

УДК 621 311:69
ББК 31.4:38
М80

Рецензенты:

доктор технических наук *Л.П. Нагрузова*, профессор кафедры
«Строительство» Хакасского технического университета, филиала
ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»;
кандидат технических наук *С.А. Старовойтов*, директор департамента
моделирования технологий сооружения АО «РЭИН»

Морозенко, Андрей Александрович.

М80 Организационно-управленческая деятельность в строительстве АЭС: [учебное пособие для обучающихся по специальности 08.05.01 Строительство уникальных зданий и сооружений (по специализации «Строительство сооружений тепловой и атомной энергетики) и по направлению подготовки 08.04.01 Строительство] / А.А. Морозенко, И.Е. Воронков, Н.Ю. Кузьмин; М-во науки и высшего образования Рос. Федерации, Нац. исследоват. Моск. гос. строит. ун-т. — Москва: Издательство МИСИ — МГСУ, 2019.— 116 с.
ISBN 978-5-7264-1967-1

Учебное пособие содержит актуальный аналитический и методический материал по управлению проектами в области атомной энергетики, отражающий опыт реализации проектов атомных электростанций как в Российской Федерации, так и за рубежом, что является важным отличием данного учебного пособия от имеющейся учебной литературы.

Пособие предназначено для обучающихся по программам магистратуры (направление подготовки 08.04.01 «Строительство», профиль «Строительство объектов тепловой и атомной энергетики») и специалитета (специальность 08.05.01 «Строительство уникальных зданий и сооружений», специализация № 4 «Строительство сооружений тепловой и атомной энергетики»).

УДК 621 311:69
ББК 31.4:38

ISBN 978-5-7264-1967-1

© Национальный исследовательский
Московский государственный
строительный университет, 2019

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
1. ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ.....	7
1.1. Основы организационно-управленческой деятельности в строительстве.....	7
1.2. Формирование организационной структуры проекта.....	9
1.3. Технология MULTI-D в жизненном цикле атомной электростанции	11
2. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ОТДЕЛЬНЫХ ЭТАПАХ ИНВЕСТИЦИОННОГО ЦИКЛА АТОМНОЙ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ.....	14
2.1. Управление бюджетом контракта и требованиями.....	15
2.2. Управление проектированием	18
2.3. Управление строительством.....	22
2.4. Управление закупками и поставками. Материально-техническое обеспечение при строительстве атомной электростанции.....	25
2.5. Управление сроками и стоимостью проекта	28
2.6. Управление качеством.....	31
2.7. Управление рисками	32
2.8. Управление персоналом.....	37
2.9. Управление информацией и коммуникациями проекта	38
2.10. Многоуровневое управление	39
3. ПРИМЕНЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ АТОМНЫХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ.....	41
3.1. Современные подходы к управлению	41
3.1.1. Процессный подход к управлению	42
3.1.2. Проектный подход к управлению	49
3.1.3. Интегрированный подход к управлению.....	55
3.2. Развитие инвестиционно-строительного проекта.....	59
3.2.1. Обоснование и утверждение эскиза объекта	60
3.2.2. Проектирование, утверждение и экспертиза документации по объекту. Контрактная стадия.....	62
3.2.3. Строительство.....	84
3.2.4. Ввод в эксплуатацию	87
3.3. Управление проектом в Microsoft Project	90
3.4. Методы принятия управленческих решений.....	104
Заключение	108
Контрольные вопросы для самопроверки	109
Список принятых сокращений	110
Библиографический список	111