

**Открытое акционерное общество  
"Всероссийский научно-исследовательский  
институт организации, управления и экономики  
нефтегазовой промышленности"  
(ОАО "ВНИИОЭНГ")**



|                    |                           |
|--------------------|---------------------------|
| ЛАУРЕАТ            | НАГРАЖДЕН ПАМЯТНЫМ ЗНАКОМ |
| ЗОЛОТОЙ МЕДАЛИ SPI | "ЗОЛОТОЙ ИМПЕРИАЛ"        |
| ПАРИЖ ФРАНЦИЯ      | ЗА АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ       |
|                    | В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ |
|                    | И ЯРМАРКАХ                |

**4. 2016**

**Научно-экономический журнал**

**"ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ"**

**Scientific-economic journal**

**"PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX"**

**Научно-экономический  
журнал  
"Проблемы  
экономики и управления  
нефтегазовым  
комплексом"**

**Выходит 12 раз в год**

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 01.12.2015 г. НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

**Учредитель журнала  
ОАО "ВНИИОЭНГ"**

**Редакционная коллегия:**

**Главный редактор —**

- **Мастепанов Алексей Михайлович** — д-р экон. наук, академик РАЕН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности — заместитель директора ИПНГ РАН, г. Москва.
- **Андреев Александр Федорович** — д-р экон. наук, профессор, декан Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Богатырев Ахмет Гиреевич** — д-р техн. наук, профессор, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Гасанов Расим Таптыг оглы** — д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.
- **Гасымов Сулейман Мехралы оглы** — д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.
- **Дунаев Виталий Федорович** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Ерусланова Елена Владимировна** — зав. лабораторией ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Идигова Лалита Мусаевна** — д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.
- **Зубарева Валентина Дмитриевна** — д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Козловский Евгений Александрович** — д-р техн. наук, профессор, директор ООО "Институт геолого-экономических проблем", г. Москва.
- **Миловидов Константин Николаевич** — д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.
- **Петросянц Виктор Орестович** — канд. техн. наук, доцент, зав. отделом ОАО "ВНИИОЭНГ", г. Москва.
- **Телегина Елена Александровна** — д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующая кафедрой стратегического управления ТЭК Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, г. Москва.

***Уважаемые читатели!***

**Продолжается подписка  
на журнал**

**"ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И  
УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ"  
НА 2016 г.**

Оформить подписку на журнал "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" можно в любом почтовом отделении РФ по каталогу "Издания органов научно-технической информации" Агентства "Роспечать" — индекс **58506** и объединенному каталогу "Пресса России" — индексы **13039** и **29646**, а также в издательстве ОАО "ВНИИОЭНГ" по тел. (495) 332-06-15.  
E-mail: [vniiioeng@mcn.ru](mailto:vniiioeng@mcn.ru), [vniiioeng@vniiioeng.ru](mailto:vniiioeng@vniiioeng.ru)  
[eruslanova\\_elena@vniiioeng.ru](mailto:eruslanova_elena@vniiioeng.ru).

**Ведущий редактор —** Ершова В.А.

Компьютерная верстка — *Смолина И.В.*

Корректор — *Шуликина Н.В.*

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-21001 от 29 апреля 2005 г.

**Адрес редакции:**

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.  
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: [vniiioeng@mcn.ru](mailto:vniiioeng@mcn.ru)  
[www.vniiioeng.mcn.ru](http://www.vniiioeng.mcn.ru)

Тел. редакции: (495) 332-06-28.  
Факс: (495) 331-68-77, 332-06-28.

Подписано в печать 16.02.2016 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 6,30.  
Уч.-изд. л. 6,42. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 13. Цена договорная.  
ОАО "ВНИИОЭНГ" № 6100.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за достоверность приведенных сведений, точность данных цитируемой литературы.

© ОАО "ВНИИОЭНГ", 2016  
При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

## Содержание (№ 4)

### Стратегия

Баранов Н.С.

Многокритериальный анализ портфеля  
шельфовых проектов .....4

### Экономика

Богаткина Ю.Г., Лындин В.Н., Еремин А.Н.

Особенности оценки экономической эффек-  
тивности вариантов разработки Лыдушорско-  
го нефтяного месторождения .....9

Саетова Л.Г.

Тенденция развития показателя себестоимо-  
сти нефти .....14

### Организация и управление

Демкин И.В., Никонов И.М., Габриелов А.О.,

Бархатов В.Д., Петрова М.С.  
Методические проблемы анализа рисков  
нефтегазовых проектов (Часть 1) .....18

Ким Ю.Л.

Планирование и управление развитием пред-  
приятия .....27

Бакай О.Н.

Развитие компетентностного подхода в сис-  
теме управления персоналом нефтехимиче-  
ского предприятия .....31

Идигова Л.М., Хаджиева М.М.

Как преодолеть застой в нефтегазовой от-  
расли Чеченской Республики .....36

Зайковский В.Э.

Внедрение методологии проектного управле-  
ния в газотранспортной компании .....42

### Международный нефтегазовый бизнес

Еремин С.В.

Формирование общего рынка газа Евразийского  
экономического союза: концептуальные развил-  
ки и альтернативы (Часть 2) .....47

Информационные сведения о статьях .....53

## Contents (№ 4)

### Strategy

Baranov N.S.

Multi-criteria analysis of offshore projects  
portfolio ..... 4

### Economics

Bogatkina Yu.G., Lyndin V.N., Eremin A.N.

Some specific features of economic evaluation  
of variants of Lydushorsky oil field development ..... 9

Saetova L.G.

Tendencies of development of oil self-cost  
index ..... 14

### Organization and management

Demkin I.V., Nikonov I.M., Gabrielov A.O.,

Barkhatov V.D., Petrova M.S.  
Methodological problems that arise when analyz-  
ing risks of oil and gas projects (Part 1) ..... 18

Kim Yu.L.

Planning and management of an enterprise de-  
velopment ..... 27

Bakay O.N.

Development of the competence approach to the  
personnel managerial system of a petrochemical  
enterprise ..... 31

Idigova L.M., Khadzhieva M.M.

What is the way of overcoming stagnation in the  
petroleum industry of the Chechen Republic ..... 36

Zaikovsky V.E.

Implementation of project management methodo-  
logy in a gas transmission company ..... 42

### World oil and gas business

Eremin S.V.

Formation of the gas common market of the  
Eurasian Economic Union: conceptual  
dilemmas and alternatives (Part 2) ..... 47

Information on the articles ..... 55