

УДК 338.124.4:67(075)
ББК 65.301-933.1я73
М87

Рецензенты:

Веснин В. Р., д-р экон. наук, проф., Почетный работник
высшего профессионального образования Российской Федерации;
Северцев Н. А., д-р техн. наук, проф., Заслуженный деятель
науки и техники России, лауреат Государственной премии СССР,
вице-адмирал-инженер

Мошин, А. Ю.

М87 Антикризисное управление предприятиями
промышленного комплекса : учебное пособие /
А. Ю. Мошин. — Москва : Директ-Медиа, 2023. —
520 с.

ISBN 978-5-4499-3458-1

В учебном пособии отражено понятие антикризисного управления предприятием, рассмотрены характерные особенности современного антикризисного управления, выделены научные подходы к пониманию сущности антикризисного управления, рассмотрено антикризисное управление как двоякий процесс (управление уже функционирующим предприятием и управление развитием предприятия), приведена типология кризисов, определены основные методы анализа устойчивости предприятий и механизмы антикризисного управления, рассмотрены особенности регулирования финансового оздоровления российских предприятий и разработки стратегии антикризисного управления, приведены основные аспекты диагностики кризисов на предприятии, а также правовые основы антикризисного управления.

Для студентов, аспирантов, соискателей и преподавателей вузов, экономистов, руководителей производственных предприятий, антикризисных управляющих, а также слушателей и преподавателей системы переподготовки руководителей промышленных предприятий.

УДК 338.124.4:67(075)
ББК 65.301-933.1я73

ISBN 978-5-4499-3458-1

© Мошин А. Ю., текст, 2023

© Издательство «Директ-Медиа», оформление, 2023

Оглавление

Сокращения, принятые в учебном пособии.....	7
Введение.....	8
Глава 1. Анализ состояния и перспективы развития современной экономики	22
1.1. Современное состояние мировой экономики.....	22
1.2. Современное состояние российской экономики.....	22
1.3. Перспективы развития экономики России	26
Глава 2. Антикризисное управление в современной экономике.....	30
2.1. Необходимость антикризисного управления для обеспечения экономической безопасности предприятия	30
2.2. Основные задачи антикризисного управления	37
2.3. Особенности кризисов в социально-экономическом развитии	38
2.4. Формирование основ функционирования предприятий промышленного комплекса в условиях кризиса	55
2.5. Особенности антикризисного управления в современных условиях	68
2.6. Различия моделей традиционного (оперативного) и антикризисного управления	85
Глава 3. Основные понятия кризиса предприятий промышленного комплекса.....	89
3.1. Понятие «кризис». Типология кризисов.....	89
3.2. Классификация кризисов	92
3.3. Причины возникновения, факторы и симптомы кризисов	94
3.4. Содержание и последствия кризисов	101
3.5. Сущность банкротства предприятий	108
3.6. Этапы банкротства.....	113
3.7. Факторы, влияющие на кризисное состояние предприятий	118
Глава 4. Сущность платежеспособности предприятий промышленного комплекса	123
4.1. Понятие платежеспособности предприятий.....	123
4.2. Виды обязательств у предприятий и их неплатежеспособность.....	131

4.3. Основные причины неплатежеспособности.....	134
4.4. Характеристика причин возникновения неплатежеспособности предприятий в России.....	138
Глава 5. Основные методы анализа устойчивости предприятий промышленного комплекса	144
5.1. Понятие и сущность диагностики финансово-экономического состояния предприятия	144
5.2. Методы диагностики несостоятельности предприятий	149
5.3. Комплексный подход анализа несостоятельности предприятий.....	152
5.4. Горизонтальный (трендовый) финансовый анализ	162
5.5. Вертикальный (структурный) финансовый анализ	163
5.6. Анализ относительных показателей (коэффициентов).....	165
5.7. Факторный финансовый анализ	170
5.8. Сравнительный финансовый анализ.....	176
Глава 6. Формирование механизмов антикризисного управления предприятиями промышленного комплекса.....	178
6.1. Механизмы с целью профилактики.....	179
6.2. Механизмы в условиях кризиса	180
6.3. Механизмы финансовой стабилизации.....	181
6.4. Механизмы прогнозирования банкротства предприятия	183
Глава 7. Особенности системы регулирования финансовым оздоровлением российских предприятий	191
7.1. Социально-экономическая обоснованность государственного регулирования процессов санации экономики	192
7.2. Государственное регулирование антикризисного управления	201
7.2.1. Государственное антикризисное регулирование рынков	215

7.2.2. Предупреждение кризисных ситуаций на экономически и социально значимых предприятиях.....	216
7.3. Государственное регулирование системы финансового оздоровления.....	217
7.4. Особенности антикризисного регулирования в современных российских условиях.....	220
7.5. Методологические основы формирования стратегий антикризисного регулирования.....	237
7.6. Финансовые потоки в условиях антикризисного регулирования.....	256
Глава 8. Разработка стратегии антикризисного управления на предприятиях промышленного комплекса	278
8.1. Методические основы анализа финансово-экономического состояния предприятий производственной сферы	278
8.2. Совершенствование механизма антикризисного управления предприятиями промышленного комплекса	296
8.3. Банкротство как основная причина разработки стратегии антикризисного управления	308
8.4. Методы оценки устойчивого развития предприятия промышленного комплекса	335
8.4.1. Метод на базе нечетких множеств [112, 113]	337
8.4.2. Метод на базе четких множеств и целостного подхода	340
8.4.3. Метод на базе формальной модели комплекса технологий [110, 113]	344
Глава 9. Основы управления персоналом предприятий промышленного комплекса в кризисных условиях.....	352
9.1. Анализ состояния работы с персоналом на российских предприятиях [106]	352
9.1.1. Кадровые службы предприятий в России	354
9.1.2. Организационные структуры управления персоналом	363

9.1.3. Кадровые проблемы российских предприятий.....	368
9.2. Особенности управления персоналом в кризисной ситуации.....	377
9.2.1. Кадровая политика и способы управления персоналом.....	378
9.2.2. Управление организационными изменениями в условиях кризиса.....	385
9.2.3. Российский опыт управления.....	396
9.3. Конфликт как основная форма проявления нестабильности.....	403
9.3.1. Структура регулируемого конфликтного процесса.....	404
9.3.2. Стадии конфликта.....	406
9.3.3. Типология (классификация) конфликтов.....	408
9.3.4. Стратегии управления конфликтами.....	412
9.3.5. Организационный подход к управлению конфликтами.....	416
9.3.6. Классификация конфликтных ситуаций на предприятии.....	420
9.3.7. Структура процесса управления конфликтом.....	422
9.3.8. Эффективность управления конфликтом в условиях кризиса.....	429
9.4. Формирование инновационного менеджмента в управлении персоналом [106].....	430
Глава 10. Правовое регулирование процедур антикризисного управления.....	448
10.1. Правовой механизм защиты предприятий от банкротства.....	448
10.2. Финансовый анализ предприятия — инструмент арбитражного управляющего.....	455
Заключение.....	472
Вопросы для самоконтроля.....	478
Список использованной литературы.....	497
Глоссарий.....	508