

УДК 338.43:005(075.8)  
ББК 65.32:65.290-2я73  
Н58

Редактор *Н. А. Волков*

Рецензент зав. кафедрой управления РГАУ — МСХА  
им. К. А. Тимирязева, доктор экономических наук  
*В. М. Кошелев*

**Нехланова А. М.**

Н58

Практикум по стратегическому менеджменту в агропромышленном комплексе : учебное пособие. — М.: ИКЦ «Колос-с», 2021. — 246 с. — (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений.)

ISBN 978-5-00129-212-8

В учебном пособии рассматриваются актуальные теоретические вопросы и практические проблемы стратегического менеджмента в АПК как на уровне отдельных организаций, так и АПК в целом. Практикум подготовлен с целью усвоения аналитических инструментов, механизмов и методов стратегического менеджмента, способов создания конкурентных преимуществ, стратегического анализа среды организации, выбора и реализации стратегии организации АПК и стратегического управления отраслями АПК.

Темы 12 семинарских и 10 практических занятий разработаны с использованием активных методов обучения: case-study, деловых игр, дискуссий, метода мозгового штурма и др. Методология и практические примеры стратегического менеджмента в АПК могут использоваться в управлении предприятиями и отраслями АПК.

Учебное пособие предназначено для студентов вузов по направлению подготовки 38.00.00 Экономика и управление: Экономика, Менеджмент; направленность «Экономика предприятий и организаций», «Экономика и управление», «Производственный менеджмент», «Управление проектами», а также может быть полезно для аспирантов, руководителей и специалистов предприятий АПК, органов государственного управления АПК, занимающихся разработкой и реализацией стратегий.

УДК 338.43:005(075.8)  
ББК 65.32:65.290-2я73

© Нехланова А. М., 2021  
ISBN 978-5-00129-212-8 © ООО Издательско-книготорговый центр «Колос-с», 2021

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	3
<b>Раздел I. Стратегический менеджмент и конкурентные преимущества организаций АПК.....</b>	<b>6</b>
Тема. Стратегический менеджмент: сущность и основные категории Семинарское занятие 1.....	6
Тема. Формирование системы стратегического менеджмента в АПК Семинарское занятие 2.....	10
Тема. Стратегия организации Семинарское занятие 3.....	14
Тема. Конкурентные преимущества организаций АПК Семинарское занятие 4.....	24
<b>Раздел II. Стратегический анализ среды организации АПК .....</b>	<b>35</b>
Тема. Анализ внешней среды организации АПК. Отраслевой анализ Практическое занятие 1.....	35
Тема. Движущие силы изменений ситуации в отрасли. Ключевые факторы успеха Практическое занятие 2.....	69
Тема. Анализ конкурентной ситуации в отрасли Практическое занятие 3.....	92
Тема. Анализ внутренней среды организации АПК. Оценка ресурсного потенциала организации Практическое занятие 4.....	115
Тема. Стратегический анализ издержек производства. Цепочка ценности Практическое занятие 5.....	138
Тема. SWOT-анализ. Оценка конкурентоспособности и определение стратегических проблем организации Семинарское занятие 5.....	144
<b>Раздел III. Стратегический выбор организации АПК .....</b>	<b>150</b>
Тема. Стратегическое видение, миссия и стратегические цели организации АПК Практическое занятие 6.....	150

Тема. Стратегии организаций АПК. Типовые стратегии развития бизнеса	
Семинарское занятие 6.....	154
Тема. Выбор стратегии организации АПК: определение текущей стратегии и анализ портфеля продукции	
Практическое занятие 7.....	156
Тема. Выбор стратегии организации АПК: разработка стратегических альтернатив, выбор и оценка стратегии организации	
Практическое занятие 8.....	181
<b>Раздел IV. Реализация стратегии</b> .....	188
Тема. Управление реализацией стратегии	
Семинарское занятие 7.....	188
Тема. Бизнес-модели в АПК: новые тенденции	
Семинарское занятие 8.....	199
Тема. Стратегические изменения в организации АПК	
Семинарское занятие 9.....	203
Тема. Структура организации АПК как объект стратегических изменений	
Практическое занятие 9.....	206
Тема. Организационная культура и стратегия	
Практическое занятие 10.....	221
Тема. Оценка и контроль реализации стратегии	
Семинарское занятие 10.....	229
<b>Раздел V. Организация стратегического управления отраслями АПК</b> .....	233
Тема. Стратегическое управление отраслями АПК	
Семинарское занятие 11.....	233
Тема. Организация стратегического управления отраслями АПК на разных уровнях управления	
Семинарское занятие 12.....	235
Литература.....	239