

# ЭКСПЕРТ

23 – 29 ИЮЛЯ 2012 № 29 (812)

ISSN 1812-1896



12029

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292



## РОЖДЕНИЕ БУРЖУАЗИИ

СТР. 13

Отчего российскому политическому  
классу не хватает демократичности

Кипрские офшоры: скрытые опасности налогового рая

СТР. 26

Новый поворот в германо-швейцарской финансовой войне

СТР. 50

«Сибур» как пример эволюции корпоративной инновационной системы

СТР. 58





SHIFT\_

**NISSAN  
PATROL**

- All Mode 4x4-i
- Двигатель V8 400 л.с.
- Система Safety Shield<sup>1\*</sup>



## NISSAN PATROL ЭКСКЛЮЗИВЕН НА ЛЮБОЙ ДОРОГЕ

Почувствуйте всю роскошь бездорожья. Внушительные виды диких ландшафтов покажутся Вам еще великолепнее из салона, в котором каждая деталь отделки – образец безупречного вкуса. Навигационная система позаботится, чтобы Ваш маршрут прошел гладко. Самые сложные дороги подчинятся Вам благодаря мощному двигателю в сочетании с полным приводом. Вам обеспечена идеальная плавность хода, как если бы Вы передвигались по шелку. Кроме этого, путешествуя в атмосфере непревзойденного комфорта, Вы еще полнее ощутите свою исключительность.

**Nissan. Innovation that excites.\*\***



На правах рекламы

<sup>1</sup> Комплекс средств активной безопасности: система контроля рядности движения, интеллектуальная система помощи при торможении (Intelligent Brake Assist), система контроля дистанции, интеллектуальный круиз-контроль, система мониторинга слепых зон, интеллектуальные ремни безопасности с преднатяжителями, срабатывающими до столкновения.

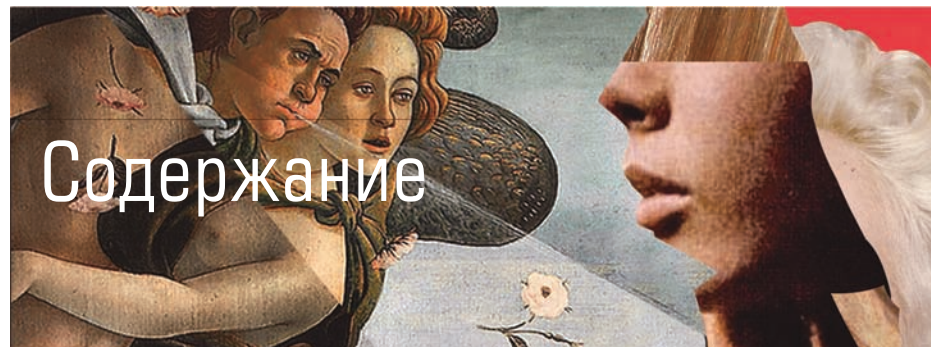
\* Перечисленные опции входят не во все комплектации.

\*\* Инновации, которые восхищают.

[www.nissan.ru](http://www.nissan.ru)







ОБЛОЖКА: МАРИЯ РВАНЦЕВА

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О РУКЕ И РУКАВИЦЕ

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

ПОЛЕЗНЫЙ ПОЛИТИЧЕСКИЙ СЕЗОН

### НАША РЕВОЛЮЦИЯ

14

Ключевыми событиями прошедшего политического года были создание Общероссийского народного фронта, декабрьский митинг на Болотной площади, «марш миллионов» 6 мая и принятие законов о митингах и об НКО. Опершись на поддержку рабочего класса, российская буржуазия однозначно ответила на претензии радикальной оппозиции

## РУССКИЙ БИЗНЕС

КАК СТАТЬ ГЛАВНЫМ ПО НАСОСАМ

22

Группа ГМС, крупнейший российский производитель насосного оборудования, приобрела завод «Казанькомпрессормаш», одно из лидеров рынка промышленных компрессоров. С этой сделкой группа станет во главе самого прибыльного сегмента российского машиностроения — нефтегазодобывающего

### СЛИВАЙСЯ, КТО МОЖЕТ

25

Предстоящее объединение Номос-банка и банка «Открытие» — вторая за последние пять лет попытка слияния крупных частных финансовых институтов. Первый «блин», МДМ-УРСА, вышел комом. Извлекут ли хозяева и менеджеры второй пары уроки из неудачного кейса?

### ПУСТИ ТРАСТИ В ОГОРОД

26

Группа компаний «Росинка» стала жертвой рейдерской атаки со стороны кипрских адвокатов, ведущих юридическое сопровождение их корпоративных офшоров. Владельцам прочих офшоров стоит задуматься: оказывается, схема номинального трастового управления, может давать сбои

### ЧТО ГАЗЕТА, ЧТО ШАУРМА...

32

Во многих городах России идет массовый снос газетных киосков. Для бизнеса это чревато большими потерями, для читателей — сужением информационного пространства. Остановить процесс могут федеральные власти, придав киоскам печати особый статус

### МОСКВА, ОТ КОТОРОЙ НЕ ОТМАХНУТЬСЯ

34

Компания «Дека» смогла возродить отечественный рынок кваса и стать одним из его лидеров. Суть ее стратегии — использование отлаженных технологий производства и реализации популярных категорий напитков и игра на национальных чувствах потребителей

### «МЕГАФОН» ПРОДВИНУЛСЯ НА YOTA

39

«Мегафон» и «Скартел» объединились в новый телекоммуникационный холдинг. Он станет самым значимым игроком на поле предоставления услуг связи четвертого поколения

### КАЖДЫЙ ДВАДЦАТЫЙ КРЕДИТНЫЙ РУБЛЬ ЗА УРАЛОМ БУДЕТ НАШ

40

Азиатско-Тихоокеанский банк из Благовещенска растет втрое быстрее и вдвое прибыльнее рынка, штампуя по 60 новых офисов в год далеко за пределами материнского рынка. Какие ниши, процедуры и технологии позволяют так быстро расти? Чего хочет добиться этот выскочка из Приамурья?

### ВЫЗОВ ИЗ МОРДОВИИ

45

Сыроваренный завод «Сармич» — пример того, как может осуществляться модернизация российской экономики на региональном уровне. Задача государства — оградить такие предприятия от нечестной конкуренции

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ВЗЯЛИСЬ ЗА СТАРОЕ

50

Немецкие налоговые органы вновь купили ворованную базу данных о швейцарских вкладах граждан Германии. Результатом покупки, как обычно, станет миллионная прибыль немецкого минфина — и новая головная боль немецкого МИДа

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

КОРСЕТ ДЛЯ БЮДЖЕТА

52

Возвращаемое Минфином в практику бюджетного планирования правило распоряжения нефтегазовыми доходами позволит ограничить зависимость от них федеральной казны. Однако власти пока не пришли к консенсусу о том, какой дефицит бюджета Россия может себе позволить

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

ИНВЕСТОРЫ-СТАХАНОВЦЫ УЖЕ ТУТ

56

Почему новой волны кризиса не будет, насколько

устойчива мировая экономика и когда вырастет российский рынок акций

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

КАК ПОСТРОИТЬ R&amp;D

58

Всего за шесть лет в «Сибуре» сумели создать систему управления R&D, в которой профессиональный энтузиазм и любопытство ученых подчинены прагматичным интересам бизнеса

Началось коммерческое производство принципиально новых композиционных материалов. Команда из Института стволовых клеток человека представила продукт, благодаря которому в человеческом организме образуются и разрастаются новые чистые сосудистые сети

### ЭФФЕКТ МАСШТАБА

66

Слабый спрос на инновации со стороны госкомпаний объясняется отсутствием у них масштабных проектов и стратегий развития

## ПОЛИТИКА

НОВЫЙ МАРШАЛ — АРМИЯ ОТСТУПАЕТ

70

От нового руководителя КНДР можно ожидать несколько более либеральной политики. Однако повести Северную Корею новым путем он сможет лишь после того, как станет полноправным правителем

## ОБЩЕСТВО

ВОЛОНТЕРЫ ПОД СОЛНЦЕМ

72

Зачем обществу трагедия в Крыму

## КУЛЬТУРА

ЖИЗНЬ С ОГОНЬКОМ

74

Мультимедиа-арт-музей отмечает столетие со дня рождения Дмитрия Бальтерманца мощной ретроспективной фотографией

БЭТМЕН, ИЛИ ПРЕРВАННЫЙ ПОЛЕТ

77

Почему «Темный рыцарь: возрождение легенды» — самый актуальный фильм сезона

ФЕСТИВАЛЬ С ЛИШНЕЙ ХРОМОСОМОЙ

78

Жюльет Бинош, Саймон Макберни, Кристоф Марталер и многие другие: в Авиньоне продолжается 66-й театральный фестиваль

## КНИГИ

80

## HI-END

82

## ИНДИКАТОРЫ

84

на улице правды

БЫЛ КЕСАРЬ Я, ТЕПЕРЬ — ЮСТИНИАН

88

## ЛЮДИ НОМЕРА



ВИКТОР ЗАЖИГИН

### АНДРЕЙ МАНСКИЙ

«Завод нам достался не от хорошей жизни, просто он задолжал большие деньги за поставленный товар. Они начали программу реконструкции производства, а закончить не могли, и было понятно, что, если мы вообще хотим вернуть свое, нужно включаться в процесс, продолжать вкладывать и заниматься продажами, в общем, работать».

34



АЛЕКСЕЙ МАЙШЕВ

### ЕВГЕНИЙ АКСЕНОВ

«Я вообще очень сильно не люблю крупные кредиты. Когда у крупного заемщика возникает проблема с бизнесом, она моментально становится твоей проблемой. Поэтому наша задача сейчас — полностью уйти в малый бизнес. Сегодня у нас уже более 60 процентов корпоративных кредитов приходится на малый и средний бизнес, а из двух тысяч корпоративных заемщиков у 1600 средняя сумма кредита меньше 10 миллионов рублей».

40



ОЛЕГ СЛЕПЯН

### ИГОРЬ ПРОКАЗОВ

«Российские переработчики, прежде всего те, кто специализируется на производстве традиционных молочных продуктов, не могут конкурировать с импортом. И все ожидают ухудшений. Вступив в ВТО, Россия снизит пошлины на ряд молочных продуктов из Европы, станет невозможным квотирование. Соответственно, поток импортных молочных продуктов возрастет».

45

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



Чтобы услуги 4G были действительно широко востребованы, нужно как минимум два основных условия. Во-первых, на рынке должно появиться достаточное количество мобильных компьютеров, смартфонов и прочих устройств, поддерживающих новый стандарт LTE. Во-вторых, потребителю должен быть предоставлен привлекательный для него контент на основе 4G.

39



КОНСТАНТИН БАТЫНОВ

Руководство «Сибур» планирует превратить «Сибур технологии» в самостоятельный центр прибыли — за счет продажи лицензий. Новые технологии, имеющие потенциал лицензирования, сейчас находятся на стадии перехода к самому напряженному этапу — пилотным установкам. О том, удастся ли «Сибуру» заработать на продаже технологий, мы узнаем через два-три года.

58



Рано или поздно молодой маршал займется вопросами куда более серьезными, чем покроем эстрадных костюмов. Время работает на него — ведь в тот день, когда Ким Чен Ын стал маршалом КНДР, главная газета страны вышла с новым лозунгом «Все как один человек воспримем сердцем руководство великого товарища Ким Чен Ына!»

70

ТЕЛЕКАНАЛ  
**ЭКСПЕРТ**

**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ**



Гость в студии телеканала «Эксперт» Алексей Зудин, заместитель директора Центра политической конъюнктуры России, размышляет: выживет ли волонтерское движение в борьбе с законотворчеством депутатов.

[http://expert.ru/2012/07/19/news-14\\_30/](http://expert.ru/2012/07/19/news-14_30/)



«Угол зрения с Александром Приваловым»: Владимир Каганский, ведущий научный сотрудник Института географии РАН, объясняет, почему Москва перестала быть городом.

<http://expert.ru/2012/07/18/ugol-zreniya/>



«Искусство бизнеса»: Роман Прилипко, основатель и владелец компании QuickFrog, рассказывает, как ему удалось создать самую быструю на московском рынке службу экспресс-доставки.

<http://expert.ru/2012/07/17/iskusstvo-biznesa/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**