

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ

Э.И. Позубенкова

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Учебное пособие
для студентов экономического факультета,
обучающихся по направлению
38.04.02 Менеджмент (квалификация (степень) «Магистр»),
направленность (профиль) «Инновационный менеджмент»

Пенза 2018

УДК 338.24 (075)
ББК 65.291. 21 (я 7)
П 47

Рецензент: кандидат экон. наук, доцент О.В. Лаврина

Печатается по решению методической комиссии экономического факультета от 04.06.2018, протокол № 26.

Позубенкова, Эльвира Исмаиловна

П 47 **Антикризисное управление:** учебное пособие / Э.И. Позубенкова. – Пенза: РИО ПГАУ, 2018. – 96 с.

В учебном пособии рассмотрены основные понятия дисциплины «Антикризисное управление», содержание процесса антикризисного менеджмента, используемый в нем инструментарий. В пособии представлены практические задания, тестовые материалы, вопросы для самодиагностики, задания для выполнения контрольных работ, способствующие лучшему освоению курса.

Учебное пособие одобрено методической комиссией экономического факультета ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ и предназначены для магистров, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент, профиль «Инновационный менеджмент».

© ФГБОУ ВО
Пензенский ГАУ, 2018
© Э.И. Позубенкова, 2018

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Тема 1 Понятие кризиса социально-экономической системы	7
Тема 2 Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов организации.....	17
Тема 3 Антикризисное регулирование.....	23
Тема 4 Диагностика кризисов.....	30
Тема 5 Оценка финансового состояния должника арбитражным управляющим.....	45
Тема 6 Модели прогнозирования банкротства.....	55
Тема 7 Процедуры банкротства.....	65
Тема 8 Понятие, сущность преднамеренного и фиктивного банкротства.....	77
Глоссарий.....	87
Литература.....	96