

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ**

**Э.И. Позубенкова**

## АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Пенза 2018

• • • • •

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ**

Э.И. Позубенкова

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Учебное пособие  
для студентов экономического факультета,  
обучающихся по направлению  
38.04.02 Менеджмент (квалификация (степень) «Магистр»),  
направленность (профиль) «Инновационный менеджмент»

**Пенза 2018**

УДК 338.24 (075)  
ББК 65.291. 21 (я 7)  
П 47

Рецензент: кандидат экон. наук, доцент О.В. Лаврина

Печатается по решению методической комиссии экономического факультета от 04.06.2018, протокол № 26.

**Позубенкова, Эльвира Исмаиловна**  
**П 47     Антикризисное управление:** учебное пособие / Э.И. Позубенкова. – Пенза: РИО ПГАУ, 2018. – 96 с.

В учебном пособии рассмотрены основные понятия дисциплины «Антикризисное управление», содержание процесса антикризисного менеджмента, используемый в нем инструментарий. В пособии представлены практические задания, тестовые материалы, вопросы для самодиагностики, задания для выполнения контрольных работ, способствующие лучшему освоению курса.

Учебное пособие одобрено методической комиссией экономического факультета ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ и предназначены для магистров, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент, профиль «Инновационный менеджмент».

© ФГБОУ ВО  
Пензенский ГАУ, 2018  
© Э.И. Позубенкова, 2018

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Тема 1 Понятие кризиса социально-экономической системы	7
Тема 2 Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов организации.....	17
Тема 3 Антикризисное регулирование.....	23
Тема 4 Диагностика кризисов.....	30
Тема 5 Оценка финансового состояния должника арбитражным управляющим.....	45
Тема 6 Модели прогнозирования банкротства.....	55
Тема 7 Процедуры банкротства.....	65
Тема 8 Понятие, сущность преднамеренного и фиктивного банкротства.....	77
Глоссарий.....	87
Литература.....	96