

# ЭКСПЕРТ

26 СЕНТЯБРЯ – 2 ОКТЯБРЯ 2011 № 38 (771)



РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

**РОЖДЕНИЕ  
НОВОГО  
СТРАХОВОГО  
ГИГАНТА**

стр.  
46

**СТОИТ ЛИ  
ТРОГАТЬ  
АКАДЕМИЮ  
НАУК**

стр.  
58

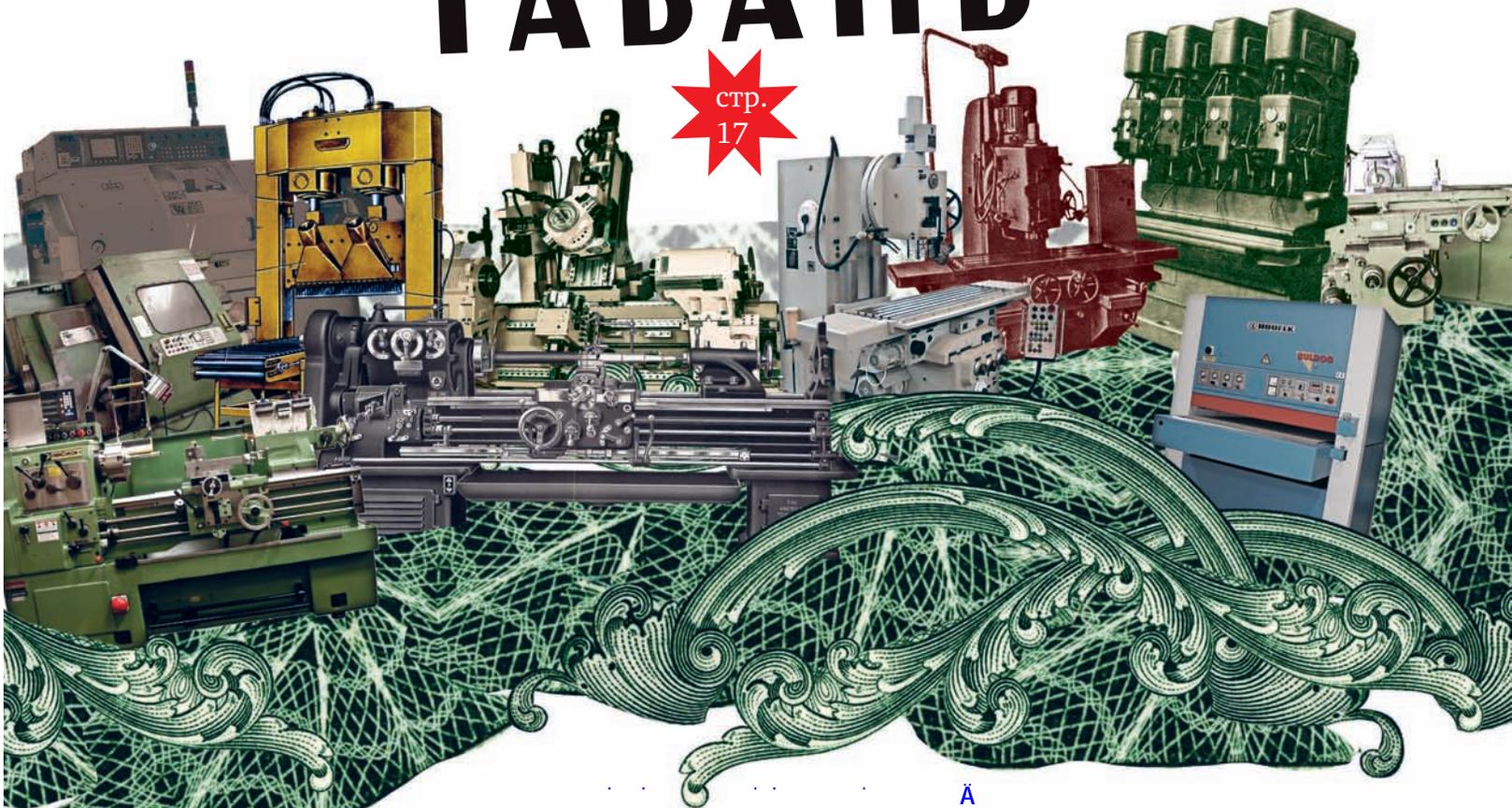
**РАСЦВЕТ  
СЕКС-ИНДУСТРИИ  
В АЗИИ**

стр.  
42

## СНОВА ТИХАЯ ГАВАНЬ

*Промышленность России впадает в депрессию*

стр.  
17



За 15 лет мы дали **1470** точных  
аналитических прогнозов

Предсказали **два** кризиса  
и **два** экономических подъема



Выбери один из **ПОДАРКОВ** при оформлении годовой подписки



В этой книге гуру менеджмента Том Питерс обобщает опыт своих всемирно известных семинаров по инновационному управлению. На сегодняшний день семинары Питерса посетили 3 000 000 человек по всему миру



FM-модулятор для автомобиля



Дорожное портмоне для документов, банковских карт и билетов

**+ каждый подписчик получает**



- доступ к закрытым материалам expert.ru
- электронную версию журнала «Эксперт»

Стоимость подписки со скидкой до **40%**: 6 мес. – 1092 руб.; 12 мес. – 1730 руб.

Способы оплаты:



\*Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. **ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен!** После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру 1, и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

**ЭКСПЕРТ**  
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1380

[www.expert.ru](http://www.expert.ru)

**Настоящий деловой журнал. ПОДПИШИСЬ!**

Реклама

Организаторы:



МИНИСТЕРСТВО  
РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ  
Российской Федерации



Стратегический партнер:



ЕВРОХИМ  
МИНЕРАЛЬНО-ХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

Генеральный партнер:



Официальные партнеры:



Партнеры:



Партнер выставки:



## IV Тульский экономический форум

### РАЗВИТИЕ ГОРОДОВ: ИННОВАЦИИ ПЛЮС ПОТЕНЦИАЛ ТРАДИЦИЙ

30 СЕНТЯБРЯ – 1 ОКТЯБРЯ 2011 г., Тула

#### Обсуждаемые вопросы:

- Гуманизация: новый глобальный тренд развития городов
- Ценности городского развития: здоровье, самореализация и социальная востребованность горожан
- Инструментарий формирования комфортной городской среды: «умная» инфраструктура, экологическая ответственность, сохранение культурно-исторического наследия
- Критерии эффективности муниципалитетов: мониторинг городского развития

Итоговый документ Форума: «Тульская инициатива – новые принципы развития городов России»

#### В рамках Форума пройдут:

- Пленарное заседание «Реализация принципов развития российских городов, потребности горожан, возможности бизнеса»
- Секционные заседания и мастер-классы «Кластеры городского развития»
- Выставка «Технологические решения развития городской среды»

Руководитель проекта – Абрамова Светлана  
Тел.: (495) 225-34-44 (доб. 1637), e-mail: abramova.s@raexpert.ru

По вопросам партнерства – Гуминская Юлия  
тел : (495) 225-34-44, (доб.1821) e-mail: guminskaya@raexpert.ru

[www.tula-forum.ru](http://www.tula-forum.ru)

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ 4

разное

ОБ ОДНОЙ СТРОКЕ БЮДЖЕТА 14

## ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья 17

ПЕРЕСМОТРИМ ПРИОРИТЕТЫ?

МЫ ПАДАЕМ! 19

Вопреки официальной статистике в России уже начался промышленный спад. Внешняя конъюнктура тоже неблагоприятна. Избежать скатывания в затяжную стагнацию можно лишь за счет ставки на внутренний спрос и внутренние источники ликвидности

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ПРОДАВАТЬ ПРОЩЕ 26

Создание крупными игроками на рынке энергомаша и энергетики совместных предприятий по сборке газовых турбин в том виде, как это происходит сейчас, может поставить крест на развитии данного хайтечного направления в нашей стране

Трамвай за 100 миллионов. Солнце «ЛУКойла». Мощный заход 29

ДАЙТЕ КАРТОНА ХОРОШЕГО! 30

Рынок картонной упаковки успешно преодолел кризис, вернувшись к ранее достигнутому рубежу, но столкнулся с дефицитом качественного и дешевого сырья

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

НЕ СТРЕЛЯЙТЕ В ПИАНИСТА 34

Политики, регуляторы и многие инвесторы недолюбливают рейтинговые агентства, но финансовый мир уже невозможно представить без них. Сферы и процедуры использования рейтингов предстоит реформировать, однако спрос на квалифицированное информационное посредничество между эмитентами и инвесторами будет только возрастать

ПОРА ВЫГЛЯНУТЬ В ОКНО 39

ТЕПЕРЬ РИСКУЕТ СИТИ 40

Новое, более жесткое регулирование работы британских банков должно защитить клиентов и

налогоплательщиков от следующего финансового кризиса. Теперь риски лягут на самих банкиров и акционеров банков

НЕТ ПОРОКА В СВОЕМ ОТЕЧЕСТВЕ 42

Работа в секс-индустрии в странах Азии превратилась в высокооплачиваемую и легитимную. Этому не мешают ни религиозные нормы, ни светские законы, ни общественная мораль

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

СТРАХОВАЯ ГРУППИРОВКА 46

Покупка «РЕСО-Гарантией» блокирующего пакета ВСК — начало новой волны М&А на российском страховом рынке. Эта сделка может подстегнуть и конкуренцию, и «гонку за объемами» среди страховщиков

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

ДЕШЕВЛЕ НЕ ЗНАЧИТ ХУЖЕ 48

Двухмесячное снижение курса акций дало основание для составления очередного рейтинга акций компаний с наибольшим потенциалом роста

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ЧЕЛОВЕК-ТЕХНОПАРК  
ВЛАДИМИР МЕЛЕДИН 52

Что общего у уринодиагностики и ядерного реактора? И там, и там идут физические процессы, требующие измерений. Владимир Меледин получает информацию об объектах и процессах в любых областях и пытается найти желающих заплатить за нее

ВЕРНИТЕ ДЕЙСТВЕННОСТЬ НАУКЕ 58

Сегодня у России есть шанс создать конкурентоспособную фундаментальную науку, основанную на системе конкурсов, институте независимой экспертизы и проектной организации фундаментальных исследований

РАН ДОЖДЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫХ  
МЕНЕДЖЕРОВ 61

## ПОЛИТИКА

ВЛАСТЬ ИЛИ ЕВРО? 62

Решения о судьбах евро германские политические элиты принимают в обход мнения избирателей. Расплачиваться за это приходится на выборах

## ОБЩЕСТВО

ЗАЧЕМ МНЕ ЭТОТ «СМАРТ ХАУС»? 68

Молодой мэр Риги Нил Ушаков рассказал о стратегии развития города и о том, почему ему нет дела до умных домов и прочих модных штучек

## КУЛЬТУРА

ВОЗМОЖНОСТЬ ПЕРЕМЕН 72

В столице открылся основной проект IV Московской биеннале современного искусства

«Я — ПО ДРУГУЮ СТОРОНУ КАМЕРЫ» 76

В российский прокат выходит третий — и уже нашумевший — фильм Андрея Звягинцева

АТЛАНТЫ НАБРАЛИСЬ СИЛ 79

Сбор труппы Большого театра, обычно мероприятие внутреннее и сугубо деловое, в нынешнем сезоне был отмечен повышенным вниманием гостей

## КНИГИ

80

ИНДИКАТОРЫ 124

НИ-ТЕШН 83

АРМЕНИЯ 91

АРКТИКА 107

на улице правды

КРАСА НОГТЕЙ 128

## ЛЮДИ НОМЕРА



REIMS FORMANIS DZIRI - PUSKOCIO PEFORTERA / AGENCY PHOTOGRAPHY

### НИЛ УШАКОВ

«Советский жилой фонд через 10–15 лет начнет сыпаться. Но теперь это жилье принадлежит частным лицам. И ты не имеешь ни финансовых, ни юридических возможностей помогать владельцам. При этом люди не понимают, как обходиться с собственностью, кто за что отвечает. Они думают, что по-прежнему все должно чинить мифическое государство.»

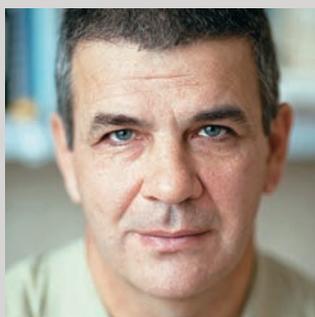
68



### СЕРЖ САРГСЯН

«Русофобский дискурс никогда не пользовался популярностью или влиянием в армянском обществе. Очень возможно, что эти люди пытаются таким образом просто привлечь к себе внимание. Заявления пары маргинальных эпатажных деятелей не делают погоды. Более того, на мой взгляд, в широких кругах армянской общественности, вне зависимости от политических взглядов, существует консенсус в пользу развития союзнических, взаимовыгодных отношений с Россией.»

92



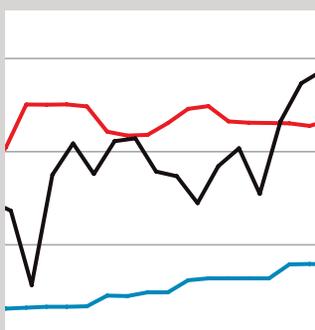
ARTON YUMIBN AGENCY PHOTOGRAPHER - RU

### ВЛАДИМИР МЕЛЕДИН

«Набежавшие гастарбайтеры обложили красным кирпичом и придали вагончику вид коттеджа с крышей. Когда наступило время Ч, к провинциальной станции прибыла кавалькада диковинных для глубинки сверкающих московских членовозов. Их содержимое перегрузили в подошедший прогулочный тепловоз, у которого на месте дизеля стоял большой стеклянный колпак, а в нем авиационные кресла и круглые столики с коньячком и икоркой. Приемка прошла успешно.»

52

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Валютная паника населения может оказаться значительно меньше — пожалуй, прошлый кризис преподавал в этом отношении хороший урок, показав, что при компетентном финансовом руководстве колебания курса рубля не становятся «концом света», как это было в 1998-м, а выступают лишь проявлением естественной волатильности рынков.

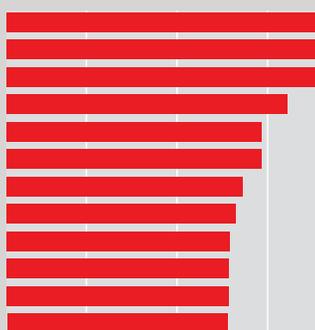
22



АНДРЕЙ ВИНЬКОВ

Дальнейшее развитие гофроупаковочной отрасли будет зависеть от того, насколько быстро произойдет технологическое обновление картонной индустрии. Перевооружение могут осуществить нынешние крупнейшие игроки рынка — целлюлозно-бумажные комбинаты. Но у производителей гофроупаковки есть шанс опередить своих поставщиков в этом и отвоевать у них значимую долю рынка тарного картона.

30



Новые правила для британских банков (а также других банков, включая европейские и американские, имеющие инвестбанковские подразделения в Сити) могут поставить вопрос о роли Лондона как ведущего финансового центра. Международная конкуренция в финансовом секторе растет, и другие города и страны с более мягким финансовым регулированием могут попытаться заманить к себе британские банки.

40

expert.ru

ЗАХОДИТЕ НА НАШ САЙТ  
ЗА СВЕЖИМИ НОВОСТЯМИ  
И КОММЕНТАРИЯМИ

ТОЛЬКО НА САЙТЕ:



### РЫНКИ В ЗОНЕ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

Мировые фондовые рынки резко упали после серии мрачных прогнозов о перспективах мировой экономики



### НАДЕЖДА НА КАПИТАЛ С ВОСТОКА

Европейские банкиры в условиях снижения ликвидности из-за кризиса все чаще рассматривают возможности привлечения денег в Азии



### СЕЗОННОЕ ОБОСТРЕНИЕ

В четвертом квартале текущего года можно ожидать стабилизации обменного курса рубля, а в начале 2012 года — перехода к его укреплению

