиваются кризисной конъюнктурой рынков, на которых оперируют компании. Налицо также заметное ужесточение правоприменительной практики в налоговой сфере и антиофшорного законодательства

НЕ ДО УКРАШЕНИЙ

36

Снижение спроса на ювелирную продукцию вызвало катастрофическое сокращение ее производства в стране. Чтобы выжить в кризис, производителям и ритейлерам необходимо оптимизировать технологические процессы и ассортимент, а властям — помочь с экспортом

«БОЛЬШАЯ ТРОЙКА» СТАЛА «ЧЕТВЕРКОЙ»

40

Приход в Москву нового сотового оператора Tele2 приведет к переформатированию столичного рынка мобильной связи и к снижению цен на нее. Но такая ситуация не может продолжаться долго, цены все равно будут расти

Компания «Газпром космические системы» намерена наладить сборку спутников на своей производственной площадке в подмосковном Щелкове. Американское оборонное агентство DARPA объявит конкурс на софинансирование создания нового типа беспилотных летательных аппаратов, которые после выполнения задания должны физически исчезнуть

43

МАГАЗИН ЭМОЦИЙ

44

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МФЦ С КИТАЙСКОЙ ИЗЮМИНКОЙ

48

Москва могла бы претендовать на включение в список 17 центров клиринга офшорных юаней, куда уже входят Лондон, Дубай, Франкфурт, Гонконг, Сингапур и Люксембург. Предпочтительная стратегия — развивать российский рынок облигационных заимствований, номинированных в разных валютах, включая юань

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

АКЦИОНЕРЫ ПОПАДУТ В БУДУЩЕЕ

51

Новые технологии проведения собраний акционеров могут сделать миноритариев реальной и активной силой. Весь вопрос в стоимости этих технологий для частных инвесторов

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ВЫЙТИ НА ПЛАТО «ЖИЗНЬ»

54

Иммунотерапия становится одним из обнадеживающих направлений борьбы с раком. Еще больший эффект достигается в синергии с другими методами

## КУЛЬТУРА

СИСТЕМА ЦЕННОСТЕЙ  
БОРИСА БЕРЕЗОВСКОГО

60

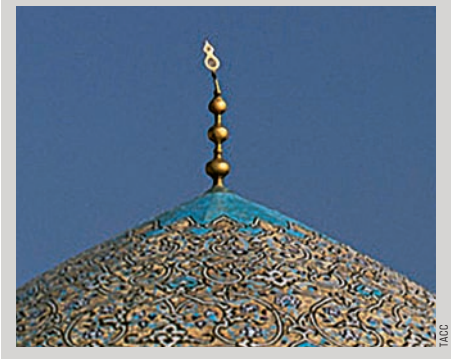
«Музыка Земли» — новый проект одного из самых востребованных пианистов мира — объединит классику и фольклор

Фестиваль «Новое британское кино» пройдет в 24 городах России. В московском Манеже — вы-

## ТЕМА НЕДЕЛИ

УЗОРЫ ПЕРСИДСКОГО КОВРА

Тегеран просто не может позволить себе сохранение в западном Ираке и/или восточной Сирии радикального суннитского террористического государства, которое станет источником нестабильности около иранских границ, а также отрежет Исламскую Республику от Средиземного моря и Леванта. Поэтому Ирану придется воевать за единую (пусть федеративную или даже конфедеративную, по ливанскому образцу) Сирию до победного конца



ставка советской живописи 1925–1945 гг. Вадим Эйленкриг — с новой программой Hello, Louis! в ММДМ. Людовико Эйнауди, итальянский композитор и пианист, выпустил альбом Elements

64

## КНИГИ

65

## HI-END

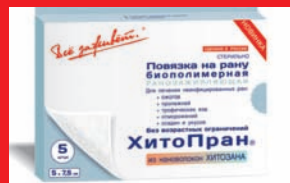
66

## ИНДИКАТОРЫ

68

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



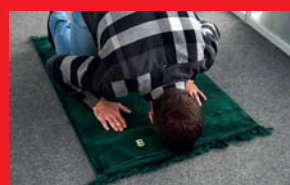
### НЕ ОСТАВЛЯЯ СЛЕДОВ

Изготовление нановолокон для фильтрации, из которых производятся медицинские маски и халаты, фильтры для различных аэрозолей, стало делом компании ЭФТЭК.



### ФЕРМА С ГУСЯМИ

В рамках проекта NewKolhoz человек приобретает птицу, то есть автоматически становится участником коллективного хозяйства. Проект решает и сельские проблемы, и проблемы конкретного фермера.

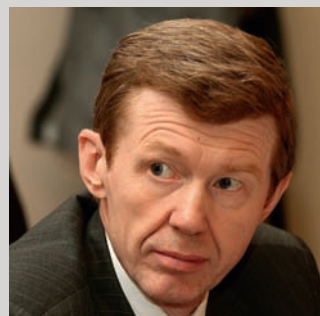


### КОВЕР-КАПЬКУЛЯТОР

В мире около полутора миллиардов мусульман. Эльдар Клычев выявил проблему, с которой сталкивается каждый из них, и решил создать молитвенный коврик с подсчетом ракаатов.

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



ТАСС/АНДРЕЙ ЕПИХИН

### МИХАИЛ ЕРШОВ

С 2000 года рост цен в России примерно в десять раз отстал от роста денег. Если мы сделаем поправку на нашу немонетарную инфляцию, отрыв будет в двадцать раз. Это значит, что при двукратном увеличении денег цены должны вырасти на пять процентов. Эластичность сверхнизкая. У нашей экономики очень мощный запас приема денег на безинфляционной основе по причине, унаследованной из прошлого, когда наша монетизация была одной из самых низких в мире.

26



МИХАИЛ СИДЛИН

### ИГОРЬ ОСТРОВСКИЙ

В прошлый кризис спрос на консалтинговые услуги снижался. Это был один из первых кандидатов на срезание костов. А в этот кризис ситуация противоположная — спрос вырос. Люди понимают, что именно сейчас они должны повысить эффективность своего бизнеса. Сейчас предъявляют спрос сильные компании, которые хотят стать еще сильнее.

30



### БОРИС БЕРЕЗОВСКИЙ

Я могу впасть в транс от музыки Бетховена, но также могу впасть в транс, слушая индийскую музыку. Фольклор раздвинул для меня музыкальные горизонты. Я могу с утра слушать какие-нибудь южноафриканские группы и получать намного больше удовольствия, нежели внимая в очередной раз какой-нибудь симфонии Бетховена. Хотят того академики или нет, но мир гораздо шире, чем их представления о музыке.

60

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ТАСС

Аналитики в один голос говорят, что уже через три года Tele2 сможет занять до 20% столичного рынка. Экспансия нового игрока не может не радовать абонентов, которые получат реальный шанс существенно — до 25% — сэкономить на мобильной связи.

40



51

В июле 2016 года вступят в силу новые правила осуществления открытыми акционерными обществами своих корпоративных действий: при проведении голосований акционеров и выкупе бумаг обязательными станут электронные технологии. Эта новация должна активизировать поведение миноритариев.

В будущем нельзя исключать задачу состыковки финансовых рынков России и Китая с попыткой догнать по объемам долговой рынок зоны евро. Ближайший необходимый шаг — формирование эталонного форвардного курса юань—рубль. Для этого нужны эталонные эмиссии облигаций в юанях на российском рынке и зеркальные размещения рублевых бондов в Китае.

48