

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

ЭКОНОМИКА

ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

05 • 2019

В номере

К юбилею

Экономика и финансы

Мнение эксперта

Стратегия управления

Грузовые перевозки

Организация
и нормирование труда

Безопасность
железнодорожных
перевозок



РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Б.М. Липидус – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

Г.В. Бубнова – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

Э.К. Лецкий – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

Д.А. Мачерет – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

З.П. Межох – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

Ю.О. Пазойский – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

Ф.С. Пехтерев – советник первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД»

С.Б. Постников – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

А.В. Рышков – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

Ю.И. Соколов – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

Н.П. Терешина – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

А.В. Шаронов – ректор Московской школы управления «Сколково»

УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО «Издательство Прометей»

ИЗДАТЕЛЬ: ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1
С.В. Матросов – генеральный директор,
Е.В. Казакова – исполнительный директор

РЕДАКЦИЯ:

Т.А. Гандельсман – главный редактор,
vakizdat@prometej.su
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,
Т.В. Середа – компьютерная верстка,
Н.П. Никитина – подписка

ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:

<http://railways.prometej.su>

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1
Тел.: +7 (495) 730-70-69
Для писем: 119002, г. Москва,
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,
ООО «Издательство Прометей»
manager@prometej.su

РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:

manager@prometej.su
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:
manager@prometej.su

По вопросам подписки обращайтесь:

+7 (495) 730-70-69

Подписные индексы в каталогах:

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354
Почта России – индекс П2574
Роспечать – онлайн каталог 48866

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 15.05.19. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2

Тираж 600 экз. Зак. № К-6620. Дата выхода в свет 25.05.19

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2019

СОДЕРЖАНИЕ

КОРОТКО О ВАЖНОМ	7
------------------------	---

АНАЛИТИКА

Мониторинг состояния российской промышленности в марте 2019 года.....	10
--	-----------

К ЮБИЛЕЮ

ХУСАИНОВ Ф.И.

Человек с железной дороги	12
<i>(к 170-летию С.Ю. Вумме)</i>	

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ФЕДОРОВИЧ В.О., ФЕДОРОВИЧ Т.В.

Корпоративная ценность имущественного комплекса железнодорожного холдинга	26
--	-----------

*Корпоративная ценность имущественного комплекса
ОАО «РЖД» рассматривается как объективная и достоверная
стоимостная оценка результатов оперативной
и стратегической деятельности транспортной корпорации*

МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА

СЛОБОДЯНИК А.Ю.

О подходах к оценке состояния конкуренции на рынке услуг по предоставлению вагонов под перевозку грузов..... 34

Анализ состояния конкуренции на рынке услуг по предоставлению вагонов под перевозку грузов показал целесообразность перехода от регулирования рынка на основе норм антимонопольного законодательства к регулированию рынка на основе Закона о защите конкуренции

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ГЕРАСИМОВ М.М., СТУПНИКОВА Е.А., ЦЫПИН П.Е.

Основные проблемы внедрения процессного подхода к управлению в холдинге «РЖД»..... 40

В статье рассмотрена методология процессного подхода, выявлены трудности, возникающие при внедрении процессного подхода на предприятиях ОАО «РЖД», предложены меры по совершенствованию управления в холдинге «РЖД»

ТИМЧЕНКО М.Ю.

Оценка эффективности стратегии развития транспортно-экспедиторской компании49

Для успешного функционирования транспортно-экспедиторская компания должна формировать свою стратегию развития на базе максимальной удовлетворенности потребностей покупателей услуг; принцип «единого окна» предполагает организацию работы компании как мультимодального оператора

ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

НЕМАНОВА Н.А.

Цифровая трансформация интермодальных грузовых перевозок55

В статье приведены результаты исследования тренда цифровой трансформации интермодальной контейнерной системы с учетом ведущей роли морского вида транспорта в перевозочном процессе

ОРГАНИЗАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА

ШЕРЕМЕТ Н.М.

Содержание и интерпретация понятия производительности труда	62
--	-----------

Рост производительности труда обеспечивается за счет рационального использования трудовых ресурсов, внедрения новых технологий, совершенствования организации производственных процессов

БЕЗОПАСНОСТЬ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК

СЕСЛАВИНА Е.А., СЕСЛАВИН А.И.,ЕВДОКИМОВА Е.Н.

Риск-ориентированный подход к обеспечению безопасности движения поездов	69
--	-----------

В статье рассмотрен методический подход к учету рисков возникновения транспортных происшествий и иных событий, связанных с эксплуатацией железнодорожного транспорта, при оценке эффективности мероприятий инвестиционного проекта «Программа повышения безопасности движения»

НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

**Нормативные правовые акты и другие официальные
документы Российской Федерации**

Обзор «в картотеку»	76
----------------------------------	-----------

Постановление Правительства РФ от 27.03.2019 № 320

Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям железнодорожного транспорта на компенсацию части потерь в доходах, возникающих в результате предоставления гражданам государственной социальной услуги в виде бесплатного проезда на железнодорожном транспорте в пригородном сообщении при условии ведения персонифицированного учета поездов	91
---	----

Приказ ФАС России от 28.02.2019 № 87/19

Об утверждении административного регламента Федеральной антимонопольной службы по предоставлению государственной услуги по рассмотрению ходатайств о предварительном согласовании сделок и (или) установлении контроля иностранного инвестора или группы лиц над хозяйственными обществами, имеющими стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства 99

Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

Обзор «в картотеку» 126

Распоряжение ОАО «РЖД» от 01.04.2019 г. № 623/р

Об актуализации методических документов по формированию приложений к платежным балансам ОАО «РЖД» по авансам выданным и расходам будущих лет131

Распоряжение ОАО «РЖД» от 08.04.2019 г. № 670/р

Об утверждении Положения об использовании краудсорсинговой платформы по сбору и разработке идей, направленных на совершенствование технологии управления перевозочным процессом в ОАО «РЖД» 136

К сведению

Холдинг «РЖД» увеличил число поездов с услугой по перевозке детей без сопровождения взрослых

АО «Федеральная пассажирская компания» расширяет перечень поездов, в которых доступна услуга перевозки детей от 10 до 16 лет (включительно) без сопровождения родителей. Впервые подобная услуга была введена в июле прошлого года на скоростном поезде № 747/748 «Невский экспресс» сообщением Москва – Санкт-Петербург.

Так, с 1 мая отправить несовершеннолетнего ребенка под наблюдением проводника можно будет в электропоездах «Ласточка» № 727/728, 729/730, 731/732, 733/734 сообщением Москва – Нижний Новгород, № 801/802 сообщением Краснодар – Адлер, № 803/804, 821/822 сообщением Краснодар – Имеретинский Курорт.

Оформить услугу можно будет в билетных кассах вокзалов: Курского (Москва), Нижний Новгород, Адлер, Сочи, Краснодар-1.