

Издается с 1983 г.

**3/2009**

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Олег ВИХАНСКИЙ,**  
доктор экономических наук  
**Маргарита МЕЛЬНИК,**  
доктор экономических наук  
**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
кандидат технических наук  
**Вадим ЯКОБС,**  
кандидат технических наук  
**Владимир БОКСЕР,**  
действительный член  
Европейской академии естественных наук  
**Эдуард КОРОТКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Виктор КРИВОВ,**  
доктор экономических наук  
**Дмитрий СОРОКИН,**  
член-корреспондент РАН  
**Игорь КОСТИКОВ,**  
доктор экономических наук

Шеф-редактор  
**Анна МАЛАЯ**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

---

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА**8 Дмитрий Сорокин****Экономические перспективы России**

*Экономические преобразования без учета того, приняты ли они общественным сознанием, обречены на неудачу. Вот почему разработка стратегии не должна опираться на методологию «героев и толпы». Это особенно важно в связи со сложившимся отсутствием доверия российского общества к государству. Наметившиеся в последние годы пусть небольшие ростки этого доверия дорогого стоят. Важно сохранять и развивать данную тенденцию, в том числе и через демократические формы самого широкого обсуждения предлагаемой стратегии.*

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

**18 Вячеслав Сенчагов****Стратегические цели и механизм обеспечения экономической безопасности**

*Основным элементом общей схемы обеспечения экономической безопасности России должны быть механизмы, позволяющие сделать реальными долгосрочные и краткосрочные национальные интересы государства. При этом необходимо упрочить единство системы управления в решении стратегических задач социально-экономического развития страны, сформировать орган управления, который на научной основе определил бы объемы отечественных ресурсов, оценил возможности науки, отладил систему натуральных и стоимостных балансов.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

**24 Лидия Ерохина, Елена Башмачникова****Теоретические аспекты развития  
регионального сегмента отрасли профессиональных услуг**

*Сложилось два представления о регионах: первое сводится к пространственному дезагрегированию территории, второе определяет регион в качестве самостоятельного субъекта экономического развития в системе народнохозяйственных связей. По мнению авторов, первое представление соответствует декомпозиционному методическому подходу к исследованию экономических объектов, второе – композиционному.*

**35 Лилия Ахметшина****Корпоративные структуры  
в продовольственном комплексе региона**

*Необходимость более тесного сближения производства, переработки, торговли и потребления связана с изменением институциональных основ продовольственного рынка, финансовой неустойчивостью предприятий и их технологической отсталостью. Данный подход особенно важен в регионах, где аграрный сектор занимает существенное место в территориальной экономической системе и играет ключевую роль в решении социальных проблем развития.*

---

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

**43 Николай Терешин, Ольга Алехина, Вардан Абрамян**

Оценки надежности функционирования объектов управления:  
информационный аспект

*При сравнении систем управления производством важно правильно выбрать критерии оценок, позволяющие делать объективные выводы об их фактических уровнях качества и надежности и о потенциально возможных значениях этих величин. В настоящее время нет показателей, которые позволяли бы давать однозначные оценки в количественном выражении. Поэтому оценки производятся не от абсолютного, а от относительного уровня, когда за эталон берется какая-либо хорошо функционирующая система.*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

**50 Галина Хмелева**

Управление инновационным процессом предприятия  
на основе модели открытых инноваций

*Активные научные разработки, доказывающие, что государственные инвестиции в инновационное развитие – это лишь частное решение проблем роста экономики за счет инноваций. Необходима активная инновационная деятельность предприятий, для чего должны быть сформулированы и задействованы экономические мотивы инновационного развития хозяйствующих субъектов.*

**59 Эдуард Патрик, Виктор Яшин**

Технопарки как инструмент поддержки инновационной деятельности

*Практически во всех регионах Германии существуют специальные фонды и программы для привлечения к совместным разработкам иностранных ученых и инновационных компаний, причем выполненные ими проекты финансируются немецкой стороной. Благодаря этому научные и технологические центры стали «точками роста» новых научных направлений и инновационных технологий.*

**65 Геннадий Штейнбок**

Инновационный механизм оптимизации менеджмента  
в условиях нестабильности системы отношений организации

*В условиях нестабильности эффективна схема моделирования инновационного механизма оптимизации менеджмента путем целевой оптимизации системы отношений и поэтапного достижения намеченных целей. Такой метод регулирования отношений организации позволяет прогнозировать ее поведение при реализации стратегии, тактики и операционной деятельности в определенном временном режиме.*

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

**78 Александр Максименко**

Место и роль понятия «идентичность» в теории управления

*Понятие «идентичность», уже перестало быть приоритетной отраслью научных интересов какой-то одной гуманитарной науки. Анализ, проведенный автором, показал, что многие его аспекты прямо или косвенно используются практически во всех заметных управленческих идеях и теориях XX века. Причем нарастающее количество публикаций на эту тему свидетельствует об усилении интереса исследователей к этому понятию.*

**88 Ирина Гусева**

Менеджмент и контроллинг в системе управления предприятием

*Менеджмент – ведущая система по отношению к контроллингу, так как он ответствен за принятие решения и результат, ставит цель и добивается ее реализации. Контроллинг призван обеспечить долговременное результативное и эффективное развитие предприятия в условиях активного воздействия внешней среды. Об успешности его функционирования будет свидетельствовать уровень прибыльности предприятия в долгосрочной перспективе.*

**92 Ирина Краснобаева**

Анализ зарубежного опыта по реформированию высшего образования

*Модели интеграции в сфере образования в разных странах, хотя и носят национальный характер, имеют общие закономерности. Самый важный из них – эволюционный характер интеграционных процессов, подкрепленный государственным контролем и ориентацией на повышение конкурентоспособности и степени автономности вузов. Такой стратегии следует придерживаться и в России при создании федеральных университетов.*

**УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ****105 Александр Ермошкин, Владимир Верхоглазенко**

Управление командообразованием

*Теоретические положения предлагаемого автором подхода к управлению процессом командообразования прошли проверку и апробацию в тренингах по повышению уровня командного сплочения коллективов компаний различного профиля. При этом рассмотрены две ключевые для управления персоналом типологии – типы групп и типы ролей в команде.*

**НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ****119 Форум «Россия – 2009»:**

поиск ответов на вызовы времени

*Экономический форум «Россия – 2009», состоявшийся в Москве, продолжил начатую в Давосе дискуссию о причинах мирового финансового кризиса и путях его преодоления. Представительная конференция была организована Группой компаний «Тройка-диалог» и привлекла внимание государственных деятелей, видных ученых, руководителей крупных производственных и исследовательских центров из многих стран.*

## ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

**8 Dmitri Sorokin**

## Russia's Economic Perspectives

*Economic transformations, if not accepted by public awareness, are doomed to failure. That is why designing the strategy should not be based on the heroes-and-horde concept. This is particularly important in the ongoing situation in Russian society with its lack of confidence in the state. The emerging, albeit weak, elements of such confidence are worth a lot. The trend should be conserved and developed inclusive via democratic forms of broadest discussions of the strategy suggested.*

## CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

**18 Vyacheslav Senchagov**

## Strategic Goals and the Mechanism of Ensuring Economic Security

*Mechanisms promoting the realization of long- and short-term national state interests should be the main point in the general scheme of ensuring Russia's economic security. Within the process, the integrity of the management system aimed at achieving strategic goals of the country's socioeconomic development should be strengthened, a management entity able to assess the size of national resources, evaluate the opportunities of science, adjust the system of financial statements (in terms of materials and value) should be formed.*

## REGIONAL DEVELOPMENT

**24 Lidia Erokhina, Elena Bashmachnikova**

## Theoretical Aspects of Regional Branch Segment Development

*Two notions of regions have evolved: the first one comprises territorial disaggregation of an area, and the second one defines a region as an autonomous economic development subject within the system of national economic relationships. The first notion stands in line with the methodological decomposition, the second one with the composition approach to investigating economic objects, the authors hold.*

**35 Lilia Akhmetshina**

## Corporate Structures in the Regional Foodstuff-Producing Complex

*The need to bring production, processing, trade and consumption more closely together is linked with changes in the institutional fundaments of the food market, the financial instability of enterprises and their technological backwardness. This approach is primarily significant for regions where the agrarian sector occupies an important place in territorial economic system and plays a key role in solving social development problems.*

## INFORMATION TECHNOLOGIES

### **43     Nikolai Tereshin, Olga Alyokhina, Vardan Abramyan**

#### **Assessing the Operation Reliability of Management Objects: The Information Aspect**

*While comparing production management systems the assessment criteria/ which provide for objective conclusions about their factual quality levels, reliability, and the potential values of these indicators, should be chosen in a right way. At present, indicators that would allow straight quantitative assessments are not available. Therefore assessments proceed not from an absolute but from a relative level with a well-functioning system taken as standard.*

## INVESTMENTS AND INNOVATIONS

### **50     Galina Khmelyova**

#### **Enterprise Innovation Management Based on the Model of Open Innovation**

*Active researches prove that government investment into innovation development represent merely a special case in solving the problem of economic growth on the account of innovation. Dynamic innovation activities of enterprises are needed, with this aim in view, economic incentives for economic agents' innovative development have to be formulated and practiced.*

### **59     Eduard Patrik, Victor Yashin**

#### **Technoparks as a Lever of Supporting Innovation**

*Special funds and programs attracting joint researches of foreign scholars and innovation companies exist practically in all German regions; the projects carried out are financed by the German party. Thanks to this practice, research and technological centers have turned into "points of growth" for new scientific directions and innovation technologies.*

### **65     Gennadi Shteinbok**

#### **The Management Optimization Innovation Mechanism under Conditions of Instability of the Relationship System in an Organization**

*Under conditions of instability, the scheme of modeling the management optimization innovative mechanism by means of targeted optimization of the relationship system and a stage-by-stage move towards the goals set, has demonstrated its efficiency. This method of regulating the relationship of the organization helps forecast its behaviour when realizing, in a certain time regime, the strategy, tactics and operative activity.*

## MANAGEMENT AND MARKETING

### **78     Alexander Maksimenko**

#### **The Place and Role of the Identity Concept in Management Theory**

*The concept of identity has already ceased to be the priority sphere of research interests within a certain branch in humanities. The analysis made by the author has shown that many of its aspects are directly or indirectly applied in, practically, all marked management ideas and theories of the 20th century. And the growing amount of publications on the topic testifies that the researchers' interest in the concept is becoming more and more intense.*

**88 Irina Guseva**

**Management and Controlling in Enterprise Management System**

*Management is the leading system compared to controlling since it is responsible for decision making and the outcome, it sets the goal and achieves it. Controlling is intended to provide for lasting positive and efficient development of the enterprise under an active impact of the environment. A long-term profitability level of the enterprise will be a proof for its successful operation.*

**92 Irina Krasnobaeva**

**Analyzing Foreign Experience in Higher Education Reform**

*Although integration patterns of different countries in the field of higher education have their national character, they, at the same time, reveal some general regularities. The most significant of them is the evolutionary orientation of integration processes reinforced by government control and oriented towards higher competitive capacity and autonomy degree of higher educational institutions. When setting up federal universities, this strategy has to be followed by Russia as well.*

**HUMAN RESOURCES MANAGEMENT**

**105 Alexander Ermoshkin, Vladimir Verhoglazenko**

**Managing Team Building**

*The theoretical propositions made in the author's approach to management of team building have been tested and proved to be effective during trainings aimed at raising the level of team cohesion in companies of different profiles. The paper regards two key typologies in staff training: the types of groups and the types of roles played in the team.*

**SCIENTIFIC LIFE**

**119 The Russia Forum 2009:  
In Searching of Answers to Today's Challenges**

*The economic Russia Forum 2009 held in Moscow continued with the discussion initiated in Davos on the causes of the world financial crisis and ways to overcome it. The representative conference was hosted by Troika Dialog Group and attracted the attention of state personalities, prominent scholars, CEOs of major production companies, and heads of research centers from many countries.*