

УДК 391.1  
ББК 65.290-2  
P18

*Издано с разрешения HarperCollins Publishers  
и литературного агентства Andrew Nurnberg*

**Райс, Эл**  
P18 Стратегия фокусирования : Специализация как конкурентное преимущество /  
Эл Райс ; пер. с англ. М. Мацковской. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2014. — 352 с.

ISBN 978-5-00057-190-3

В этой книге подробно описывается стратегия, которая позволит вашей компании развиваться, увеличивать долю рынка и повышать акционерную стоимость, не жертвуя ключевыми активами, которые понадобятся ей в долгосрочной перспективе. Сфокусированность обеспечит любому бизнесу долговременный рост и процветание.

УДК 391.1  
ББК 65.290-2

*Все права защищены. Никакая часть данной книги  
не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме  
без письменного разрешения владельцев авторских прав.*

*Правовую поддержку издательства обеспечивает  
юридическая фирма «Вегас-Лекс».*

**VEGAS LEX**

ISBN 978-5-00057-190-3

© Al Ries, 1995, 2005  
© Оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2014

# Оглавление

Предисловие к обновленному изданию . . . . .	11
Предисловие. . . . .	15
Вступление. . . . .	17
Введение . . . . .	22
Глава 1. Как корпоративная Америка потеряла фокусировку . . . . .	25
Глава 2. Движущая сила глобализации . . . . .	49
Глава 3. Что движет делением . . . . .	63
Глава 4. Корпорации подают обнадеживающие сигналы . . . . .	77
Глава 5. Розничная торговля подает обнадеживающие сигналы. . . . .	87
Глава 6. Сказка о двух колах . . . . .	107
Глава 7. Аксиома качества . . . . .	117
Глава 8. Найдите свое слово . . . . .	131
Глава 9. Сузьте границы . . . . .	165
Глава 10. Что делать с переменами . . . . .	187
Глава 11. Разделяй и властвуй . . . . .	207
Глава 12. Создание многоступенчатой специализации . . . . .	243
Глава 13. Как дисциплинировать динозавра . . . . .	277
Глава 14. Как преодолеть пропасть . . . . .	289
Глава 15. Пятнадцать секретов долгосрочной специализации . . . . .	315