

УДК 658  
ББК 65.291.2  
Ю11

Переводчик Ю. Коняхова  
Редактор И. Тулина

**Ю С.О.**

Ю11 Азиатский стиль управления: Как руководят бизнесом в Китае, Японии и Южной Корее / Синг Онг Ю; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2018. — 318 с.

ISBN 978-5-9614-7058-1

Главное в западных компаниях — эффективность и рациональность. Для восточных фирм куда важнее взаимоотношения и этический кодекс. Чтобы установить долгосрочные, доверительные отношения с восточными руководителями, их западным коллегам необходимо понимать основные элементы деловой культуры Востока и тонкости ведения переговоров.

В этой книге бизнес-консультант из Сингапура Синг Онг Ю рассматривает разные модели китайской, японской и корейской систем управления, а также теории, лежащие в их основе. Он приводит примеры успешных и неудачных попыток выхода западных компаний на восточные рынки. Теперь вам будет проще понять азиатских партнеров и выстроить с ними успешное взаимодействие.

УДК 658  
ББК 65.291.2

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru)*

© World Scientific Publishing Co.  
Pte. Ltd., 2017  
Russian translation arranged with  
World Scientific Publishing Co.  
Pte. Ltd., Singapore.  
© Издание на русском языке,  
перевод, оформление.  
ООО «Альпина Паблишер», 2018

ISBN 978-5-9614-7058-1 (рус.)  
ISBN 9789813220317 (англ.)

# Оглавление

Предисловие .....	9
Благодарности .....	13
Об авторе .....	15

## Раздел I

Влияние философии и религии .....	17
1. Конфуцианство .....	19
2. Влияние конфуцианства на современный менеджмент .....	25
3. Даосизм .....	29
4. Даосизм в современном бизнесе .....	31
5. Буддизм .....	35
6. Влияние конфуцианства, даосизма и буддизма на современные восточные методы управления .....	43

## Раздел II

Культурные особенности .....	47
7. Культурные измерения .....	49
8. Понимание деловой культуры Востока .....	53
9. Провалы иностранных компаний в Китае .....	59
10. Недавние события в мире бизнеса .....	67

### Раздел III

Китайский стиль управления.....	71
11. Китайские методы управления.....	73
12. Гуаньси.....	79
13. Парадокс управления: разделяй и властвуй.....	83

### Раздел IV

Искусство управления по Сунь-цзы.....	89
14. Современное искусство управления по Сунь-цзы.....	91
15. Предварительные расчеты.....	95
16. Ведение войны.....	105
17. Стратегическое нападение.....	113
18. Форма.....	119
19. Мощь.....	125
20. Полнота и пустота.....	133
21. Борьба на войне.....	139
22. Девять изменений.....	145
23. Поход.....	155
24. Форма местности.....	161
25. Девять местностей.....	167
26. Огневое нападение.....	177
27. Использование шпионов.....	189

### Раздел V

Японский стиль управления.....	195
28. Японская философия.....	197

29. Японские практики управления.....	201
30. Производство по принципу «точно вовремя».....	209
31. Кайдзен.....	217
32. Система производства в Toyota.....	221
33. Теория Z.....	225
34. Система кэйрэцу.....	229
35. Влияние западных стилей управления.....	235

## Раздел VI

Корейский стиль управления.....	249
36. Философия и религии в Корее .....	251
37. Корейские практики управления.....	253
38. Чеболи.....	261
39. Сотрудничество конкурентов.....	273
40. Корейская культура.....	277

## Раздел VII

Сравнение китайского, японского и корейского стилей управления.....	283
41. Различия в стилях управления.....	285
42. Основные культурные ценности .....	295

## Раздел VIII

Запад учится у Востока.....	303
43. Чему западные менеджеры могут поучиться у восточных коллег? .....	305