

Федеральное агентство по образованию  
Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Казанский государственный технологический университет»

И.Ш.Абдуллин Е.А.Панкова Н.В.Тихонова

## МЕНЕДЖМЕНТ В ПРОИЗВОДСТВЕ КОЖИ И МЕХА

Учебное пособие

*Рекомендовано УМО по образованию в области технологии, конструирования изделий легкой промышленности в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки дипломированных специалистов «Технология и конструирование изделий легкой промышленности»*

Казань 2006

УДК 675.024

Менеджмент в производстве кожи и меха: Учебное пособие/  
И.Ш.Абдуллин, Е.А.Панкова, Н.В.Тихонова; Казан.гос.технол.ун-т.  
Казань, 2006. – 122с.

ISBN 978-5-7882-0428-5

Учебное пособие написано в соответствии с действующей программой дисциплины ДС.04 «Менеджмент в производстве кожи и меха». Содержит основы классического менеджмента и особенности производства кожевенно-меховых товаров.

Предназначено для студентов всех форм обучения, специальностей факультета легкой промышленности.

Подготовлено на кафедре технологии кожи и меха.

Табл.8, Ил.5, Библиогр. назв. 13.

Печатается по решению редакционно-издательского совета  
Казанского государственного технологического университета

**Рецензенты:** зав. кафедрой технической физики КГТУ  
им. А.Н.Туполева д-р.физ-мат наук,  
профессор, Гайсин Ф.М.  
руководитель исследовательской  
лаборатории ОАО ТМПТ «Мелита»,  
канд.техн.наук Д.М.Семенов

ISBN 978-5-7882-0428-5

© Казанский государственный  
технологический университет, 2006 г.

## Содержание

Введение.....	3
Тема 1. Структура и содержание системы менеджмента в производстве кожи и меха.....	6
Тема 2. Процесс принятия управленческих решений в менеджменте в производстве кожи меха.....	14
Тема 3. Личность и коллектив в менеджменте в производстве кожи и меха.....	24
Тема 4. Планирование деятельности предприятия по производству кожи и меха.....	32
Тема 5. Инновационный менеджмент в производстве кожи и меха.....	40
Тема 6. Организация подготовки производства новой продукции и формирование политики развития предприятия по производству кожи и меха.....	44
Тема 7. Организация производственного процесса в пространстве и во времени.....	53
Тема 8. Организация обслуживания производства по выпуску изделий из кожи и меха.....	61
Библиографический список.....	69