

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7 000 экз.

**ИЗДАТЕЛЬ**  
**ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Научный редактор  
**Владимир СТЕПАНОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Корректор  
**Наталья НИОФИТОВА**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор  
Дыбская В.В. – д.э.н., профессор  
Степанов В.И. – д.э.н., профессор  
Сергеев В.И. – д.э.н., профессор  
Аникин Б.А. – д.э.н., профессор  
Адамов Н.А. – д.э.н., профессор  
Проценко О.Д. – д.э.н., профессор  
Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор  
Лукинский В.С. – д.т.н., профессор  
Куренков П.В. – д.э.н., профессор  
Проценко И.О. – д.э.н., профессор  
Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор  
Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор  
Вагенер Н. – д.э.н., профессор  
Рачковская И.А. – к.э.н., доцент  
Кислова Ю.Е. – к.э.н.  
Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант  
Толмачев К.С. – к.т.н.  
Апатцев В.И. – д.т.н., профессор  
Чибухчян С.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.  
Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии «Принтер», тел.: (4855) 26-73-57.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.  
Тел.: (499) 157-51-21, (499) 157-98-24.  
Email: info@mg-agency.com, Web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### Образование. Персонал

**4** Анна Сеницына,  
Светлана Хмельницкая,  
Инга Проценко,  
Светлана Кузьминых,  
Елена Заворина,  
Наталья Лахметкина  
**Logistics Open Tournament  
2019 глазами участников**

**8** Алексей Молчанов  
**Мотивация линейного  
персонала у логистического  
провайдера**

### Склад. Управление запасами

**10** Автоматизированные  
высокоскоростные  
сортировочные системы  
для e-commerce

### Транспорт. Перевозки

**12** Светлана  
Витязева-Хуссманн  
**Весенние ограничения  
на дорогах общего  
пользования: большая  
проблема для бизнеса  
или необходимая мера?**

**18** Ирина Пустохина,  
Алёна Писанкина  
**Повышение качества  
воздушных перевозок  
и обслуживания  
пассажиров российскими  
авиакомпаниями**

**22** Евгения Кейванова  
**Особенности применения  
логистических методов  
в сфере железнодорожных  
перевозок**

### Управление цепями поставок

**28** Игорь Сергеев  
**Мониторинг цепей  
поставок с использованием  
технологии «Control Tower»**

### Таможня

**34** Надежда Майзнер,  
Анастасия Гарбар  
**Влияние теневых  
таможенных перевозок  
на экономику  
Дальневосточного  
федерального округа**

### Проблемы и суждения

**40** Владимир Прохоров,  
Надежда Мовчан,  
Юлия Полякова  
**Влияние деятельности  
портов Санкт-Петербурга  
и Ленинградской  
области на экономику  
региона и России  
(Часть II)**

**44** Ленар Габдуллин  
**Развитие парадигм  
логистики и место  
в ней LBP-провайдера  
логистического  
бартера**

**48** Григорий Лёвкин,  
Пётр Куренков,  
Александр Шендалев,  
Александр Орлов  
**Характеристика  
материальных потоков  
в логистических  
системах**

### Анализ рынков

**52** Сурен Чибухчян,  
Григор Чибухчян  
**Состояние и перспективы  
развития транспортно-  
логистических услуг  
в странах Евразийского  
экономического союза**

# CONTENTS

## Education. Personnel

- 4 Anna Sinicyna,  
Svetlana Hmelnickaya,  
Inga Procenko,  
Svetlana Kuzminyh,  
Elena Zavorina,  
Natalya Lahmetkina  
How did the participants  
view the Logistics Open  
Tournament 2019
- 8 Alexey Molchanov  
Motivation of logistics  
provider's line staff

## Warehouse. Inventory management

- 10 Automated high-speed  
sorting systems  
for e-commerce

## Transport. Transportation

- 12 Svetlana  
Vityazeva-Husmann  
Can we consider spring  
restrictions on public roads  
as a big burden for business  
or a necessary measure?
- 18 Irina Pustokhina,  
Alyona Pisankina  
Improving the quality  
of air transportation  
and passenger services  
by Russian airlines
- 22 Evgeniya Keyvanova  
Specific features  
of the logistic methods  
application in the field  
of rail transport

## Supply chain management

- 28 Igor Sergeev  
Supply Chain Monitoring  
using the Control Tower  
Technology

## Customs

- 34 Nadezhda Maysner,  
Anastasia Garbar  
Impact of shadow customs  
traffic on the economy  
of the Far Eastern Federal  
District

## Problems and opinions

- 40 Vladimir Prokhorov,  
Nadezhda Movchan,  
Yulia Polyakova  
Impact of St. Petersburg  
ports and Leningrad region  
on the economy of the  
region and Russia  
(Part II)
- 44 Lenar Gabdullin  
Development of logistics  
paradigms and the place  
for LBP-provider of logistics  
barter in it
- 48 Grigory Levkin,  
Petr Kurenkov,  
Aleksandr Shendalev,  
Aleksandr Orlov  
Characteristics of material  
flows in logistics systems

## Market analysis

- 52 Suren Chibukhchyan,  
Grigor Chibukhchyan  
The state and prospects  
of the transport and  
logistics services  
development in the  
countries of the Eurasian  
Economic Union

Подпишись  
за несколько  
минут



## Весенние ограничения на дорогах общего пользования

С какой целью в России ежегодно  
вводятся весенние ограничения?  
Достигаются ли поставленные цели,  
и как ограничения влияют на бизнес?  
Подробности – в статье Светланы  
Витязевой-Хуссмэнн.



## Особенности применения логистических методов в сфере ж/д перевозок

В статье рассматривается организация  
социально-ориентированной логистики,  
которая позиционируется как  
междисциплинарная область исследования,  
включающая методологические подходы  
транспортной логистики, маркетинга,  
сервисологии, социальной психологии.