

А.В. Носов
О.А. Тагирова
М.Ю. Федотова
О.В. Новичкова
Т.Ф. Боряева

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ: МЕТОДОЛОГИЯ И ПРАКТИКА

Монография



Пенза 2019

**А.В. Носов
О.А. Тагирова
М.Ю. Федотова
О.В. Новичкова
Т.Ф. Боряева**

**ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ
И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ:
МЕТОДОЛОГИЯ И ПРАКТИКА**

Монография

Пенза 2019

УДК 336
ББК 65. 9(2)26
Ф 59

Рецензенты: Н.Н. Бондина, доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ;
О.А. Козлова, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля ФГБОУ ВО Омский ГАУ

Печатается по решению научно-технического совета университета от 22 октября 2019 г., протокол № 5.

Ф 59 Финансовое планирование и бюджетирование: методология и практика: монография / А.В. Носов, О.А. Тагирова, М.Ю. Федотова и др. – Пенза: РИО ПГАУ, 2019. – 183 с.

В монографии рассмотрены теоретические, методологические, а также практические аспекты финансового планирования и бюджетирования коммерческих организаций и даны рекомендации по их совершенствованию.

Рекомендуется для использования научно-педагогическими работниками, аспирантами, соискателями, магистрантами, студентами вузов и специалистами в области финансового менеджмента.

© ФГБОУ ВО
Пензенский ГАУ, 2019
© А.В. Носов,
О.А. Тагирова,
М.Ю. Федотова,
О.В. Новичкова,
Т.Ф. Боряева, 2019

ISBN 978-5-907181-01-4

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1 ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ КОМПАНИИ	5
1.1 Теоретические аспекты организации финансового планирования в компании	5
1.2 Практические аспекты организация финансового плани- рования.....	28
1.3 Совершенствование процесса финансового планирования в коммерческих организациях.....	48
2 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ.....	73
2.1 Теоретические основы бюджетирования в компании.....	73
2.2 Практические аспекты организации системы бюджетиро- вания.....	87
2.3 Методология бюджетирования в компании и рекоменда- ции по ее совершенствованию.....	112
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	139
ЛИТЕРАТУРА.....	145
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	158