

УДК 658.5
ББК 65.290-2
Б73

Богданов, В. В.
Б73 Управление проектами. Корпоративная система — шаг за шагом / Вадим Богданов. — 2-е изд. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2013. — 248 с.

ISBN 978-5-91657-570-5

Если ваш бизнес основан на проектах (будь то строительство домов, издание книг или организация мероприятий), то для устойчивости он нуждается в надежной системе управления, позволяющей упорядочить проектную деятельность, сделать ее прозрачной, снизить расходы на менеджмент. С помощью этой книги вы сможете сначала описать бизнес-процессы, затем продумать корпоративную систему управления проектами и внедрить ее.

Автор этой книги компетентен в сфере управления проектами как никто другой: в 2010 году компанией Microsoft Вадиму Богданову был присвоен статус «наиболее значимый специалист по MS Project в России и СНГ», а его компания внедряла управление проектами в таких мощных организациях, как Внешторгбанк, Ростсельмаш, ЮниКредитБанк.

Книга необходима руководителям компаний, занимающихся проектной работой, независимо от отрасли.

УДК 658.5
ББК 65.290-2

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»

VEGAS LEX

ISBN 978-5-91657-570-5

© Богданов В. В., 2012
© Оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2013

Оглавление

От автора	8
Список используемых аббревиатур	10

Часть I. Концепция системы управления проектами

<i>Генеральному директору или собственнику</i>	13
1. Понятие проекта	19
2. Эффективное управление проектами	25
3. Организационная структура	39
4. Методология управления проектами	48
5. Методология управления портфелем проектов	64
6. Офис управления проектами	74
7. Система мотивации	89
8. Автоматизация: информационная система управления проектами	101
9. Построение КСУП с минимальными затратами	132
10. Итоги разработки концепции КСУП	137

Часть II. Внедрение системы управления проектами

<i>Исполнителю</i>	147
11. КСУП глазами разработчика	148
12. Стратегии реализации проекта внедрения КСУП	179
13. Ресурсы для проекта внедрения КСУП	192
Заключение	197
Приложения	199
Приложение 1. Пример положения об офисе управления проектами ...	201
Приложение 2. Пример отчета о состоянии проекта	213
Список иллюстраций	216
Список таблиц	220
Полное оглавление	222
Об авторе	230